

TERZO PILASTRO DI BASILEA 2
INFORMATIVA AL PUBBLICO
SULLA SITUAZIONE AL 31/12/2013

Indice generale

INTRODUZIONE.....	4
TAVOLA 1 – REQUISITO INFORMATIVO GENERALE.....	6
TAVOLA 3 – COMPOSIZIONE DEL PATRIMONIO DI VIGILANZA.....	29
TAVOLA 4 – ADEGUATEZZA PATRIMONIALE.....	34
TAVOLA 5 – RISCHIO DI CREDITO: INFORMAZIONI GENERALI RIGUARDANTI TUTTE LE BANCHE.....	39
TAVOLA 6 – RISCHIO DI CREDITO: INFORMAZIONI RELATIVE AI PORTAFOGLI ASSOGGETTATI AL METODO STANDARDIZZATO E ALLE ESPOSIZIONI CREDITIZIE SPECIALIZZATE E IN STRUMENTI DI CAPITALE NELL’AMBITO DEI METODI IRB.....	49
TAVOLA 8 – TECNICHE DI ATTENUAZIONE DEL RISCHIO.....	51
TAVOLA 9 – RISCHIO DI CONTROPARTE.....	55
TAVOLA 10 – OPERAZIONI DI CARTOLARIZZAZIONE.....	59
TAVOLA 12 – RISCHIO OPERATIVO.....	64
TAVOLA 13 – ESPOSIZIONI IN STRUMENTI DI CAPITALE.....	65
TAVOLA 14 – RISCHIO DI TASSO DI INTERESSE SULLE POSIZIONI INCLUSE NEL PORTAFOGLIO BANCARIO.....	70
TAVOLA 15 – SISTEMI E PRASSI DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE.....	72

INTRODUZIONE

Le “Nuove Disposizioni di Vigilanza Prudenziale per le Banche” (Circolare 263/06 della Banca d’Italia, nota anche come “Basilea 2”), aventi l’obiettivo di rafforzare la solidità del sistema bancario attraverso l’evoluzione e la maggiore diffusione di efficaci metodologie di gestione e misurazione dei rischi, si fondano sulla base di tre parti distinte comunemente indicate come “pilastri”¹.

Primo Pilastro: Requisiti Patrimoniali

Nell’ambito del primo pilastro sono disciplinati i requisiti patrimoniali che le banche sono tenute a rispettare affinché dispongano del patrimonio minimo necessario a fronteggiare i principali rischi dell’attività bancaria (rischio di credito e di controparte, rischi di mercato e rischi operativi).

Al fine di determinare il suddetto requisito patrimoniale, la normativa prevede, per ogni tipologia di rischio, metodologie alternative di calcolo che le banche possono adottare in funzione del livello di sofisticazione dei propri sistemi interni di misurazione e gestione dei rischi.

Secondo Pilastro: Processo di Controllo Prudenziale

Il secondo pilastro ha introdotto l’obbligo per le banche di attuare un processo interno di valutazione della propria adeguatezza patrimoniale (“*Internal Capital Adequacy Assessment Process*” – ICAAP) e di dotarsi, a tal fine, di strategie e di processi di controllo dell’adeguatezza patrimoniale, attuale e prospettica, volti a determinare il livello di capitale interno adeguato a fronteggiare ogni tipologia di rischio, anche diversa da quelli presidiati dal requisito patrimoniale complessivo di primo pilastro.

L’adeguatezza del processo interno di autovalutazione nonché l’affidabilità e la coerenza dei relativi risultati sono sottoposti ad un processo valutativo (“*Supervisory Review and Evaluation Process*” – SREP) effettuato dall’Autorità di Vigilanza.

Terzo Pilastro: Informativa al Pubblico

Il terzo pilastro, al fine di rafforzare la trasparenza nei confronti del mercato, introduce l’obbligo di pubblicare le informazioni riguardanti l’esposizione ai rischi, l’adeguatezza patrimoniale e le caratteristiche principali dei sistemi preposti all’identificazione, misurazione e gestione degli stessi. Scopo del cosiddetto Terzo Pilastro di Basilea 2 è quello di integrare i requisiti patrimoniali minimi (primo pilastro) e il processo di controllo prudenziale (secondo pilastro), incoraggiando la disciplina di mercato attraverso l’individuazione di requisiti di trasparenza informativa che consentano agli operatori di disporre di informazioni fondamentali su ambito di applicazione, patrimonio di vigilanza, esposizione e processi di valutazione dei rischi e, di conseguenza, sull’adeguatezza patrimoniale degli intermediari. Tali requisiti assumono una particolare rilevanza nel nuovo contesto introdotto dalle disposizioni di Basilea 2 le quali, dando ampio affidamento alle metodologie interne, conferiscono alle banche una maggiore discrezionalità in sede di determinazione dei requisiti patrimoniali.

L’informativa è organizzata in quadri sinottici (“tavole”), come previsto dall’allegato A del Titolo IV, Capitolo 1, Sezione II della suddetta Circolare, ciascuno dei quali riguarda una determinata area informativa distinta fra:

¹ L’attuale disciplina di Vigilanza prudenziale, nota come “Normativa di Basilea” – elaborata dal Comitato di Basilea e recepita dall’Unione Europea – si articola su tre ambiti di riferimento principali (“Pillar1”, “Pillar2”, “Pillar3”).

Nel giugno 2013 sono stati pubblicati nella Gazzetta Ufficiale dell’Unione Europea il Regolamento (UE) n. 575/2013 (CRR) relativo ai requisiti prudenziale e la Direttiva n. 2013/36/UE (CRD IV) sull’accesso all’attività degli enti creditizi e sulla vigilanza prudenziale sugli enti creditizi, finalizzate a dare attuazione alle regole definite dal Comitato di Basilea (Basilea 3).

- **informazioni qualitative**, con l'obiettivo di fornire una descrizione delle strategie, processi e metodologie nella misurazione e gestione dei rischi;
- **informazioni quantitative**, con l'obiettivo di quantificare la consistenza patrimoniale delle Banche, i rischi cui le stesse sono esposte e l'effetto delle politiche di mitigazione dei rischi adottate (*Credit Risk Mitigation – CRM*).

Nella predisposizione del documento “INFORMATIVA AL PUBBLICO” le banche devono definire e formalizzare delle procedure volte a garantire la qualità delle informazioni fornite. E', infatti, responsabilità della singola banca assicurare la completezza, la precisione e l'attendibilità delle informazioni pubblicate. La Banca d'Italia verificherà l'esistenza dei suddetti presidi organizzativi.

L'informativa al pubblico deve essere fornita, almeno una volta all'anno, in concomitanza con la pubblicazione del bilancio aziendale.

Le scelte effettuate da Mediocredito per adeguarsi ai requisiti di informativa sono state approvate dall'organo con funzione di supervisione, mentre l'organo con funzione di gestione ha il compito di adottare le misure necessarie al rispetto dei requisiti. Infine, all'organo con funzione di controllo compete la verifica dell'adeguatezza delle procedure adottate.

Le informazioni relative al patrimonio di vigilanza ed agli assorbimenti patrimoniali sono pubblicate anche nella parte “F” della nota integrativa di bilancio, secondo lo schema previsto dalla Banca d'Italia; ulteriori informazioni relative ai vari tipi di rischi sono riportate nella parte “E” della nota integrativa del bilancio.

Il Mediocredito Trentino Alto Adige S.p.A. pubblica l'Informativa al Pubblico sul proprio sito internet – **www.mediocredito.it**.

* * *

Note:

1. Le “Tavole” n. 2, 7, 11 non sono pubblicate in quanto prive di informazioni in considerazione dell'operatività della Banca o per le metodologie applicate per la misurazione dei rischi aziendali (utilizzo di metodologie standard anziché IRB);
2. le informazioni sono riferite al 31/12/2013; i dati in tabella sono espressi in migliaia di Euro, ove non diversamente indicato.

TAVOLA 1 – REQUISITO INFORMATIVO GENERALE**INFORMATIVA QUALITATIVA**

Nell'ambito del proprio processo ICAAP, Mediocredito ha definito la mappa dei rischi rilevanti che costituisce la cornice entro cui si sviluppano tutte le altre attività di misurazione/valutazione, monitoraggio e mitigazione dei rischi. A tal fine ha individuato tutti i rischi ai quali è o potrebbe essere esposto, ossia i rischi che potrebbero pregiudicare la sua operatività, il perseguimento delle proprie strategie e il conseguimento degli obiettivi aziendali.

Per ciascuna tipologia di rischio identificata sono state individuate le relative fonti di generazione (anche ai fini della successiva definizione degli strumenti e delle metodologie a presidio della loro misurazione e gestione) e le strutture responsabili della relativa gestione.

Nello svolgimento di tali attività la Banca ha tenuto conto:

- del contesto normativo di riferimento;
- della propria operatività in termini di prodotti e mercati di riferimento;
- degli obiettivi strategici definiti dal Consiglio di Amministrazione, per individuare gli eventuali rischi prospettici.

Partendo dall'elenco dei rischi riportati nella Circolare 263/2006, e verificando l'eventuale esposizione verso categorie in essa non menzionate, per ogni tipologia di rischio individuato è stata condotta una valutazione circa la rilevanza, le logiche di misurazione, i principi di gestione e di mitigazione. Nella seguente tabella si riporta la mappatura dei rischi effettuata dalla Banca:

MATRICE DEI RISCHI AZIENDALI				
Classificazione	Tipologia	Rilevanza	Modalità di misurazione ICAAP	Modalità di mitigazione e controllo
I Pilastro	Rischio di Credito e Controparte	SI	Metodologia Standard	Capitale Interno
I Pilastro	Rischi Operativi	SI	Metodologia base	Capitale Interno
I Pilastro	Rischi di Mercato	NO	Metodologia Standard	-
II Pilastro	Rischio di Concentrazione	SI	Formula Regolamentare e metodologia ABI "geo-settoriale"	Capitale Interno
II Pilastro	Rischio di Tasso di Interesse	SI	Formula Regolamentare	Capitale Interno
II Pilastro	Rischio di Liquidità	SI	<i>Maturity Ladder e Contingency Funding Plan</i> – LCR e NSFR	Presidi organizzativi
II Pilastro	Rischio Strategico	SI	-	Presidi organizzativi
II Pilastro	Rischio Reputazionale	SI	-	Presidi organizzativi
II Pilastro	Rischio Residuo	SI	-	Presidi organizzativi
Altri rischi	Rischio Legale	NO	-	Presidi organizzativi
Altri rischi	Rischio di Outsourcing	NO	-	Presidi organizzativi
Altri rischi	Rischio di Compliance	NO	-	Presidi organizzativi
Altri rischi	Rischio di Cartolarizzazione	NO	-	-

I rischi così identificati e mappati sono stati inoltre classificati in due tipologie, ovvero rischi quantificabili e rischi non quantificabili, le cui caratteristiche sono declinate nell'ambito dell'informativa qualitativa attinente l'adeguatezza patrimoniale (si veda "Tavola 4").

La Banca, considerate le sue caratteristiche operative e dimensionali, ha realizzato tutti gli interventi richiesti dalla normativa in termini di ridefinizione dei ruoli e delle responsabilità delle strutture al fine di rafforzare i presidi organizzativi a tutela del patrimonio della stessa e di perfezionare le attività di monitoraggio dei rischi.

MODELLO DI GOVERNANCE

A livello di *corporate governance*, Mediocredito ha adottato il modello tradizionale, nel quale le funzioni di supervisione strategica e di gestione sono assegnate al Consiglio di Amministrazione e quelle di controllo al Collegio Sindacale; alla Direzione Generale è affidata la funzione esecutiva con la gestione operativa della società.

La Banca ha posto in essere un sistema di controllo e gestione dei rischi nel quale è assicurata la separazione delle funzioni di controllo da quelle produttive, articolato sulla base dei seguenti livelli di controllo, definiti dall'Organo di Vigilanza:

- **I livello:**
 - **Controlli di Linea**, effettuati dalle stesse strutture produttive che hanno posto in essere le operazioni ovvero eseguiti nell'ambito del *back office* o incorporati nelle procedure. I Controlli di Linea sono diretti ad assicurare il corretto svolgimento delle operazioni;
- **II livello:**
 - **Valutazione dei Rischi**: sotto la supervisione della Funzione di Risk Management, con il compito di definire le metodologie di misurazione dei rischi, di verificare il rispetto dei limiti assegnati alle varie funzioni operative e di controllare la coerenza dell'operatività delle singole aree produttive con gli obiettivi di rischio/rendimento, quantificando il grado di esposizione ai rischi e gli eventuali impatti economici;
 - **Controlli di Conformità**: a cura della Funzione di Compliance, funzione indipendente di controllo di secondo livello, costituita con il compito specifico di promuovere il rispetto delle leggi, delle norme e dei codici interni di comportamento per minimizzare il rischio di non conformità normativa e i rischi reputazionali a questo collegati, coadiuvando, per gli aspetti di competenza, la Direzione nella realizzazione del modello aziendale di monitoraggio e gestione dei rischi;
- **III livello:**
 - **Revisione Interna**: a cura del Servizio *Internal Auditing*, con la responsabilità di valutare l'adeguatezza, la funzionalità e l'affidabilità del complessivo Sistema dei Controlli Interni. Tale attività è condotta sulla base del piano annuale delle attività di *auditing* approvato dal Consiglio di Amministrazione o attraverso verifiche puntuali sull'operatività delle funzioni coinvolte, richieste in corso d'anno.

Il complessivo processo di gestione e controllo dei rischi coinvolge, con diversi ruoli, gli Organi di Governo e Controllo, la Direzione Generale e le strutture operative della Banca. Di seguito sono illustrati i principali ruoli e responsabilità degli organi e delle funzioni aziendali maggiormente coinvolte nel citato processo.

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile del sistema di controllo e gestione dei rischi e, nell'ambito della relativa *governance*, della definizione, approvazione e revisione degli orientamenti strategici, degli obiettivi di rischio e delle politiche di governo dei rischi, nonché degli indirizzi per la loro applicazione e supervisione. Anche sulla base dei riferimenti allo scopo prodotti dalla Direzione Generale, verifica nel continuo l'efficienza e l'efficacia complessiva del sistema di gestione e controllo dei rischi, provvedendo al suo adeguamento tempestivo in relazione alle carenze o anomalie riscontrate, ai cambiamenti del contesto di riferimento esterno o interno o derivanti dall'introduzione di nuovi prodotti, attività o processi rilevanti.

In tale ambito:

- definisce gli indirizzi strategici, gli obiettivi di rischio, la soglia di tolleranza e le politiche di governo dei rischi, nonché le linee di indirizzo del sistema dei controlli interni, verificando che esso sia coerente con la propensione al rischio stabilita; individua e approva le eventuali modifiche o aggiornamenti delle stesse;

- approva le modalità di rilevazione e valutazione dei rischi e definisce le responsabilità delle strutture e delle funzioni aziendali coinvolte, in modo che siano chiaramente attribuiti i relativi compiti e prevenuti potenziali conflitti di interesse;
- approva le modalità, definite dalle Funzioni competenti, attraverso le quali le diverse tipologie di rischio sono rilevate, analizzate e misurate/valutate, le modalità di calcolo del requisito patrimoniale; provvede al riesame periodico al fine di assicurarne l'efficacia nel tempo;
- assicura che i compiti e le responsabilità siano definiti in modo chiaro ed appropriato;
- assicura che venga definito un sistema di flussi informativi interni in materia di gestione e controllo dei rischi, volto a consentire agli organi aziendali e alle funzioni aziendali di controllo la piena conoscenza e governabilità degli stessi e la verifica della propensione al rischio, accurato, completo e tempestivo;
- assicura l'affidabilità, la completezza e l'efficacia funzionale dei sistemi informativi, che costituiscono un elemento fondamentale per una corretta e puntuale gestione dei rischi;
- stabilisce i limiti operativi e i relativi meccanismi di monitoraggio e controllo, coerentemente con il profilo di rischio accettato;
- nel caso emergano carenze o anomalie, promuove con tempestività idonee misure correttive.

La Direzione Generale è responsabile dell'attuazione degli orientamenti strategici e delle linee guida definiti dal Consiglio di Amministrazione cui riporta direttamente in proposito. In tale ambito predispone le misure necessarie ad assicurare l'istituzione, il mantenimento ed il corretto funzionamento di un efficace sistema di gestione e controllo dei rischi.

La Direzione Generale, pertanto, nell'ambito dei compiti alla stessa attribuiti:

- analizza le tematiche afferenti tutti i rischi aziendali al fine di definire e mantenere aggiornate le politiche, generali e specifiche, di gestione, controllo e mitigazione dei rischi; coordina le attività per la definizione del quadro di riferimento per la determinazione della propensione al rischio, ovvero il sistema degli obiettivi di rischio, soglie di tolleranza, limiti di rischio coerenti con il massimo rischio assumibile, il *business model* e il piano strategico;
- definisce i processi di gestione, controllo e mitigazione dei rischi, individuando compiti e responsabilità delle strutture coinvolte per dare attuazione al modello organizzativo prescelto, assicurando il rispetto dei necessari requisiti di segregazione funzionale e la conduzione delle attività rilevanti in materia di gestione dei rischi da parte di personale qualificato, con adeguato grado di autonomia di giudizio e in possesso di esperienze e conoscenze proporzionate ai compiti da svolgere;
- definisce l'assetto dei controlli interni (strutture organizzative, regole e procedure) in modo coerente con la propensione al rischio stabilita, anche con riferimento all'indipendenza e adeguatezza delle funzioni di controllo dei rischi;
- verifica nel continuo la funzionalità, l'efficienza e l'efficacia del sistema di gestione e controllo dei rischi, provvedendo al suo adeguamento in relazione ad eventuali anomalie riscontrate, ai cambiamenti del contesto di riferimento esterno o interno o derivanti dall'introduzione di nuovi prodotti, attività o processi rilevanti e informando in proposito il Consiglio di Amministrazione;
- definisce i criteri del sistema di *reporting* direzionale e verso le funzioni di controllo interno, individuandone finalità, periodicità e funzioni responsabili;
- assicura che le unità organizzative competenti definiscano ed applichino metodologie e strumenti adeguati per l'analisi, la misurazione/valutazione ed il controllo/mitigazione dei rischi individuati;
- coordina, con il supporto del Comitato Controlli, le attività delle unità organizzative coinvolte nella gestione, valutazione e controllo dei singoli rischi;
- attiva le iniziative necessarie ad assicurare un'adeguata ed efficace struttura di flussi informativi, al fine di garantire il sistema di gestione e controllo dei rischi.

Il Collegio Sindacale, nell'ambito delle proprie funzioni istituzionali di sorveglianza, vigila sull'adeguatezza del sistema di gestione e controllo dei rischi, sul suo concreto funzionamento e sulla rispondenza ai requisiti stabiliti dalla normativa. Per lo svolgimento delle proprie funzioni il Collegio Sindacale si avvale delle evidenze e delle segnalazioni delle funzioni di controllo (*Internal Auditing*, Funzione di Conformità, Funzione di *Risk Management*), della Società di Revisione Esterna e del Dirigente Preposto. Nell'effettuare le proprie attività di verifica il Collegio Sindacale valuta le eventuali anomalie che siano sintomatiche di disfunzioni delle strutture/unità responsabili.

La Funzione di Risk Management preposta al controllo sulla gestione dei rischi, è contraddistinta da una netta separazione dalle funzioni operative e, nell'ambito del Comitato Controlli, ha il compito di definire le metodologie di misurazione dei rischi, di verificare il rispetto dei limiti assegnati alle varie funzioni operative e di controllare la coerenza dell'operatività delle singole aree operative con gli obiettivi di rischio/rendimento, quantificando il grado di esposizione ai rischi e gli eventuali impatti economici. Garantisce l'informativa inerente attraverso opportuni sistemi di *reporting* indirizzati alle funzioni operative, alla Direzione Generale, agli Organi di Governo e Controllo.

La Funzione di *Risk Management* assume un ruolo cardine nello svolgimento di attività fondamentali dell'ICAAP ed è coinvolta nella definizione della propensione al rischio e nella verifica del processo di gestione dei rischi.

In particolare, pur avvalendosi, nello svolgimento delle proprie mansioni, della collaborazione di altre unità operative aziendali:

- a) collabora con il Comitato Controlli nella fase iniziale del processo, individuando i rischi cui la Banca è o potrebbe essere esposta, identificando le relative fonti e valutandone la rilevanza attraverso lo sviluppo e analisi di appositi indicatori nonché riconciliando l'elenco interno predisposto con quello regolamentare. In tale ambito raccoglie e analizza i risultati del *self assessment* condotto, per quanto di competenza, dalle diverse Unità Organizzative in merito al monitoraggio dei profili di manifestazione dei diversi rischi ed effettua e/o raccoglie le risultanze relative al calcolo degli indicatori di rilevanza degli stessi;
- b) verifica lo sviluppo e l'aggiornamento dei modelli e degli strumenti di supporto per la misurazione/valutazione ed il monitoraggio dei rischi;
- c) coordina, supervisionandone l'esecuzione, i calcoli dell'assorbimento di capitale attuale e prospettico per ciascuno dei rischi di I Pilastro (di credito e controparte, di mercato e operativo) e segue direttamente le misurazioni dei rischi quantificabili di II Pilastro. Effettua il *risk self assessment* relativo ai rischi non quantificabili;
- d) coordina le prove di stress;
- e) determina il capitale interno complessivo, attuale e prospettico. Nel condurre tale attività tiene conto delle eventuali esigenze di carattere strategico, in coordinamento con la Funzione Specialistica Pianificazione e Controllo.

Con riferimento a tutte le attività indicate fornisce tempestiva ed esaustiva informativa, per il tramite della Direzione Generale, agli organi aziendali anche attraverso la produzione di specifici *report*.

La Funzione, infine, supporta il Comitato Controlli² nello svolgimento e formalizzazione dell'autovalutazione e predispone la documentazione che, previa approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione, costituisce il pacchetto informativo da inviare alla Banca d'Italia.

Il processo ICAAP nella propria articolazione richiede il coinvolgimento di diverse funzioni aziendali, ognuna chiamata a contribuire su aspetti di specifica competenza. In tale ambito, per il corretto svolgimento di tutte le fasi dell'ICAAP, è richiesto il coinvolgimento attivo sia delle funzioni di controllo sia delle unità operative in cui si generano i rischi. La sintesi di tale sinergia si

² Organo collegiale costituito allo scopo di garantire un presidio costante ed integrato dei rischi aziendali, verificare le contromisure individuate e proporre al Consiglio di Amministrazione l'attivazione di specifici interventi.

realizza nell'ambito del Comitato Controlli. In particolare il Comitato Controlli è la struttura responsabile dell'identificazione dei rischi e delle relative fonti e collabora con la Funzione di *Risk Management* nella fase di individuazione dei rischi rilevanti, condividendo l'elenco delle strutture coinvolte nella gestione di ciascun rischio e delle responsabilità da assegnare alle stesse. Collabora al coordinamento della fase di misurazione/valutazione dei rischi valutando le problematiche e le criticità di natura organizzativa od operativa e supporta la Funzione di *Risk Management*, nella individuazione delle iniziative di monitoraggio e mitigazione più appropriate sulla base delle evidenze emerse dagli indicatori di rilevanza e dal *self assessment* di esposizione ai rischi. In tale contesto, supporta la Direzione Generale nel monitoraggio dell'effettiva realizzazione degli interventi correttivi individuati. Attraverso il monitoraggio dell'andamento dei rischi, effettuato analizzando le risultanze delle attività di misurazione/valutazione rappresentate nella reportistica, verifica la coerenza nel tempo del grado di esposizione ai rischi con le strategie definite dal Consiglio di Amministrazione. Sulla base di tale monitoraggio, formula proposte di modifica o aggiornamento delle politiche in materia di gestione dei rischi. Contribuisce, infine, alla promozione nell'azienda di una cultura di attiva gestione dei rischi anche attraverso la proposizione di attività formative in materia.

Nell'ambito del processo di individuazione, misurazione e gestione dei rischi, sono assegnate a specifiche Unità Organizzative le seguenti principali responsabilità:

- collaborare nell'individuazione degli indicatori di rilevanza da associare a ciascun rischio;
- produrre e mettere a disposizione i dati necessari al calcolo degli indicatori di rilevanza;
- produrre ed inoltrare i dati necessari ad alimentare i modelli e gli strumenti per la misurazione di ciascun rischio e per l'esecuzione degli stress test;
- supportare la Funzione di *Risk Management* nell'esecuzione delle misurazioni/valutazioni dei rischi.

In particolare:

- F.S. Pianificazione e Controllo e la F.S. Finanza e Provvista: sono responsabili dell'analisi, valutazione e mitigazione dei profili di manifestazione di:
 - rischi di mercato;
 - rischio di liquidità;
 - rischio di tasso di interesse.
- Area Affari – Servizio Crediti – Ufficio Analisi e Controllo Crediti: è responsabile, nell'ambito e nel rispetto degli indirizzi e delle modalità operative di propria competenza (definiti dal Regolamento di Governance, dai processi aziendali e dalle politiche in materia di concessione e gestione del Credito) dell'analisi, valutazione e mitigazione dei profili di manifestazione del rischio di credito.

Il Responsabile della Funzione Risk Management partecipa inoltre ai seguenti Comitati, istituiti allo scopo di aumentare l'efficienza e facilitare l'interazione tra le differenti funzioni aziendali coinvolte nel processo di gestione dei rischi:

- Comitato per la Gestione del Rischio di Credito, finalizzato ad aumentare il presidio ed il controllo sul rischio di credito, rappresenta l'organo di coordinamento del processo di manutenzione e gestione di tale tipologia di rischio, trasversale ai Servizi e agli Uffici coinvolti nel processo stesso;
- Comitato ALCO: esamina l'esposizione ai rischi finanziari della Banca, governando e coordinando le attività connesse alla gestione del rischio di liquidità e proponendo eventuali correzioni funzionali alla gestione del rischio di tasso.

Il sistema dei controlli interni è periodicamente soggetto a ricognizione e adeguamento in relazione all'evoluzione dell'operatività aziendale e al contesto di riferimento.

Mediocredito ha inoltre adottato un Modello di organizzazione e gestione per la prevenzione della responsabilità amministrativa di cui al D.Lgs. 231/2001, istituendo, tra l'altro, un Organismo di vigilanza che ha compiti di verifica sul funzionamento e l'osservanza dello stesso³.

Nel corso del 2011, in seguito al 4° aggiornamento delle “Nuove disposizioni di vigilanza prudenziale per le banche” (emanato da Banca d'Italia il 13/12/2010) è stato adottato il Modello per il Governo e la Gestione del Rischio di Liquidità, che disciplina, tra l'altro, in merito al ruolo del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e delle diverse funzioni aziendali interessate (in termini sia operativi sia di controllo), designando il Comitato ALCO e le funzioni specialistiche “Pianificazione e Controllo” e “Finanza e Provvista” in qualità di *process owner* e *process manager* del processo.

Nel corso del 2012, in seguito al 9° aggiornamento delle “Nuove disposizioni di vigilanza prudenziale per le banche” (emanato da Banca d'Italia il 12/12/2011) sono state predisposte:

- la Policy per la gestione delle attività di rischio e conflitti di interesse nei confronti di soggetti collegati, che individua gli organi e le strutture aziendali coinvolte e le rispettive responsabilità, il perimetro di applicazione della normativa in termini di ammontare (limiti rispetto al patrimonio di vigilanza) e di estensione dei soggetti connessi coinvolti.

Le misure organizzative adottate per la gestione del rischio permettono solo al Consiglio di Amministrazione ed al Comitato Esecutivo di deliberare operazioni con soggetti collegati e solamente al Consiglio di Amministrazione quelle di maggiore rilevanza. E' stato costituito un comitato specifico composto da amministratori indipendenti e non esecutivi, denominato “Comitato Operazioni Parti Correlate” (in sigla “Comitato OPC”) chiamato ad esprimere un parere preventivo, obbligatorio ma non vincolante, in merito a tutte le operazioni con parti correlate⁴.

- la Policy per la gestione delle partecipazioni detenibili dalle banche e dai gruppi bancari, che prevede:
 - responsabilità degli Organi e Strutture aziendali: in tale ambito e conformemente a quanto previsto per le banche di minore dimensione sono state attribuite al Collegio Sindacale le attività di valutazione, supporto e proposta in materia organizzativa e di svolgimento dei controlli interni in merito all'assunzione e gestione delle partecipazioni.
 - scelte strategiche e operative della Banca:
 - è stato adottato un limite generale per le partecipazioni in imprese non finanziarie, prevedendo esplicitamente il rinvio al Consiglio di Amministrazione per qualsiasi decisione in merito alle partecipazioni in imprese finanziarie;
 - per le partecipazioni non finanziarie sono stati definiti limiti (di concentrazione e complessivo) pari al 50% dei limiti prudenziali di vigilanza;
 - per particolari interventi partecipativi – in imprese in temporanea difficoltà e per recupero crediti – è stato previsto un limite del 5% del Patrimonio di Vigilanza e un limite di detenibilità;
 - limiti specifici sono stati identificati per gli investimenti destinati a finanziare l'avvio o la crescita di attività in settori altamente innovativi;
 - per gli investimenti indiretti – conformemente all'impostazione della normativa – sono stati adottati gli stessi limiti previsti per gli investimenti diretti, escludendo però gli investimenti in imprese in temporanea difficoltà e per recupero crediti;
 - per gli investimenti indiretti con soggetti interposti completamente indipendenti dalla Banca sono stati definiti specifici criteri di classificazione tenendo in considerazione la diversificazione ed informazioni disponibili sugli investimenti e grado di liquidabilità;

³ Con modifica del Regolamento di Governance stabilita nella seduta del Consiglio di Amministrazione di data 14/04/2014 le funzioni dell'Organismo di vigilanza ai sensi del D.Lgs. 231/2001 sono state attribuite al Collegio Sindacale.

⁴ La policy, come da disposizioni, è stata pubblicata sul sito internet della Banca (www.mediocredito.it).

- presidio dei limiti: è stato attribuito alla F.S. Finanza Straordinaria Centrale il compito di presidiare nel continuo il rispetto dei limiti previsti dalla *policy*; in caso di superamento dei limiti è stata prevista un'apposita procedura che prevede una specifica e immediata informativa da parte del Comitato Investimenti al Consiglio di Amministrazione e la definizione da parte del Consiglio;
- designazione dei rappresentanti: sono stati definiti dei criteri di designazione dei rappresentanti della Banca nelle società partecipate, incentrati sulle caratteristiche personali / professionali dei designati;
- conflitti di interesse: sono stati mappati i potenziali conflitti di interesse per l'operatività in oggetto e sono state definite delle soluzioni di *governance*/organizzative per mitigarli.

Inoltre, nel corso del 2012 la Banca – in ottemperanza all'art. 36 del D.L. 201/2011 (cosiddetto “Salva Italia”) e al documento “Criteri per l'applicazione dell'art. 36 del D.L. “Salva Italia” emanato da Banca d'Italia, Consob ed Isvap in data 20 aprile 2012 – ha adottato uno specifico regolamento ai fini della tutela della concorrenza e delle partecipazioni personali incrociate nei mercati del credito e finanziari.

La normativa in parola ha introdotto un regime di incompatibilità in capo ai titolari di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo nonché per i funzionari di vertice delle imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e/o finanziari, disponendo un divieto generale di assumere o esercitare cariche analoghe in imprese o gruppi di imprese qualificabili come “concorrenti”, per tali intendendosi le imprese o i gruppi di imprese che non siano legate da rapporti di controllo e che operino nei medesimi mercati del prodotto e geografici.

Il documento congiunto emanato da Banca d'Italia e Consob esclude l'applicabilità del divieto agli esponenti di imprese o gruppi che operano nei mercati del credito, assicurativo e finanziario con finalità di supporto al settore di cui costituiscono espressione e quelle nelle imprese appartenenti al medesimo settore, se:

- le imprese espressione del settore svolgono la propria attività in favore delle imprese appartenenti al settore stesso o in via sussidiaria rispetto all'operatività di queste ultime;
- sono adottati presidi organizzativi o di governo societario idonei ad assicurare l'autonomia della funzione di gestione dell'impresa di settore rispetto all'attività di indirizzo, supervisione o controllo da parte dei soggetti che rappresentano le imprese appartenenti al settore stesso.

In merito al primo punto, si evidenzia che, nei confronti del mondo del credito cooperativo, la Banca si pone a supporto del sistema del credito cooperativo di cui è espressione, come peraltro anche confermato dal piano industriale per gli esercizi 2011-2013, che enfatizza il ruolo specialistico di Mediocredito all'interno del sistema del credito cooperativo e nell'ambito di una ulteriore intensificazione dei rapporti commerciali con le Banche Cooperative.

Quanto al secondo punto, la Banca è organizzata con meccanismi di *governance* tali da assicurare l'autonomia della funzione di gestione di Mediocredito rispetto all'attività di indirizzo, supervisione o controllo delle singole Banche Cooperative, anche in ragione del ruolo della Direzione Generale di Mediocredito nell'esercizio dei compiti di gestione.

Nonostante ciò, si è ritenuto opportuno precisare e raccogliere i presidi organizzativi e di governo societario già adottati, in un documento specifico denominato “Regolamento di Interlocking” emanato l'8 ottobre 2012.

Per quanto riguarda l'applicazione delle disposizioni attuative in materia di organizzazione e governo societario delle banche, nel corso del 2012 sono state approvate le modifiche al modello organizzativo per recepire le disposizioni emanate da Banca d'Italia in data 11/01/2012 in materia di composizione ottimale quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

STRATEGIE E PROCESSI DI GESTIONE DEI RISCHI

Rischio di Credito e Controparte

Il Rischio di Credito è definito come il rischio inatteso di conseguire una perdita/riduzione di valore/di utili a seguito dell'inadempienza del debitore, ossia il "Rischio che deriva da una esposizione creditizia nei confronti di un determinato soggetto a seguito di una modificazione non prevista del merito creditizio che determini una variazione di valore della esposizione stessa" (nell'accezione in uso presso Mediocredito comprende anche il Rischio di Controparte, ossia il rischio che la controparte risulti inadempiente prima del regolamento definitivo dei flussi finanziari di un'operazione).

Alla luce delle disposizioni previste dalla normativa di Vigilanza della Banca d'Italia in materia di controlli interni, nonché del rilievo attribuito all'efficienza ed efficacia del processo del credito e del relativo sistema dei controlli, la Banca si è dotata di una struttura organizzativa funzionale al raggiungimento degli obiettivi di gestione e controllo dei rischi creditizi indicati dalla citata normativa prudenziale.

L'intero processo di gestione e controllo del credito è disciplinato dalla normativa interna che in particolare:

- individua le deleghe ed i poteri di firma in materia di erogazione del credito;
- definisce i criteri per la valutazione del merito creditizio;
- definisce le metodologie per il rinnovo degli affidamenti;
- definisce le metodologie di controllo andamentale e di misurazione del rischio di credito, nonché le tipologie di interventi da adottare in caso di rilevazione di anomalie.

Tali disposizioni interne definiscono le attività di controllo, gestione e attenuazione del rischio medesimo sviluppando un sistema strutturato che coinvolge diverse funzioni organizzative le cui attività si declinano nei livelli di articolazione del complessivo sistema di controllo e gestione dei rischi già precedentemente descritti.

Il processo organizzativo di gestione del rischio di credito è ispirato al principio di separatezza tra le attività proprie del processo istruttorio e quelle di gestione dei crediti. Tale principio è stato attuato attraverso la costituzione di strutture organizzative separate.

Ruolo degli organi aziendali nel processo di controllo del Rischio di Credito.

La normativa interna volta a disciplinare il processo del Credito definisce le attività di controllo, gestione e attenuazione del rischio attraverso un sistema strutturato che coinvolge diverse strutture aziendali. Tale impianto, come indicato in precedenza, è articolato sui 3 livelli previsti dal Sistema dei Controlli Interni.

In tale contesto il Consiglio di Amministrazione (con lo scopo di mantenere efficace il sistema di gestione e controllo del credito) ha:

- individuato e approvato gli orientamenti strategici e le politiche creditizie e di gestione del rischio, relativamente alle quali provvede ad un riesame periodico al fine di assicurarne l'efficacia nel tempo;
- approvato le modalità di rilevazione e valutazione del rischio;
- deliberato il sistema delle deleghe;
- approvato le tecniche di implementazione del sistema informativo a Basilea II;
- approvato le modalità di calcolo dei requisiti prudenziali.

Il Consiglio di Amministrazione, coadiuvato dalla Direzione Generale, verifica nel continuo l'efficienza e l'efficacia complessiva del Sistema di gestione e controllo del rischio di credito, incoraggiando e monitorando il continuo adeguamento in relazione a possibili carenze o a mutamenti del contesto di riferimento (introduzioni di nuovi prodotti, attività o processi rilevanti).

La Direzione Generale, in ottemperanza alla linee definite dal Consiglio di Amministrazione, ha predisposto le misure necessarie ad assicurare l'istituzione, il mantenimento ed il corretto funzionamento del sistema di gestione e controllo del rischio di credito. A tal fine la Direzione si è attivata per:

- sviluppare un efficace sistema di comunicazione tra le unità coinvolte nel processo;
- definire i compiti e le responsabilità di tutte le posizioni di lavoro coinvolte nel processo del credito (nel rispetto dei requisiti di segregazione funzionale e assicurando che le attività rilevanti in materia di gestione del Rischio di Credito siano dirette da personale qualificato).

Il Collegio Sindacale, in qualità di organo con funzioni di controllo, vigila:

- sul grado di adeguatezza del sistema di gestione e controllo del rischio di credito;
- sul suo concreto funzionamento e sulla rispondenza ai requisiti stabiliti dalla normativa.

Organi e strutture aziendali coinvolte nel processo di gestione del credito.

Si elencano di seguito gli organi e le strutture aziendali coinvolte nel processo di gestione del Credito (concessione/revisione/monitoraggio/contenzioso):

- Consiglio di Amministrazione;
- Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- Comitato Esecutivo;
- Direttore Generale;
- Area Affari – Unità Territoriali;
- Area Affari – Servizio Crediti/Ufficio Analisi e Controllo Crediti;
- Area Legale e Contratti – Ufficio Contenzioso.

In considerazione delle modalità operative che caratterizzano l'attività creditizia della Banca la gestione del credito può essere suddivisa nelle seguenti macro aree:

- pianificazione del credito: viene svolta in coerenza con le politiche di sviluppo e di rischio/rendimento definite dal Consiglio di Amministrazione;
- concessione e revisione: tale fase riguarda l'intero iter di affidamento, dalla richiesta di finanziamento (o dalla revisione di linee di credito già concesse) alla successiva valutazione della domanda, sino alla delibera da parte dell'organo competente. Le norme che disciplinano tale fase sono contenute nelle procedure aziendali (mappate nell'apposito archivio informatico) e nel Regolamento di Governance. Nell'ambito della cennata normativa sono definite le forme tecniche di affidamento concedibili:
 - cessione del credito;
 - mutui ipotecari;
 - mutui chirografari;
 - mutui fondiari;
 - crediti di firma;
 - finanziamenti ordinari e agevolati (FRAM, ecc.);
 - aperture di credito revolving (non in conto corrente);
 - sconti di cambiali;
 - leasing immobiliare (sia su costruito che costruendo);
 - prestiti partecipativi;
 - merchant banking;
 - project financing;

- monitoraggio: comprende tutte le attività necessarie alla tempestiva rilevazione, e conseguente gestione, dei fenomeni di particolare rischiosità che possono verificarsi nel corso del rapporto di affidamento.
L'attività di monitoraggio vede il suo cuore operativo nel Servizio Crediti – Ufficio Analisi e Controllo Crediti. La struttura, dedicata nel continuo alla verifica della qualità del credito, riferisce bimestralmente al Comitato Gestione Rischio di Credito.
Indipendentemente dalle attività a carico della citata unità organizzativa spetta a tutte le funzioni interne il compito di segnalare tempestivamente eventuali anomalie rilevate riguardanti l'attività creditizia della Banca.
- gestione del contenzioso: si riferisce a tutte le attività poste in essere a seguito dell'allocazione di una posizione tra le “sofferenze” e altre posizioni deteriorate individuate dal Comitato Gestione Rischio di Credito, per la salvaguardia degli interessi della Banca. Le diverse fasi del processo sono affidate all'Area Legale e Contratti.

Oltre alle funzioni precedentemente citate rientrano nell'ambito del monitoraggio del rischio di credito le attività svolte dalla Funzione Specialistica di Pianificazione e Controllo e dalla Funzione di Risk Management.

Con riferimento alle forme di garanzia accettate, il Consiglio di Amministrazione ha definito specifiche politiche al fine di assicurare un'adeguata protezione del credito. In merito si sottolinea che:

- sono state adottate tecniche e procedure volte al realizzo tempestivo delle attività poste a protezione del credito;
- sono stati posti in uso standard contrattuali con riferimento alle principali forme di garanzia accettate;
- le tipologie di garanzie accettate e le connesse politiche creditizie sono state chiaramente documentate e divulgate.

Inoltre, con particolare riferimento ai finanziamenti garantiti da ipoteca si evidenzia che sono state predisposte apposite politiche, con l'intento di garantire il rispetto dei requisiti dettati dalla Circolare n. 263/06 della Banca d'Italia. In estrema sintesi scopo delle politiche in oggetto è quello di garantire:

- l'indipendenza del valore dell'immobile dal merito di credito del debitore;
- l'indipendenza del soggetto incaricato di eseguire la perizia dell'immobile;
- la presenza di un'assicurazione contro il rischio di danni sul bene oggetto di garanzia;
- la messa in opera di un'adeguata sorveglianza sul valore dell'immobile;
- il rispetto della condizione del *loan-to-value* massimo;
- la destinazione d'uso dell'immobile e la capacità di rimborso del debitore.

In generale il presidio organizzativo svolto dall'Ufficio Analisi e Controllo Crediti si sostanzia nelle seguenti attività:

- il monitoraggio dei crediti con un'attività periodica di analisi critica e con controlli sistematici su posizioni rilevanti di rischio, anche con l'affiancamento delle Unità Territoriali, attraverso rapporti diretti con la clientela, l'acquisizione e valutazione di bilanci e situazioni contabili o altre evidenze, la verifica dell'esistenza di protesti e procedure, la verifica dell'adempimento e del rispetto delle condizioni accessorie (*covenants*) alla concessione del credito o al mantenimento dello stesso;
- il monitoraggio e la gestione delle posizioni che presentano segnali di potenziale/effettivo deterioramento del rischio, sottoponendo agli Organi preposti eventuali proposte di revisione, ristrutturazione o messa in sorveglianza del credito, basate sulla valutazione delle prospettive capacità di rimborso, del soggetto economico, delle garanzie in essere;

- la partecipazione alle riunioni del ceto bancario su proposte di ristrutturazioni del debito di cui cura, in coordinamento con l'Area Legale e Contratti, tutte le fasi al fine di formulare eventuali proposte agli Organi deliberanti;
- l'effettuazione al Comitato di Gestione del Rischio di Credito delle proposte di passaggio di status delle posizioni deteriorate di competenza;
- l'istruttoria diretta per le proposte di nuovi interventi finalizzati ad estinguere o ristrutturare posizioni deteriorate anche in Incaglio o a Sofferenza, valutando adeguatamente le prospettive capacità di rimborso, il soggetto economico, la tenuta e la corretta acquisizione delle garanzie in coordinamento con l'Area Legale e Contratti;
- il monitoraggio quotidiano delle segnalazioni del Sistema a Sofferenza/Ristrutturato;
- il monitoraggio settimanale del regolare rimborso delle esposizioni classificate fra i “Crediti Ristrutturati”.

La gestione e il monitoraggio delle esposizioni con scaduti effettuata dall'Ufficio Analisi e Controllo Crediti prevede la produzione di lettere di sollecito di pagamento, inviate indipendentemente dallo status del cliente, per tutte le posizioni che non sono in carico all'Area Legale e Contratti. La gestione degli insoluti al loro primo verificarsi, con eventuale contatto del cliente, avviene anche tramite le Unità Territoriali dell'Area Affari, al fine di effettuare una corretta valutazione del rischio potenziale/effettivo e una proposta di loro regolarizzazione.

La prima comunicazione di sollecito, seguente il mancato pagamento/contabilizzazione della rata, avviene a 30 giorni dalla sua scadenza e contiene informazioni circa la specifica classificazione che la posizione assumerà nel caso in cui lo scaduto perduri per più di 90 giorni.

Nel caso di mancato riscontro al primo e al secondo sollecito di pagamento, che viene inviato dopo 90 giorni dalla scadenza della rata, la posizione automaticamente inserita nella categoria ‘Past due 90’, viene portata al successivo Comitato Gestione Rischio di Credito che ne valuta la gestione successiva, compreso l'eventuale passaggio all'Ufficio Contenzioso. Se il cliente manifesta riscontri ai solleciti con richieste di dilazione e/o definizione, la posizione, seppur appartenente alla categoria ‘Past due 90’, rimane gestita dall'Ufficio Analisi e Controllo Crediti.

Con questo tipo di intervento l'intera categoria ‘Past due 90’ risulta opportunamente seguita con specifica individuazione della Unità organizzativa interessata (Ufficio Analisi e Controllo Crediti o Ufficio Contenzioso).

L'invio dei primi e secondi solleciti prodotti in “automatico” sugli scaduti e di lettere di sollecito “personalizzate” viene registrato su uno scadenzario “Solleciti”, indicando i relativi riscontri ottenuti da parte della clientela e gli eventuali pagamenti ricevuti.

La descrizione del processo operativo è contenuta nelle procedure aziendali (mappate nell'apposito archivio informatico).

Di seguito è sinteticamente illustrata la struttura dei principali flussi informativi attinenti i fenomeni da monitorare e i valori di specifiche grandezze aggregate relative alla composizione del portafoglio crediti della Banca.

Report	Principali dimensione oggetto di Analisi	Unità Organizzativa responsabile della produzione dell'informativa	Unità Organizzative Destinatarie	Frequenza
Rate scadute e non pagate	Gestione scaduti e solleciti	Ufficio Analisi e Controllo Crediti	Comitato Gestione Rischio di Credito; Area Affari	Attività: quindicinale Report: bimestrale
Monitoraggio dei crediti ad andamento anomalo	Verifica della composizione del portafoglio crediti in riferimento agli stati di classificazione andamentale	Ufficio Analisi e Controllo Crediti	Comitato Gestione Rischio Credito	Attività: quotidiana, settimanale, mensile Report: bimestrale
Distribuzione del portafoglio per status	Analizza l'andamento delle variazioni di composizione del portafoglio	Ufficio Analisi e Controllo Crediti	Comitato Gestione Rischio Credito	Attività: mensile Report: bimestrale

Tabella 1

Rischio di Concentrazione

La politica intrapresa dalla Banca per fronteggiare tale rischio si basa sui seguenti elementi:

- modello di governo e controllo del rischio (struttura, processi, metodologie, rendicontazione);
- poteri delegati in termini di gestione del rischio di concentrazione (ad esempio concentrazione su singoli settori, aree geografiche, tipologie di clientela, controparte, ecc.);
- linee guida sui massimali di esposizione di natura creditizia su tipologie di posizione rilevanti ai fini della concentrazione quali, ad esempio, una singola controparte (grande rischio), un settore o una branca produttiva, un'area geografica o distretto economico, una forma tecnica di mitigazione del rischio;
- ammontare complessivo dell'esposizione ai "grandi rischi";
- verifica/determinazione annuale del Rischio di Concentrazione attraverso la metodologia sopra esposta.

Si evidenzia che fino al 31.12.2010 non esistevano posizioni classificabili come "grandi rischi" ai sensi delle normative previgenti. A seguito delle evoluzioni normative in materia entrate in vigore a fine 2010, al 31.12.2013 vengono segnalate nella categoria dei "grandi rischi" 7 posizioni per un ammontare complessivo di 507,0 milioni di Euro nominali, relative ad esposizione verso enti pubblici territoriali (n. 1), verso il Governo Italiano (n. 1) e verso banche del Nord-Est (n. 5); le posizioni verso Governo e banche sono legate alla strategia di Mediocredito di dotarsi di idonee riserve di attività prontamente liquidabili ed eleggibili per i rifinanziamenti della Banca Centrale Europea.

Il monitoraggio su base periodica dell'esposizione al rischio si avvale inoltre:

- di un set di indicatori nell'ambito di un sistema di "early warning" finalizzato alla segnalazione tempestiva di un eventuale aumento del grado di concentrazione del portafoglio verso singole branche di attività economica;
- dell'azione di monitoraggio svolta in modo sistematico dall'Ufficio Analisi e Controllo Crediti relativamente al controllo delle maggiori esposizioni – in termini assoluti – presenti sia su singoli clienti, che su gruppi di controparti connesse. Il riepilogo delle suddette esposizioni viene presentato al Comitato Gestione Rischio di Credito.

La Banca ai fini della determinazione del rischio di concentrazione e del relativo Capitale Interno ha stabilito di utilizzare:

- per il rischio di concentrazione "single-name", l'algoritmo del *Granularity Adjustment* – GA (come indicato dalla circolare in oggetto per le banche appartenenti alla Classe 3 - Cfr. Titolo III, Capitolo 1, Allegato B).
In particolare, per il "Rischio di concentrazione per singole controparti" i calcoli del GA sono stati eseguiti con le seguenti modalità:
 - sono state escluse le esposizioni dei soggetti di cui ai paragrafi 1,2,3,4,5,6 Circolare 263, Titolo II, Capitolo 1, parte Prima, Sezione III (sostanzialmente banche ed enti pubblici);
 - sono state escluse "tout court" tutte le posizioni singole / gruppo con esposizione inferiore 1,5 milioni di euro;
 - la costante di proporzionalità "C" è stata calcolata utilizzando la PD media ponderata per i crediti ad inizio periodo riscontrata negli ultimi 5 anni (attraverso i dati del flusso di ritorno personalizzato sui tassi di decadimento) sulle sole imprese;
 - le esposizioni sono considerate al lordo delle tecniche di CRM, con specifico riferimento alle garanzie reali e finanziarie, in considerazione della circostanza che la costante di proporzionalità C è funzione della LGD;

- per il rischio di “concentrazione geo-settoriale”, la metodologia per la stima dello stesso proposta dal “Laboratorio Rischio di Concentrazione” ABI, assumendo le seguenti modalità:
 - la valutazione dell'adeguatezza patrimoniale in riferimento alla concentrazione per controparti appartenenti allo stesso settore economico è avvenuta stimando un *add-on* di capitale, eseguendo:
 - la ripartizione del portafoglio Mediocredito in 7 settori di riferimento (Agricoltura, Industria, Edilizia, Servizi, Famiglie consumatrici, Imprese finanziarie e assicurative, Amministrazioni pubbliche) e calcolo del proprio indice di *Herfindal*;
 - la verifica della ripartizione geografica degli impieghi di Mediocredito – per individuare il portafoglio *benchmark* di riferimento sensibile solo agli effetti della concentrazione settoriale – e l'utilizzo del criterio della prevalenza per l'individuazione dell'appropriata tabella di ricarico;
 - l'adozione del portafoglio settoriale area Nord-Est quale portafoglio *benchmark* di riferimento e della tabella relativa al dato Nord-Est per il calcolo del coefficiente di ricarico per lo specifico livello dell'indice di *Herfindal* a livello di settore industriale, in conseguenza della verifica di cui al punto precedente;
 - la determinazione della Perdita Inattesa specifica per il proprio indice di *Herfindal* a livello di settore industriale e il calcolo del coefficiente di ricarico da applicare sul capitale a fronte del rischio di credito in bonis (ovvero con esclusione del portafoglio regolamentare composto dalle “Esposizioni scadute” e “Altre esposizioni”).

Rischi Operativi

E' il rischio di subire perdite derivanti dall'inadeguatezza o dalla disfunzione di procedure, risorse umane e sistemi interni, oppure da eventi esogeni. Rientrano in tale tipologia, tra l'altro, le perdite derivanti da frodi, errori umani, interruzioni dell'operatività, indisponibilità dei sistemi, inadempienze contrattuali, catastrofi naturali. Nel rischio operativo è anche compreso il rischio legale, mentre non sono inclusi quelli strategici e di reputazione.

Nella gestione e controllo dei Rischi Operativi sono coinvolte, oltre agli organi aziendali secondo quanto illustrato nella parte introduttiva, differenti unità organizzative, ciascuna delle quali è destinataria dell'attribuzione di specifiche responsabilità coerenti con la titolarità delle attività dei processi nei quali il rischio in argomento si può manifestare, coordinate e supportate dalla funzione di *Compliance*. Tra queste, la Funzione di *Risk Management* è incaricata di analizzare e valutare i Rischi Operativi, garantendo un'efficace e puntuale valutazione dei relativi profili di manifestazione, nel rispetto delle modalità operative di propria competenza. La Revisione Interna, altresì, nel più ampio ambito delle attività di controllo di propria competenza, effettua sui rischi operativi specifiche e mirate verifiche. Sempre con riferimento ai presidi organizzativi, assume rilevanza anche l'istituzione della Funzione di Conformità, deputata al presidio ed al controllo del rispetto delle norme, che fornisce un supporto nella prevenzione e gestione del rischio di incorrere in sanzioni giudiziarie o amministrative, di riportare perdite rilevanti conseguenti alla violazione di normativa esterna (leggi o regolamenti) o interna (Statuto, Regolamento Interni, ecc.).

Con riferimento alla misurazione del requisito prudenziale a fronte dei rischi operativi, la Banca ha deliberato l'applicazione del metodo base (*Basic Indicator Approach – BIA*).

Sulla base di tale metodologia, il requisito patrimoniale a fronte dei rischi operativi viene misurato applicando il coefficiente regolamentare del 15% alla media delle ultime tre osservazioni su base annuale di un indicatore del volume di operatività aziendale, individuato nel margine di intermediazione.

Oltre alla misurazione con il metodo sopra descritto, la Banca, ai fini della gestione e del controllo del rischio operativo, monitora l'esposizione a determinati profili di insorgenza attraverso l'analisi

ed il monitoraggio di un insieme di indicatori e la conduzione, a cura della Funzione di *Risk Management*, di attività di valutazione.

Le metodologie in argomento si basano sul censimento delle fasi e delle attività in cui si articolano i principali processi operativi aziendali relativamente ai quali vengono individuati i rischi potenziali e i contenuti di controllo, sia di primo sia di secondo livello, a mitigazione degli stessi; l'esistenza ed effettiva applicazione dei presidi organizzativi e di processo ai fini della mitigazione e del contenimento delle diverse fattispecie di manifestazione del rischio entro i limiti definiti dal Consiglio di Amministrazione.

Rientra tra i presidi a mitigazione di tali rischi anche l'adozione di un "Piano di Continuità Operativa", volto a cautelare la Banca a fronte di eventi critici che possono inficiarne la piena operatività. In tale ottica, si è provveduto ad istituire le procedure operative da attivare per fronteggiare gli scenari di crisi, attribuendo, a tal fine, ruoli e responsabilità dei diversi attori coinvolti.

Infine, per tutelare le informazioni aziendali contro accessi non autorizzati, la Banca rivede periodicamente i profili abilitativi al sistema informativo aziendale, nell'ottica di migliorarne la segregazione funzionale.

La Funzione di *Risk Management* elabora periodicamente una reportistica relativa agli esiti della fase di misurazione, gestione e controllo dei rischi operativi, destinata al Comitato Controlli.

Rischio di tasso di Interesse

E' il rischio attuale o prospettico di diminuzione di valore del patrimonio o di diminuzione del margine d'interesse derivante dagli impatti delle variazioni avverse dei tassi di interesse sulle attività diverse da quelle allocate nel portafoglio di negoziazione di vigilanza.

La Banca ha posto in essere opportune misure di attenuazione e controllo finalizzate a evitare la possibilità che vengano assunte posizioni eccedenti un determinato livello di rischio obiettivo. Tali misure trovano codificazione nell'ambito delle normative aziendali volte a disegnare processi di monitoraggio fondati su limiti di posizione e sistemi di soglie di attenzione in termini di capitale interno, al superamento delle quali scatta l'attivazione di opportune azioni correttive.

In particolare, sono state definite:

- politiche e procedure di gestione del rischio di tasso d'interesse coerenti con la natura e la complessità dell'attività svolta;
- metriche di misurazione coerenti con la metodologia di misurazione del rischio adottata dalla Banca, sulla base dei quali è stato definito un sistema di *early-warning* che consente la tempestiva individuazione e attivazione delle idonee misure correttive;
- limiti operativi e disposizioni procedurali interne volti al mantenimento dell'esposizione entro livelli coerenti con la politica gestionale e con la soglia di attenzione prevista dalla normativa prudenziale.

Dal punto di vista organizzativo la Banca ha individuato nella F.S. Pianificazione e Controllo, F.S. Finanza e Provvista e Comitato ALCO le strutture deputate a presidiare il processo di gestione del rischio di tasso di interesse.

Ai fini della determinazione del capitale interno a fronte del rischio di tasso di interesse sul portafoglio bancario la Banca utilizza l'algoritmo semplificato per la determinazione della variazione del valore economico del portafoglio bancario a fronte di uno shock di tasso pari a 200 punti base. Con l'adozione di tale metodologia semplificata viene valutato l'impatto di una variazione ipotetica dei tassi pari a 200 punti base sull'esposizione al rischio di tasso di interesse relativo al portafoglio bancario.

In aggiunta all'algorithmo semplificato di cui alla Circolare n. 263/06 della Banca d'Italia utilizzato per la misurazione regolamentare, la Banca si avvale di specifici modelli interni finalizzati a valutare l'esposizione al rischio di tasso.

La misurazione del rischio di tasso di interesse, con riferimento al rischio da "flussi finanziari", viene effettuata secondo il metodo di "*Maturity Gap Analysis*". Tale approccio analizza congiuntamente i tempi di riprezzamento delle attività e delle passività di bilancio sensibili ai tassi e determina la variazione del margine di interesse atteso a seguito di una oscillazione dei tassi di mercato. Il modello viene gestito dalla F.S. Pianificazione e Controllo.

Il metodo prevede la stima personalizzata di un sistema di parametri che tengano conto della effettiva relazione tra tassi di mercato e tassi bancari delle poste a vista (correlazione, tempi medi di adeguamento, asimmetria). Gli scenari di stress considerati sono quelli classici di +/- 100 punti base e quello dei tassi *forward*.

La misurazione del rischio di tasso di interesse, con riferimento al rischio da "*fair value*", viene effettuata secondo il metodo di "*Duration Gap Analysis*". Tale approccio analizza congiuntamente il *present value* delle attività e delle passività di bilancio e determina la variazione del valore del patrimonio netto a seguito di una oscillazione dei tassi di mercato.

Il modello viene gestito sempre centralmente, i parametri sono costituiti dalle *duration* delle varie voci di bilancio, comprese quelle delle poste a vista. Gli scenari sono sempre +/- 100 punti base e tassi *forward*.

Le analisi di ALM vengono presentate dalla F.S. Pianificazione e Controllo nell'ambito del Comitato ALCO, a cui partecipa, tra gli altri, la Direzione Generale.

Si segnala infine che la politica di gestione del Rischio Tasso di Interesse di Mediocredito è tradizionalmente volta all'immunizzazione del margine di interesse piuttosto che dell'immunizzazione del valore di mercato del patrimonio in funzione della particolare composizione del portafoglio bancario esclusivamente costituita da posizioni immobilizzate e con prevalenza del patrimonio aziendale investito in posizioni a tasso fisso.

Ciò produce un valore di *duration* del patrimonio della Banca che si posiziona su un range medio / alto ma una discreta immunizzazione dei margini correnti.

L'attività di copertura e in derivati

Attività di copertura del fair value

La Banca non ha posto in essere attività di copertura del *fair value*. Ciò nonostante, ha attivato relazioni di copertura cosiddette gestionali per la mitigazione del rischio di tasso.

In tal senso, la Banca ha posto in essere operazioni di copertura tramite *interest rate swap* trasformando in tasso variabile le emissioni di prestiti obbligazionari a tasso fisso (per lo più di tipo *step up*) o a basso tenore di strutturazione nell'intento di mantenere il profilo di rischio (riprezzamento) della provvista coerente con quella degli impieghi tradizionalmente a tasso variabile.

Queste operazioni di copertura non sono rappresentate in bilancio in regime di *hedge accounting* bensì in connessione all'adozione della *fair value option* per le emissioni obbligazionarie coperte. Tale tipologia di copertura gestionale si è, peraltro, esaurita nel corso del 2012.

Attività di copertura dei flussi finanziari

Nel corso del 2013 la Banca non ha posto in essere alcuna copertura tramite *interest rate swap* al fine di stabilizzare il costo della propria raccolta a tasso variabile. Nel corso dell'esercizio 2013 è giunta a scadenza l'unica operazione della specie – rappresentata in bilancio in regime di *cash flow hedging* – che presentava un nozionale pari a 50,0 milioni di Euro.

Interest rate swap

Si informa, infine, che la Banca ha in essere due derivati legati ad operazioni di impiego verso clientela che, per importo e caratteristiche, ha ritenuto di classificare tra le attività finanziarie di *trading*.

Opzioni cap

Nel corso del secondo semestre 2012 la Banca ha avviato, con la stipula dei primi contratti, l'attività di offerta alla clientela di opzioni cap a copertura del rischio tasso sui finanziamenti sottoscritti con la stessa. Contestualmente alle vendite dei singoli contratti la Banca ha provveduto all'acquisto di opzioni cap simmetriche a copertura dei rischi impliciti nelle operazioni.

Servizi di investimento e regolamento EMIR (Regolamento UE n. 648/2012)

La banca è stata autorizzata, nel marzo 2012, all'esercizio professionale nei confronti del pubblico dei servizi e delle attività di investimento relativi alla negoziazione per conto proprio, all'esecuzione di ordini per conto dei clienti ed alla consulenza in materia di investimenti.

L'autorizzazione a tali servizi risulta propedeutica per offrire alla clientela *corporate* la possibilità di abbinare alla tradizionale operazione di affidamento la copertura dal rischio tasso tramite strumenti derivati (Opzioni su tassi di interesse e Interest Rate Swap) nonché, a tutta la clientela (sia *corporate* che *retail*) il collocamento di obbligazioni di propria emissione e la possibilità di smobilizzo delle medesime.

I prodotti d'investimento offerti da Mediocredito, sia in termini di prestiti obbligazionari sia in termini di contratti derivati, si caratterizzano per una estrema semplicità.

Nello specifico i prestiti obbligazionari sono i cosiddetti "*plain vanilla*" (tasso fisso, tasso variabile, *step-up* e *step-down*), mentre i contratti derivati si concretizzano in operazioni di opzione su tassi di interesse di tipo CAP collegate al sottostante mutuo e in maniera marginale in operazioni SWAP su tassi di interesse sempre collegate al sottostante mutuo.

La forte correlazione tra l'affidamento (mutuo / finanziamento) e il derivato stesso (ovvero derivati funzionali ad attenuare il rischio di tasso per il cliente) rappresenta un altro principio cardine che Mediocredito intende seguire nell'offerta di prodotti finanziari, escludendo *tout court* la vendita di prodotti speculativi.

Inoltre gli stessi sono sempre coperti acquistando, da un'altra istituzione bancaria di *standing* elevato, una controcopertura specifica e speculare.

Mediocredito mantiene, inoltre, il presidio relativamente alla Direttiva MiFID - Markets in Financial Instruments Directive, 2004/39/CE con la manutenzione delle *policy* e delle procedure operative, ed ha sviluppato un apposito progetto, che verrà completato nel corso dell'anno 2014, in ottemperanza agli obblighi previsti dal Regolamento EMIR.

In materia di servizi di investimento, Mediocredito risulta vigilato, oltre che dalla Banca d'Italia, anche dalla Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB) alla quale sono state inviate tempestivamente le relazioni annuali delle funzioni di controllo sugli esiti delle attività effettuate e la relazione sulle procedure di svolgimento dei singoli servizi di investimento.

Rischio di Liquidità

Il rischio di liquidità riguarda la possibilità che la Banca non riesca a mantenere i propri impegni di pagamento a causa dell'incapacità di reperire nuovi fondi sul mercato (*funding liquidity risk*) e/o di vendere proprie attività sul mercato (*asset liquidity risk*) per far fronte allo sbilancio da finanziare, ovvero del fatto di essere costretta a sostenere costi molto alti per far fronte ai propri impegni.

Le fonti del rischio di liquidità cui è esposta la Banca sono individuabili principalmente nei processi della Finanza/Raccolta e del Credito.

Per la gestione di tale rischio la Banca misura, monitora e controlla la propria posizione di liquidità di breve periodo (fino a 12 mesi) sulla base del calcolo degli sbilanci (*gap*) periodali e cumulati della *maturity ladder*.

La Banca assume a riferimento un modello ispirato alle ex-regole sulla trasformazione delle scadenze della Banca d'Italia per il controllo della liquidità strutturale (oltre i 12 mesi).

Si evidenzia che, in ottemperanza al 4° aggiornamento di data 13.12.2010 delle Disposizioni di Vigilanza Prudenziale, Mediocredito si è dotato di un Modello di Governo e Gestione del Rischio di liquidità che, oltre a definire i limiti operativi, in parte recepisce ed esplicita determinate prassi e strumenti di utilizzo già consolidato in Mediocredito al fine della gestione del Rischio in oggetto.

In sintesi, il Modello di Governo e Gestione del Rischio di Liquidità contempla:

- strutture e compiti degli organi aziendali:
 - il Consiglio di Amministrazione è responsabile del mantenimento di un adeguato livello di liquidità (coerente con la prefissata soglia di tolleranza all'esposizione al rischio) e della definizione delle politiche di governo e di processi di gestione afferenti lo specifico profilo di rischio;
 - la Direzione Generale definisce le linee guida del processo e alloca le funzioni relative alla gestione del rischio di liquidità all'interno della struttura organizzativa, stabilendo i flussi informativi interni;
 - il Collegio Sindacale vigila sull'adeguatezza e sulla rispondenza del processo di gestione del rischio di liquidità ai requisiti stabiliti dalla normativa;
 - il Comitato ALCO governa e coordina le attività connesse alla gestione del rischio di liquidità;
 - la F.S. Pianificazione e Controllo riveste il ruolo di *process owner* e *process manager* del processo di governo e gestione della liquidità, attuando – d'intesa con la funzione di risk management – gli stress test;
 - la F.S. Finanza e Provvista, definisce e mantiene costantemente aggiornato il piano di liquidità e il piano di emergenza;
 - la funzione di Risk Management verifica il rispetto dei limiti relativi all'operatività quotidiana della F.S. Finanza e Provvista e attiva le procedure di *reporting* nei confronti dei competenti organi aziendali in caso di superamento degli stessi;
 - la funzione di Revisione Interna effettua i controlli di terzo livello;
- la determinazione della soglia di tolleranza al rischio di liquidità:
 - indice di copertura LCR (*Liquidity coverage ratio*) per la misurazione dell'esposizione al rischio di liquidità a breve termine;
 - indice di stabilità della raccolta NSFR (*Net Stable Funding Ratio*) per la misurazione dell'esposizione al rischio di liquidità strutturale;
- i limiti operativi per la F.S. Finanza e Provvista, soggetti a verifica nel corso del tempo;
- la determinazione degli indicatori di attenzione;
- il perimetro di riferimento degli stress test e il piano di emergenza per fronteggiare situazioni avverse nel reperimento dei fondi;
- la formalizzazione del già esistente sistema gestionale dei prezzi di trasferimento interno dei fondi.

Le regole di gestione del rischio di liquidità si basano su due principi:

- gestione di liquidità di breve termine, il cui obiettivo è garantire la capacità di far fronte agli impegni di pagamento per cassa previsti e imprevisi tramite il mantenimento di un rapporto sostenibile tra i flussi di liquidità in entrata e in uscita su un orizzonte di breve termine (1 anno). Tale gestione costituisce la condizione essenziale per la normale continuità operativa dell'attività bancaria. Le tipiche azioni svolte a tal fine sono:

- gestire l'accesso al sistema MID / alla raccolta a vista o con vincolo a breve termine / alla Banca Centrale Europea (BCE);
- gestire il profilo degli esborsi di liquidità da effettuare e monitorare la consistenza e il grado di utilizzazione delle riserve di liquidità;
- gestione della liquidità strutturale, il cui obiettivo è mantenere un adeguato rapporto tra passività e attività a medio/lungo termine (oltre 1 anno) finalizzato ad evitare pressioni sulle fonti, attuali e prospettiche, a breve termine. Le tipiche azioni svolte a tal fine sono relative:
 - alla gestione della trasformazione delle scadenze;
 - all'incremento delle fonti di raccolta stabili;
 - alla diversificazione delle fonti di liquidità e ottimizzazione del costo del *funding*.

Nell'ambito del processo di graduale allineamento del modello di gestione della liquidità strutturale a quello previsto da Basilea III, il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 27.1.2014, ha deliberato di considerare come poste a vista il 90% dei Titoli di Stato (valore nominale) non impegnati a garanzia che scadono oltre l'anno considerato il loro alto grado di liquidità.

In particolare il controllo della propria posizione di liquidità avviene verificando sia gli sbilanci periodali (*gap* periodali) sia gli sbilanci cumulati (*gap* cumulati) sulle diverse fasce temporali della maturity ladder (7 gg., 1 mese e 3 mesi per il breve termine e oltre 1 anno per la liquidità strutturale) mediante i *report* prodotti nel continuo dalla funzione Pianificazione e Controllo.

La gestione e il controllo del rischio di liquidità vengono attuati mediante l'utilizzo della strumentazione A.L.M (*Asset & Liability Management*), in particolare del modello di *Liquidity Gap Analysis*.

La Banca ha definito il proprio *Contingency Funding Plan* – CFP 2014 – avendo come obiettivo la copertura del rischio di liquidità nel breve e nel medio/lungo termine; al verificarsi degli eventi contemplati nel “Modello di Governo e Gestione del Rischio Liquidità”, in particolare chiusura del mercato sia dei capitali (ML termine) che di quello monetario (MID *in primis*) e con l'aggravante di un rallentamento nei flussi di rimborso dell'attivo di bilancio (si considerano impagati il 10% dei *cash flow* attesi sugli impieghi), il fabbisogno della banca costituito unicamente dagli impegni, sarebbe interamente coperto dai flussi previsti in incasso⁵.

Anche senza limitare le nuove erogazioni previste nel budget 2014, il fabbisogno sarebbe ampiamente coperto ricorrendo alle seguenti fonti:

- *funding* a medio termine in via di contrattualizzazione;
- liquidità estraibile dal portafoglio eleggibile in regime di *full-allotment* presso BCE (garantito fino a Luglio 2015), tenuto conto dei piani di rimborso degli *asset* eleggibili;
- Fondi BEI per il residuo da utilizzare.

A presidio del rischio di liquidità, nel corso del 2013, Mediocredito ha mantenuto consistenti riserve di titoli stanziabili ed ha attivato la procedura Attivi Bancari Collateralizzati (ABACO), che ha contribuito ad aggiungere nuova liquidità estraibile dal portafoglio crediti.

Si ricorda inoltre che la Banca, nel rispetto della consolidata prudenza nella gestione della liquidità, non ha mai spinto sulla trasformazione delle scadenze permettendo di conseguenza di non ricorrere al mercato monetario in maniera pesante.

L'obiettivo del controllo della posizione di liquidità, di breve e medio/lungo periodo, è di garantire il mantenimento di riserve di liquidità sufficienti ad assicurare la solvibilità nel breve termine ed, al tempo stesso, il mantenimento di un sostanziale equilibrio fra le scadenze medie di impieghi e raccolta.

⁵ Si ricorda che nella *maturity ladder* “stressata” gli incassi delle rate sono considerati al 90%.

Rischio Strategico

È il rischio attuale o prospettico di flessione degli utili o del capitale derivante da cambiamenti del contesto operativo o da decisioni aziendali errate, attuazione inadeguata di decisioni, scarsa reattività a variazioni del contesto competitivo.

La Banca, al fine di garantire un attento monitoraggio e controllo di tale tipologia di rischio, ha definito un processo che coniuga le esigenze di gestione del *business* con quelle inerenti una prudente e consapevole assunzione dei rischi.

In particolare la Banca presidia il rischio strategico attraverso le modalità di seguito descritte:

- nell'ambito dei processi di pianificazione strategica ed operativa provvede a definire obiettivi coerenti e sostenibili rispetto agli assorbimenti patrimoniali generati dall'operatività attuale e prospettica;
- con riferimento al processo di controllo di gestione, effettua un monitoraggio continuativo e tempestivo dei risultati conseguiti, rilevando eventuali scostamenti rispetto agli obiettivi definiti. Tale presidio permette alle competenti funzioni di analizzare le cause che hanno generato le differenze e di individuare le idonee azioni correttive, che possono comportare una ridefinizione degli obiettivi strategici ovvero impattare esclusivamente sugli interventi attuativi di breve periodo.

Rischio di Reputazione

È il rischio attuale o prospettico di flessione degli utili o del capitale derivante da una percezione negativa della Banca da parte degli *stakeholders* generata ad esempio da:

- atti dolosi o colposi commessi dalla Banca o ad essa riconducibili a danno diretto della clientela;
- mancata chiarezza nel trasferimento delle informazioni alla clientela;
- fenomeni di *market abuse* e altri reati societari a danno degli investitori;
- mancato rispetto di accordi interbancari nell'ambito di processi di ristrutturazione extra-giudiziali;
- dichiarazioni errate, omissive o poco trasparenti all'Autorità di Vigilanza;
- sanzioni amministrative.

La consapevolezza delle difficoltà connesse alla quantificazione dei rischi di reputazione ha spinto la Banca a incentrare gli approfondimenti per l'attuazione di adeguati presidi a mitigazione degli stessi sulla qualità degli assetti organizzativi e di controllo. In tale ambito, è stata data la massima rilevanza, nel contesto dell'adeguamento alle disposizioni in materia di *compliance*, ai profili atti a garantire il rispetto sostanziale dei requisiti di idoneità organizzativa della Funzione di Compliance previsti dalle disposizioni relative e, in particolare, con riguardo:

- al livello di consapevolezza degli organi di vertice in ordine alla rilevanza della tematica;
- all'efficacia dell'azione attuativa della Direzione Generale;
- alla promozione a tutti i livelli aziendali di una cultura dell'eticità e della correttezza dei comportamenti;
- all'adeguata gestione delle relazioni con tutti i portatori di interesse;
- all'idoneità dei sistemi di gestione e contenimento del rischio.

L'istituzione di una specifica Funzione, permanente, efficace e indipendente, dedicata al presidio e al controllo di conformità alle norme (e la nomina del relativo Responsabile connotato dei necessari requisiti di indipendenza, autorevolezza e professionalità) si pone, infatti, come un presidio organizzativo specificamente rivolto alla gestione e controllo dei rischi legali e di quelli reputazionali a questi collegati. Rientra nel ruolo della Funzione, tra l'altro, il compito di contribuire alla diffusione di una cultura aziendale improntata ai principi di onestà, correttezza e rispetto non solo della lettera ma anche dello spirito delle norme coadiuvando, per gli aspetti di

competenza, nella realizzazione del modello aziendale di monitoraggio e gestione dei rischi. In tale ambito la Funzione contribuisce a garantire la comunicazione e condivisione a tutti i livelli della struttura aziendale di linee di comportamento ispirate alla tutela degli interessi degli investitori, la definizione di chiare procedure per il collocamento degli strumenti finanziari e dei prodotti alla clientela, la costruzione, sulla base di regole condivise, di una rete di controlli di compliance atti a prevenire la violazione delle disposizioni, in particolare di quelle incidenti sulla relazione con la clientela.

L'importanza attribuita dalla Banca al mantenimento del proprio *standing* reputazionale è riflessa dalla costante attenzione alle tematiche di carattere socio-economico ed ambientale, non meno che dalla qualità dei prodotti offerti alla propria clientela, dal livello dei servizi resi alla stessa e dall'adeguatezza e trasparenza delle condizioni economiche applicate. Assume, in tale ambito, estrema importanza la capacità di implementare idonee misure, anche di carattere organizzativo, per preservare la Banca da eventi che possano generare impatti negativi indotti da un deterioramento della propria reputazione e assicurare un'adeguata attenuazione degli impatti derivanti dall'eventuale manifestazione degli stessi.

Tale impostazione trova conferma negli strumenti predisposti da Mediocredito, che si è dotato di:

- Modello organizzativo ex D.Lgs. 231/2001;
- Codice Etico;
- Regolamento per la prevenzione e la gestione degli abusi di mercato (Market Abuse);
- Modello organizzativo e di gestione in merito alla salute e sicurezza sul lavoro – ex D.Lgs. 81/2008;
- Regolamento per i flussi informativi aziendali (al fine di garantire una diffusa e tempestiva conoscenza delle informazioni tra gli organi e le funzioni aziendali, garantendo nel contempo la necessaria riservatezza);

ai quali si sono aggiunti nel corso del 2012:

- Politica Antiriciclaggio;
- le strategie realizzate nell'ambito della Direttiva MIFID:
 - Strategia Identificazione Gestione Conflitti Interesse;
 - Strategia Rilevazione Gestione Incentivi;
 - Strategia Servizio Consulenza Valutazione Adeguatezza Multivariata;
 - Strategie Gestione Servizi Attività Investimento;
 - Strategia Classificazione Clientela;
 - Strategia Esecuzione Operazioni Personali e Strategia Esecuzione Ordini.

Rischio Residuo

Il rischio residuo è il rischio che le tecniche riconosciute per l'attenuazione del rischio di credito utilizzate dalla Banca risultino meno efficaci del previsto. Fornisce una misura dell'efficacia delle tecniche di mitigazione del rischio di credito del quale è una declinazione.

A fronte dell'esposizione a tale rischio la Banca ha attivato specifici strumenti di controllo di carattere qualitativo nei presidi organizzativi e nei sistemi di monitoraggio che assumono rilevanza anche ai fini dell'ammissibilità delle tecniche di attenuazione del rischio a fini prudenziali, i cui principali aspetti sono relativi:

- all'intervento di ridefinizione, nel secondo semestre 2010, del Processo "Basilea 2 – *Credit Risk Mitigation*" (con la stesura delle *policy* per l'eleggibilità delle garanzie, la mappatura dell'intero processo e l'allocazione presso strutture differenti delle connesse incombenze, in particolare le fasi di controllo di primo e secondo livello);
- all'attivazione di un sistema automatico di sorveglianza del valore di stima degli immobili (servizio offerto da un provider esterno), abbinato all'attività di asseverazione del valore di

stima degli immobili svolta dall'Ufficio Tecnico della Banca (unità organizzativa autonoma e indipendente dalla linea di business).

Attività di rischio e conflitti di interesse nei confronti di soggetti collegati

La disciplina delle operazioni con parti correlate mira a presidiare il rischio che la vicinanza di taluni soggetti ai centri decisionali della Banca possa compromettere l'oggettività e l'imparzialità delle decisioni relative alla concessione di finanziamenti e ad altre transazioni nei confronti dei medesimi soggetti, con possibili distorsioni nel processo di allocazione delle risorse, esposizione della Banca a rischi non adeguatamente misurati o presidiati, potenziali danni per depositanti e azionisti.

Ai sensi delle Disposizioni di Vigilanza, Mediocredito ha disciplinato, con specifica *Policy*, i limiti prudenziali e le procedure deliberative applicabili all'assunzione di attività di rischio e all'esecuzione di operazioni nei confronti dei soggetti collegati (ovvero l'insieme costituito dalle parti correlate – finanziarie e non finanziarie – della Banca e dei soggetti ad esse connesse), allo scopo di preservare la correttezza formale e sostanziale di tutte le operazioni con tali soggetti, nonché di assicurare l'indipendenza dei relativi processi decisionali da condizionamenti esterni.

Inoltre, con riferimento ai controlli interni e alla responsabilità degli organi aziendali, esplicitamente previsti dalle Disposizioni di Vigilanza, si è provveduto ad integrare ove necessario la documentazione interna già in uso, per renderla conforme alla citata normativa.

In tal senso, Mediocredito si è dotato anche di strumenti ricognitivi e informatici volti a supportare il corretto e completo censimento dei soggetti collegati.

In tal modo, la Banca, monitorando le esposizioni nei confronti dei soggetti collegati e assicurando in via continuativa il rispetto dei limiti per le attività di rischio sanciti dalla normativa, intende gestire l'assunzione delle attività di rischio e presidiare i potenziali rischi (di carattere legale e reputazionale) derivanti dall'operatività con tale tipologia di soggetti.

Con riferimento all'unica posizione di rischio verso soggetti collegati che eccedeva il limite al 31 dicembre 2013, si evidenzia che sono state intraprese le azioni per ricondurre l'esposizione entro i limiti regolamentari, cedendo nel gennaio 2014 ad altra banca parte del credito detenuto.

* * *

Si evidenzia infine che la Banca tiene costantemente monitorati anche i seguenti rischi classificati come non rilevanti.

Rischio di Mercato

La Banca, pur non essendo esposta a questa tipologia di rischio e pur non prevedendo un incremento significativo dell'operatività in settori che possono esporla a tale rischio – in quanto gli ambiti operativi relativi all'attività in derivati prevedono una strutturazione degli stessi e la presenza di contro-coperture che sostanzialmente elidono i rischi di mercato –, monitora semestralmente (in sede di Bilancio) la possibile insorgenza di tale tipologia di rischio.

In termini di rilevazione, misurazione e controllo dei rischi connessi alla prestazione dei servizi di investimento alla clientela, la Banca ha impostato un sistema che permette di rappresentare anche quantitativamente i possibili elementi di rischio collegati alla nuova operatività in derivati.

Rischio di *Outsourcing*

Nell'ambito del Sistema dei Controlli Interni realizzato da Mediocredito il rischio in oggetto viene gestito, monitorato e mitigato includendolo nel Rischio Operativo (*Business Continuity* e *Disaster Recovery*).

Al fine della gestione / mitigazione del rischio in oggetto si evidenzia che:

- la convenzione stipulata con S.I.B.T. Srl prevede per quest'ultima l'obbligo di fornire la manutenzione correttiva e adattiva del sistema in outsourcing (per manutenzione correttiva si intendono le attività atte a far fronte ad eventuali malfunzionamenti ascrivibili alle fasi di sviluppo e modifica del software; per manutenzione adattiva si intendono le attività atte ad aggiornare e/o adeguare il software, necessarie per l'adeguamento a nuove disposizioni legislative o regolamentari, o richieste dall'evoluzione tecnologica);
- anche per il sistema informativo in outsourcing Mediocredito verifica periodicamente l'assetto e l'aggiornamento dei piani operativi per la *Business Continuity* e il *Disaster Recovery*.

Rischio di Compliance

E' il rischio di incorrere in sanzioni giudiziarie o amministrative, perdite finanziarie rilevanti o danni di reputazione in conseguenza di violazioni di norme imperative (di legge o di regolamenti) ovvero di autoregolamentazione (es. statuti, codici di condotta, codici di autodisciplina).

Nel corso degli ultimi anni Mediocredito ha fortemente modificato il sistema di presidio del Rischio di Compliance. In particolare si è passati da un modello decentrato, in cui ogni struttura era delegata al presidio / gestione di specifiche tipologie di rischio, ad un modello più accentrato in cui spetta alla Funzione di Compliance, con la collaborazione delle unità organizzative di volta in volta competenti, presidiare il rischio attivando le azioni per gestirlo e/o mitigarlo. Al riguardo si ricorda che, conformemente a quanto previsto dalla disciplina istitutiva della funzione, la stessa si avvale della collaborazione – referenti per la compliance – di risorse gerarchicamente integrate nelle diverse aree operative della Banca.

Nel corso del 2013 la funzione di Compliance, si è concentrata, in particolare ed in sintesi, sulle seguenti attività:

- progetti di adeguamento normativo, con particolare riferimento:
 - al 15° aggiornamento della Circolare n. 263 del 27 dicembre 2006 in materia di “sistema dei controlli interni, sistema informativo e continuità operativa”;
 - al Provvedimento Banca d'Italia del 3 aprile 2013 con il quale sono state emanate nuove disposizioni attuative per la tenuta dell'AUI, con decorrenza 1° gennaio 2014;
 - al Provvedimento Banca d'Italia del 3 aprile 2013, con il quale sono state emanate, d'intesa con CONSOB e IVASS, le disposizioni attuative in materia di adeguata verifica della clientela; disposizioni che, aggiungendosi al Provvedimento Banca d'Italia 10 marzo 2011 in tema di organizzazione e al citato Provvedimento AUI, completano il quadro delle norme regolamentari della Banca d'Italia previste dalla normativa primaria antiriciclaggio di cui al D.Lgs. n. 231/2007;
 - al Regolamento UE n. 260/2012 che ha fissato i requisiti tecnici e commerciali per l'esecuzione dei bonifici e degli addebiti diretti conformi alla SEPA. In particolare, il suddetto Regolamento ha stabilito i requisiti tecnici e commerciali per le operazioni di bonifico (sia per cassa che con addebito in conto corrente) e di addebito diretto denominate in euro nell'ambito dell'Unione nei casi in cui sia il prestatore di servizi di pagamento del pagatore, sia il prestatore di servizi di pagamento del beneficiario siano situati nell'Unione, ovvero nei casi in cui l'unico prestatore di servizi di pagamento

- interessato dall'operazione sia ivi situato;
- al Regolamento (UE) n. 648/2012 del Parlamento Europeo e del Consiglio sugli strumenti derivati OTC, le controparti centrali e i repertori di dati sulle negoziazioni (cd. Regolamento EMIR)⁶;
 - nel corso del 2013 è stato realizzato un processo di valutazione (assessment) sul modello di organizzazione ex D.Lgs. 231/2001. L'assessment ha rilevato che l'impianto del sistema di gestione e controllo dei rischi previsti dal D.Lgs. 231/01, a parte i necessari adeguamenti di natura normativa, risulta adeguato ed efficace, evidenziando però nel contempo la necessità di modificare la struttura del Modello al fine di renderlo più logico e funzionale per l'utilizzatore. Sulla base di tali indicazioni il modello adottato dalla Banca è stato aggiornato in termini normativi e operativi;
 - presidio della normativa antiriciclaggio – D.Lgs. 231/2007. In particolare nel corso del 2013, oltre agli aggiornamenti normativi già citati, sono state completamente riviste le modalità operative di adempimento degli obblighi previsti dal decreto e dalle successive disposizioni e potenziati i processi gestionali (informatici) per la mitigazione dei relativi rischi;
 - nell'ottica di un continuo miglioramento dei processi operativi e del relativo presidio dei rischi connessi, nel corso del 2013 è stato attuato un intervento di adeguamento delle modalità di gestione della normativa in materia di “Trasparenza delle operazioni e dei servizi bancari e finanziari. Correttezza delle relazioni tra intermediari e clienti”;
 - realizzazione di screening di conformità in materia di politiche e prassi di remunerazione e incentivazione; gestione dei gruppi di clienti connessi (legame economico e giuridico); attività degli amministratori di sistema, procedure organizzative per la gestione delle attività di rischio e dei conflitti di interesse nei confronti dei soggetti collegati.

Sulla base di tali attività si può affermare che il Rischio di Compliance risulta sufficientemente presidiato e gestito.

Rischio di Cartolarizzazione

Il Rischio di Cartolarizzazione si sostanzia nella possibilità di incorrere in perdite dovute alla mancata rispondenza tra sostanza economica delle operazioni e le decisioni di valutazione e gestione del rischio.

In considerazione della particolare forma di cartolarizzazione posta in essere, cosiddetta “*Autocartolarizzazione*”, si ritiene che la Banca non sia esposta a tale rischio, ma che il potenziale rischio sottostante l'operazione rientri ancora e appieno nell'ambito del Rischio di Credito (ambito nel quale le attività sottostanti l'operazione continuano ad essere monitorare e gestite).

A conferma di tale impostazione si evidenzia che:

- i crediti cartolarizzati non sono stati cancellati dal Bilancio;
- i titoli emessi a fronte dei crediti cartolarizzati non sono iscritti in Bilancio.

⁶ In merito si segnala che il 7 febbraio 2013 il Parlamento Europeo ha approvato in via definitiva gli RTS (Regulation on technical standards - Regolamenti delegati) proposti dall'ESMA. I Regolamenti delegati sono stati pubblicati sulla Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea il 23 febbraio 2013 e sono direttamente applicabili negli Stati Membri.

TAVOLA 3 – COMPOSIZIONE DEL PATRIMONIO DI VIGILANZA

INFORMATIVA QUALITATIVA

Una delle priorità strategiche di Mediocredito è rappresentata dalla consistenza e dalla dinamica dei mezzi patrimoniali: l'evoluzione del patrimonio aziendale non solo accompagna puntualmente la crescita dimensionale, ma rappresenta un elemento decisivo nelle fasi di sviluppo.

Il Patrimonio netto della Banca è determinato dalla somma del capitale sociale e delle riserve di capitale e di utili.

L'aggregato patrimoniale rilevante ai fini di Vigilanza – il cosiddetto Patrimonio di Vigilanza – viene determinato sulla base delle regole emanate dalla Banca d'Italia (con la Circolare n. 155/91 “Istruzioni per la compilazione delle segnalazioni sul Patrimonio di Vigilanza e sui coefficienti prudenziali”, aggiornate alla luce delle “Nuove disposizioni di Vigilanza prudenziale per le banche” – Circolare n. 263/06): esso costituisce il presidio di riferimento delle disposizioni di Vigilanza prudenziale, in quanto risorsa finanziaria in grado di assorbire le possibili perdite prodotte dall'esposizione della Banca ai rischi tipici della propria attività, assumendo un ruolo di garanzia nei confronti dei creditori.

Il Patrimonio di Vigilanza della Banca è calcolato sulla base dei valori patrimoniali e del risultato economico determinato con l'applicazione delle regole contabili previste dai principi contabili internazionali (IAS/IFRS), tenendo conto dei cosiddetti “filtri prudenziali” che consistono in correzioni apportate alle voci del patrimonio netto di bilancio allo scopo di salvaguardare la qualità del Patrimonio di Vigilanza e di ridurre la potenziale volatilità indotta dall'applicazione degli IAS/IFRS.

Il Patrimonio di Vigilanza è calcolato come somma algebrica di una serie di componenti positive e negative, la cui computabilità viene ammessa in relazione alla qualità patrimoniale riconosciuta a ciascuna di esse. Gli elementi positivi che costituiscono il patrimonio sono nella piena disponibilità della Banca, in modo da essere utilizzati senza limitazioni per la copertura dei rischi e delle perdite aziendali.

Il Patrimonio di Vigilanza è costituito dal Patrimonio di base e dal Patrimonio supplementare, aggregati ai quali sono applicati i suddetti “filtri prudenziali” e che scontano altresì la deduzione di alcune poste (“elementi da dedurre”).

Di seguito si fornisce una sintetica descrizione degli elementi patrimoniali che formano i citati aggregati.

Patrimonio di base (TIER 1): il capitale versato, le riserve e l'utile del periodo costituiscono gli elementi patrimoniali di qualità primaria; a questi si aggiungono i “filtri prudenziali” positivi del Patrimonio di base. Il totale dei suddetti elementi, al netto delle azioni o quote proprie, delle immobilizzazioni immateriali, della perdita del periodo e di quelle registrate in esercizi precedenti, degli “altri elementi negativi”, nonché dei “filtri prudenziali” negativi del Patrimonio di base, costituisce il “Patrimonio di base al lordo degli elementi da dedurre”.

Il Patrimonio di base è costituito dalla differenza tra il “Patrimonio di base al lordo degli elementi da dedurre” ed il 50% degli “elementi da dedurre”.

Il Patrimonio di base viene computato nel Patrimonio di Vigilanza senza alcuna limitazione.

Patrimonio supplementare (TIER 2): le riserve da valutazione, le passività subordinate di secondo livello, le plusvalenze nette implicite su partecipazioni e gli “altri elementi positivi” costituiscono gli elementi patrimoniali di qualità secondaria; a questi si aggiungono i “filtri prudenziali” positivi del Patrimonio supplementare. Le passività subordinate di secondo livello sono contenute entro il limite del 50% del “Patrimonio di base al lordo degli elementi da dedurre”. Il

totale dei suddetti elementi, diminuito delle minusvalenze nette implicite su partecipazioni, degli elementi negativi relativi ai crediti, degli altri elementi negativi e dei "filtri prudenziali" negativi del Patrimonio supplementare, costituisce il "Patrimonio supplementare al lordo degli elementi da dedurre".

Il Patrimonio supplementare è costituito dalla differenza tra il "Patrimonio supplementare al lordo degli elementi da dedurre" ed il 50% degli "elementi da dedurre".

Tale aggregato viene computato nel Patrimonio di Vigilanza entro il limite massimo rappresentato dall'ammontare del "Patrimonio di base al lordo degli elementi da dedurre".

Nel calcolo del Patrimonio di Vigilanza, la Banca ha portato in deduzione i seguenti elementi:

- riserve da valutazione su titoli disponibili per la vendita – AFS (Titoli di capitale e quote di O.I.C.R.);
- riserve da valutazione su titoli disponibili per la vendita – AFS (Titoli di debito).

Tali elementi sono dedotti per il 50% dal "Patrimonio supplementare al lordo degli elementi da dedurre".

Patrimonio di terzo livello (TIER 3): la Banca non dispone di Patrimonio di terzo livello in quanto non ricorre a strumenti computabili in tale aggregato.

Si precisa infine che la Banca non ricorre a strumenti innovativi e non innovativi di capitale e a strumenti ibridi di patrimonializzazione.

Considerazioni sull'impatto patrimoniale della nuova normativa prudenziale – Basilea 3

Il nuovo impianto dell'accordo di Basilea – cosiddetta Basilea 3 – si prefigge due obiettivi fondamentali:

- il rafforzamento qualitativo e quantitativo delle dotazioni patrimoniali, con l'introduzione di strumenti anti-ciclici per garantire l'accumulo di risorse durante le fasi espansive;
- l'introduzione di una riserva di liquidità sufficiente a fronteggiare scenari di crisi, attraverso due requisiti minimi di liquidità rispettivamente a 30 giorni e a un anno.

Le regole previste per il rafforzamento del patrimonio – sia in termini qualitativi che quantitativi – ripercorrono il solco tradizionalmente seguito da Mediocredito.

In termini qualitativi il patrimonio della Banca si conferma pienamente conforme alle nuove disposizioni prudenziali essendo composto fondamentalmente da "strumenti di qualità elevata", ovvero da *Common Equity* (capitale e riserve).

Anche in termini quantitativi l'applicazione di Basilea 3 conferma il buon posizionamento patrimoniale della Banca.

Prendendo a riferimento i dati al 31/12/2013, un'applicazione rigorosa e immediata dei dettami del nuovo accordo comporterebbe una riduzione del Patrimonio di Vigilanza attorno al 2,82% (considerando gli elementi negativi) rispetto all'impostazione prevista dalla precedente normativa prudenziale (Basilea 2). Infatti, il 97,18% del Patrimonio di Vigilanza di Mediocredito è rappresentato dal Patrimonio di Base, composto esclusivamente da capitale, riserve e utile del periodo, e solo il 2,82% risulta composto da riserve da valutazione su attività materiali e titoli AFS (*Available for sale*).

Una tale composizione qualitativa e quantitativa del patrimonio permette a Mediocredito il rispetto della normativa (sia in termini quali-quantitativi sia in termini temporali di adozione della normativa) senza intaccare gli indici di stabilità (*Tier 1* e *Tier 2*) della Banca.

La composizione del patrimonio basata su strumenti di *Common Equity* rispetta inoltre ampiamente le regole dettate dalla nuova struttura di Basilea 3⁷ per il *Core tier 1* (patrimonio di qualità primaria composto esclusivamente da capitale e riserve): infatti per tale componente è previsto un coefficiente di capitale minimo del 4,5% (art. 92 CRR), oltre alla riserva di conservazione del capitale pari al 2,5% dell'esposizione complessiva della banca, costituita anch'essa da capitale primario di classe 1.

BASILEA 3 – IMPATTO PATRIMONIALE			
<i>Simulazione sui dati al 31/12/2013</i>			
Aggregato / Indice	Basilea 2	Basilea 3	Note Basilea 3
Attività di Rischio Ponderate	1.211.575.063	1.211.575.063	--
Patrimonio di Vigilanza	187.799.779	182.507.905	In ipotesi di immediata e rigorosa applicazione delle nuove disposizioni prudenziali (ad oggi conosciute) di Basilea 3 nel computo del capitale sono stati considerati solamente i seguenti elementi positivi e negativi: + Capitale; + Riserve derivanti sovrapprezzi di emissione; + Riserve; + Utili del periodo; - Altre immobilizzazioni immateriali - Altri elementi negativi
Patrimonio di Base / Attività di Rischio Ponderate	15,06%	15,06%	--
Patrimonio di Vigilanza / Attività di Rischio Ponderate	15,50%	15,06%	--

Con riferimento all'indicatore di *leverage ratio*, in base a una simulazione sui dati al 31/12/2013, la suddetta composizione quantitativa e qualitativa dei fondi propri consente alla Banca di valutare come adeguato l'ammontare di capitale a fronte del rischio di leva finanziaria eccessiva.

⁷ Il nuovo impianto prudenziale approvato dal Comitato di Basilea a dicembre 2010 (cd. Basilea 3) è stato recepito nella legislazione comunitaria, attraverso un regolamento e una direttiva (CRD4/CRR).

Lo scorso 27 giugno sono infatti stati pubblicati nella Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea il Regolamento n. 575/2013 (CRR) e la Direttiva n. 2013/36/UE (CRD IV), finalizzati a dare attuazione alle regole definite dal Comitato di Basilea (Basilea 3); a partire dal 1° gennaio 2014, tali documenti costituiscono il nuovo quadro normativo di riferimento nell'Unione europea per banche.

Il Regolamento contiene, tra l'altro, la disciplina inerente al patrimonio di vigilanza, ai requisiti minimi prudenziali, al rischio di concentrazione, ai requisiti di liquidità e leva finanziaria.

La Direttiva, invece, disciplina, tra l'altro, gli strumenti di vigilanza macro-prudenziale volti a contrastare la pro-ciclicità. Introduce, inoltre, specifiche previsioni relative all'individuazione delle autorità di vigilanza competenti, rivolte sostanzialmente al rafforzamento del regime di vigilanza.

Le disposizioni contenute nel Regolamento non hanno formato oggetto di recepimento da parte dell'organo di vigilanza nazionale, essendo immediatamente applicabili dalle banche. Gli interventi della Banca d'Italia si sono concentrati fondamentalmente sul solo esercizio delle discrezionalità nazionali. Con riguardo alle disposizioni contenute nella Direttiva, la Banca d'Italia ha iniziato e continuerà anche nei prossimi mesi la sua azione di recepimento.

Il nuovo accordo di Basilea 3 pur ricalcando sostanzialmente l'impianto concettuale del precedente accordo, interviene in alcuni ambiti specifici per rafforzarne il presidio. In particolare e in estrema sintesi gli obiettivi principali sono:

- il rafforzamento della qualità e della quantità del capitale bancario;
- il contenimento della leva finanziaria e l'attenuazione dei possibili effetti pro-ciclici delle regole;
- un adeguato controllo del rischio di liquidità anche attraverso l'introduzione di specifici requisiti minimi.

Al fine di realizzare una complessiva revisione e semplificazione della disciplina di vigilanza delle banche, la Banca d'Italia ha emanato, il 17 dicembre 2013, la circolare 285 che recepisce le norme della CRD IV, indica le modalità con cui sono state esercitate le discrezionalità nazionali attribuite dalla disciplina comunitaria alle autorità nazionali e delinea un quadro normativo completo, organico, razionale e integrato con le disposizioni comunitarie di diretta applicazione.

INFORMATIVA QUANTITATIVA**PATRIMONIO DI VIGILANZA INDIVIDUALE al 31/12/2013**

Matr.

PATRIMONIO DI BASE**Elementi positivi**

02	Capitale	58.484.608
04	Riserve derivanti da sovrapprezzi di emissione	29.841.458
06	Riserve	94.605.048
12	Utili del periodo	106.938
28	Totale elementi positivi del Patrimonio di Base	183.038.052

Elementi negativi

34	Altre immobilizzazioni immateriali	198.504
40	Altri elementi negativi: altri	331.643
60	Totale elementi negativi	530.147

PATRIMONIO DI BASE AL LORDO DEGLI ELEMENTI DA DEDURRE

90	Patrimonio di base al lordo degli elementi da dedurre: Valore Positivo	182.507.905
92	Patrimonio di base al lordo degli elementi da dedurre: Valore Negativo	0

PATRIMONIO DI BASE

02	Patrimonio di base: Valore Positivo	182.507.905
12	Patrimonio di base: Valore Negativo	0

PATRIMONIO SUPPLEMENTARE**Elementi positivi**

02	Riserve da valutazione - Attività materiali: Leggi speciali di rivalutazione	4.318.332
06	Riserve da valutazione - Titoli AFS: Titoli di capitale e quote di O.I.C.R.	1.069.315
08	Riserve da valutazione - Titoli AFS: Titoli di debito	877.769
36	Totale elementi positivi del patrimonio supplementare	6.265.416

Elementi negativi

46	F.p.: q. non comp. delle riserve positive su titoli AFS: Titoli di capitale e quote O.I.C.R.	534.657
48	F.p.: q. non comp. delle riserve positive su titoli AFS: Titoli di debito	438.885
60	Totale degli elementi negativi del patrimonio supplementare	973.542

PATRIMONIO SUPPLEMENTARE AL LORDO DEGLI ELEMENTI DA DEDURRE

80	Patrimonio Supplementare al lordo degli elementi da dedurre: valore positivo	5.291.874
84	Eccedenza rispetto al patrimonio di base al lordo degli elementi da dedurre	0
90	Valore positivo ammesso	5.291.874
94	Valore negativo	0

PATRIMONIO DI BASE E SUPPLEMENTARE

02	Patrimonio supplementare: Valore Positivo	5.291.874
12	Patrimonio supplementare: Valore Negativo	0
06	Totale elementi da dedurre dal Patrimonio di Base e dal Patrimonio Supplementare	0

PATRIMONIO DI VIGILANZA

02	Patrimonio di Vigilanza: Valore Positivo	187.799.779
12	Patrimonio di Vigilanza: Valore Negativo	0

PATRIMONIO DI 3° LIVELLO

	Patrimonio di 3° livello: valore positivo	0
	Patrimonio di 3° livello: eccedenza rispetto all'ammontare computabile	0
	Patrimonio di 3° livello: valore positivo ammesso	0

PATRIMONIO DI VIGILANZA INCLUSO IL PATRIMONIO DI 3° LIVELLO

02	Patrimonio di Vigilanza: Valore Positivo	187.799.779
12	Patrimonio di Vigilanza: Valore Negativo	0

DINAMICA DEL PATRIMONIO DI VIGILANZA

	2013	2012	2011
Patrimonio di base iniziale	182.051	177.910	180.966
Aumenti di capitale sociale (+)		-	-
Riduzioni di capitale sociale (-)		-	-
Utile distribuito (-)	(1.185)	(2.732)	(6.148)
Dividendi in forma di azioni (+)		-	-
Risultato d'esercizio (+)	1.292	3.052 ⁸	6.549
Variazione del proprio merito creditizio (-)	39	(39)	(311)
Variazioni nella redditività complessiva:	49	3.332	(3.360)
Attività disponibili per la vendita	-	3.713	(3.360)
Piani a benefici definiti	49	(381) ⁸	-
Altre	-	-	-
Variazioni dell'avviamento e altri asset intangibili	262	239	214
Altre variazioni		289 ⁸	-
Patrimonio di base finale	182.508	182.051	177.910
Patrimonio supplementare iniziale	5.605	4.634	4.703
Aumenti di capitale sociale non computabili nel patrimonio di base(+)		-	-
Riduzioni di capitale sociale non computabili nel patrimonio di base(-)		-	-
Variazioni nella redditività complessiva:	(313)	971	(69)
Attività disponibili per la vendita	(313)	971	(69)
Altre	-	-	-
Variazione negli ammortamenti	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-
Patrimonio supplementare finale	5.292	5.605	4.634
Patrimonio di vigilanza	187.800	187.656	182.544

⁸ Il Regolamento UE nr. 475/2012 del 5 giugno 2012 ha omologato la nuova versione dello IAS 19 "Employee Benefits" che ha modificato, fra l'altro, le regole contabili dei c.d. piani a benefici definiti (tra i quali figura il TFR) stabilendo che gli utili/perdite attuariali vadano rilevati subito e per l'intero importo nel "prospetto della redditività complessiva" con impatto a patrimonio netto. A seguito di ciò, e ai sensi dello IAS 8 "Principi contabili, cambiamenti nelle stime contabili ed errori", si è reso necessario ricalcolare il Patrimonio di Vigilanza.

TAVOLA 4 – ADEGUATEZZA PATRIMONIALE

INFORMATIVA QUALITATIVA

Il processo di auto-valutazione dell'adeguatezza patrimoniale (ICAAP – *Internal Capital Adequacy Assessment Process*) implementato dalla Banca persegue la finalità di misurare la capacità della dotazione patrimoniale di supportare l'operatività corrente e le strategie aziendali in rapporto ai rischi assunti. La Banca ritiene, infatti, prioritario valutare costantemente la propria adeguatezza patrimoniale, attuale e prospettica.

A tal fine, nell'ambito delle attività per l'adeguamento alla nuova regolamentazione prudenziale internazionale (Basilea 2) – recepita a livello nazionale con la Circolare n. 263/2006 della Banca d'Italia – l'ICAAP sin dall'inizio è stato collocato nell'intersezione tra obblighi normativi e opportunità gestionali. Il pieno adeguamento a tale importante novità normativa, pertanto, è stato ed è tuttora vissuto come un percorso evolutivo volto a convogliare sforzi e risorse per massimizzare la capacità di creazione di valore della Banca, anche attraverso lo sviluppo e l'adozione di modelli organizzativi e processi maggiormente strutturati e controllati.

Sulla base di tali prerogative, nel corso del 2013, la Banca ha definito e implementato il proprio ICAAP secondo le modalità di seguito descritte.

Come noto, la Circolare n. 263/2006 della Banca d'Italia, al fine di orientare gli intermediari nella concreta predisposizione dell'ICAAP e nell'identificazione dei requisiti minimi dello stesso che verranno valutati nell'ambito dello SREP (*Supervisory Review and Evaluation Process*), di competenza dello stesso Organo di Vigilanza, fornisce una interpretazione del principio di proporzionalità che ripartisce le banche in tre classi, caratterizzate da livelli di complessità operativa decrescente, ai quali si applicano requisiti differenziati in ordine all'ICAAP stesso.

Mediocredito rientra nella categoria degli intermediari di Classe 3, categoria costituita dai soggetti finanziari che utilizzano le metodologie standardizzate per il calcolo dei requisiti regolamentari e che dispongono di un attivo pari o inferiore a 3,5 miliardi di euro. In virtù di tale collocazione e in linea con le proprie caratteristiche operative, la Banca determina il capitale interno complessivo mediante un approccio del tipo *Pillar I Plus* basato sull'utilizzo di metodologie semplificate per la misurazione dei rischi quantificabili, *assessment* qualitativi per gli altri rischi rilevanti, analisi di sensibilità semplificate rispetto ai principali rischi assunti e la sommatoria semplice delle misure di capitale interno calcolate a fronte di ciascun rischio (*building block approach*). Per capitale interno si intende il capitale a rischio, ovvero il fabbisogno di capitale relativo ad un determinato rischio che la Banca ritiene necessario per coprire le perdite eccedenti un dato livello atteso; per capitale interno complessivo si intende il capitale interno riferito a tutti i rischi rilevanti assunti dalla Banca, incluse le eventuali esigenze di capitale interno dovute a considerazioni di carattere strategico.

Il processo è articolato in specifiche fasi, delle quali sono responsabili funzioni/unità operative diverse.

Il punto di partenza è costituito dall'identificazione di tutti i rischi rilevanti a cui la Banca è o potrebbe essere esposta rispetto alla propria operatività e ai mercati di riferimento. Tale attività è svolta dalla Funzione di *Risk Management*, la quale esegue un'attività di *assessment* qualitativo sulla significatività dei rischi e/o analisi del grado di rilevanza dei rischi, con il supporto di indicatori di rilevanza definiti distintamente per le diverse tipologie di rischio. Nell'esercizio di tale attività la Funzione di *Risk Management* si avvale della collaborazione delle altre funzioni aziendali. In questa fase vengono identificate le fonti di generazione dei rischi individuati, posizionando gli stessi in capo alle funzioni/unità operative ovvero correlandoli ai processi aziendali.

I rischi identificati sono classificati in due tipologie:

- **rischi quantificabili**, in relazione ai quali la Banca si avvale di apposite metodologie di determinazione del capitale interno: rischio di credito e controparte, rischio di mercato, rischio operativo, rischio di concentrazione e rischio di tasso di interesse del portafoglio bancario;
- **rischi non quantificabili**, per i quali, non essendosi ancora affermate metodologie robuste e condivise di determinazione del relativo capitale interno non viene determinato un assorbimento patrimoniale, bensì vengono predisposti adeguati sistemi di controllo ed attenuazione: rischio di liquidità, rischio residuo, rischio strategico, rischio di reputazione.

Ai fini della determinazione del capitale interno a fronte dei rischi quantificabili, la Banca utilizza le metodologie di calcolo dei requisiti patrimoniali regolamentari per i rischi compresi nel I Pilastro (di credito, controparte, di mercato e operativo) e gli algoritmi semplificati indicati dalla cennata normativa per i rischi quantificabili rilevanti e diversi dai precedenti (concentrazione e tasso di interesse del portafoglio bancario). Più in dettaglio, come richiamato nella tavola 1, vengono utilizzati:

- il metodo standardizzato per il rischio di credito;
- il metodo standardizzato per il rischio di mercato;
- il metodo base per il rischio operativo;
- l'algoritmo del *Granularity Adjustment* per il rischio di concentrazione "per singolo prenditore";
- la metodologia per la stima di un *add on* di capitale proposta dal "Laboratorio Rischio di Concentrazione" ABI per il rischio di concentrazione "geo-settoriale";
- l'algoritmo semplificato "regolamentare" per il rischio di tasso di interesse.

Per quanto riguarda invece i rischi non quantificabili, come già detto, coerentemente con le indicazioni fornite dalla Banca d'Italia nella citata normativa, la Banca ha predisposto adeguati presidi interni di controllo e attenuazione.

Nell'ambito delle attività di misurazione, sono altresì definite ed eseguite prove di *stress* in termini di analisi semplificate di sensibilità riguardo ai principali rischi assunti. Tenuto conto di quanto previsto dalla Circolare n. 263/2006 della Banca d'Italia per gli intermediari di Classe 3, la Banca effettua analisi semplificate di sensibilità relativamente al rischio di credito, al rischio di concentrazione sul portafoglio crediti, al rischio di tasso di interesse sul portafoglio bancario e al rischio di liquidità, sulla base delle indicazioni fornite nella stessa normativa e mediante l'utilizzo delle suddette metodologie semplificate di misurazione dei rispettivi rischi. I relativi risultati, opportunamente analizzati, conducono ad una miglior valutazione dell'esposizione ai rischi stessi e del grado di vulnerabilità dell'azienda al verificarsi di eventi eccezionali ma plausibili. Nel caso in cui l'analisi dei risultati degli *stress test* evidenzia l'inadeguatezza dei presidi interni posti in essere dalla Banca, viene valutata l'opportunità di adottare appropriate misure organizzative e/o di allocare specifici *buffer* di capitale interno.

La conduzione dello *stress testing* viene effettuata trimestralmente in sede di verifica infrannuale del Processo Interno di Valutazione dell'adeguatezza Patrimoniale Attuale e Prospettica (ICAAP), procedendo anche alla determinazione del capitale interno assorbito a fronte degli scenari di stress considerati.

In particolare, con riferimento all'attività di conduzione dello *stress testing*, nel corso del 2013 – in considerazione dello scenario congiunturale e dell'andamento dei principali indicatori sul rischio di credito – sono state mantenute le prove di stress che erano state incrementate, in termini di numero e di portata, durante il processo ICAAP nel 2012.

La determinazione del capitale interno complessivo – effettuato secondo il già cennato approccio “*building block*” – viene effettuata con riferimento tanto alla situazione attuale (31.12.2013), quanto a quella prospettica (31.12.2014). Al fine di uno stringente monitoraggio del livello di esposizione ai rischi, la misurazione del capitale interno complessivo in chiave attuale viene aggiornata con riferimento alla fine di ciascun trimestre dell’esercizio in corso. Il livello prospettico viene invece determinato con cadenza essenzialmente annuale – in sede di predisposizione del resoconto ICAAP – con riferimento alla fine dell’esercizio in corso, tenendo conto della prevedibile evoluzione dei rischi e dell’operatività.

A tal fine la Banca:

- utilizza le previsioni formulate nel documento di *budget* annuale;
- individua i parametri che influenzano l’incidenza del rischio, prevedendone la futura evoluzione considerando anche variabili macroeconomiche (andamento del mercato);
- definisce le stime di evoluzione dei fattori di rischio coerenti con i propri scenari economici e strategici;
- verifica le previsioni sulla base della pianificazione pluriennale;
- effettua una stima dell’evoluzione delle voci contabili che costituiscono la dotazione patrimoniale individuata;
- considera inoltre le eventuali esigenze di carattere strategico.

Al fine di valutare l’adeguatezza patrimoniale, l’importo del fabbisogno di capitale necessario alla copertura dei rischi (capitale interno complessivo) viene confrontato con le risorse patrimoniali disponibili (capitale complessivo), tanto in termini attuali quanto in chiave prospettica. Tenuto anche conto delle proprie specificità normative ed operative, la Banca ha identificato il proprio capitale complessivo nel Patrimonio di Vigilanza, in quanto quest’ultimo – oltre a rappresentare un archetipo dettato da prassi consolidate e condivise – agevola la dialettica con l’Organo di Vigilanza. In caso di scostamenti tra capitale interno complessivo e capitale complessivo, il Consiglio di Amministrazione della Banca provvede a deliberare le azioni correttive da intraprendere previa stima degli oneri connessi con il reperimento delle risorse patrimoniali aggiuntive.

Le attività di determinazione del livello di esposizione in termini di capitale interno e quelle relative alle prove di *stress* vengono condotte dalla Funzione di *Risk Management*, con il supporto dell’Area Tecnico-Amministrativa. La proiezione degli assorbimenti patrimoniali sulla dimensione temporale prospettica richiede il coinvolgimento anche della F.S. Pianificazione e Controllo che opera in stretto raccordo con le precedenti funzioni aziendali citate. I sistemi di controllo e attenuazione attivati a presidio dei rischi non quantificabili vengono implementati e gestiti dalla Funzione di *Risk Management*. L’Area Tecnico-Amministrativa, in stretto raccordo con la Funzione di *Risk Management* e la F.S. Pianificazione e Controllo, è responsabile della determinazione del capitale complessivo.

Nello svolgimento delle diverse attività dell’ICAAP, la Funzione di *Risk Management* provvede a fornire periodicamente alla Direzione Generale *feed-back* informativi sul livello di esposizione ai diversi rischi, sul posizionamento rispetto ai livelli di propensione prestabiliti ed al grado di adeguatezza del patrimonio.

L’esposizione complessiva ai rischi della Banca, con riferimento tanto alla situazione rilevata al 31 dicembre 2013 quanto a quella stimata al 31 dicembre 2014, risulta adeguata rispetto alla dotazione patrimoniale corrente e a quella già pianificata.

Si segnala inoltre che, in seguito all’entrata in vigore della normativa sui soggetti collegati, in caso di superamento dei limiti prudenziali per cause indipendenti da volontà o colpa della Banca, ad integrazione dei piani di rientro, si tiene conto di un eventuale *add-on* nel processo di determinazione del capitale interno complessivo.

INFORMATIVA QUANTITATIVA

Rischio di Credito e di Controparte - Distribuzione del requisito regolamentare per portafogli		
Tipo Attività	Classi	Requisito Regolamentare
Attività di rischio per Cassa	Amministrazioni Centrali	0
	Intermediari Vigilati	7.542.871
	Enti Territoriali	1.936.421
	Enti senza scopo di lucro	987.069
	Imprese e Altri soggetti	51.446.084
	Esposizioni al dettaglio ⁹	0
	Esposizioni verso OICR	989.866
	Esposizioni garantite da immobili	11.376.761
	Esposizioni scadute	16.060.211
	Esposizioni ad alto rischio	104.592
	Altre esposizioni	1.807.553
		Totale Cassa
Garanzie e Impegni	Intermediari Vigilati	8.263
	Imprese e Altri soggetti	294.947
	Esposizioni scadute	10.860
		Totale Garanzie e Impegni
Derivati	Intermediari Vigilanti	94.597
	Imprese e Altri soggetti	22.279
		Totale Derivati
TOTALE RISCHIO DI CREDITO E CONTROPARTE		92.682.374
<i>di cui Requisito patrimoniale a fronte del Rischio di Controparte¹⁰</i>		<i>116.876</i>
Rischio Operativo		
Indicatore del volume di attività aziendale	Ammontare	Requisito Regolamentare
Media del margine di intermediazione del triennio	28.290.874	4.243.631
TOTALE RISCHIO OPERATIVO		4.243.631
TOTALE RISCHI DEL I PILASTRO		96.926.005

Tabella 1 (dati in unità di Euro)

⁹ Si informa che al 31.12.2013 la Banca ha fatto prudenzialmente confluire il portafoglio relativo alle "Esposizioni al dettaglio" fra le esposizioni verso "Imprese ed Altri soggetti", non disponendo del completo aggiornamento dei dati dimensionali dei soggetti classificati retail.

¹⁰ Il rischio di credito pari a Euro 92.682.374 include anche il rischio di controparte pari a Euro 116.876.

Rischio di Concentrazione “per singolo prenditore”		
Parametri	Ammontare	Requisito Regolamentare
Indice di <i>Herfindhal</i>	0,0087932631	5.232.506
Tasso di ingresso a sofferenza rettificata (media ponderata quadriennale 2009-2013)	2,12%	
Costante di proporzionalità (C)	0,827	
Totale Crediti (ai fini del calcolo - compresi crediti cartolarizzati)	716.765.208	
TOTALE		5.232.506
Rischio di Concentrazione “geo-settoriale”		
Parametri	Ammontare	Add on di capitale
Indice di <i>Herfindhal</i> per settore	25,90%	871.159
Perdita inattesa Mediocredito	3038,13	
Perdita inattesa <i>benchmark</i> “Nord- Est”	3003,16	
Coefficiente di ricarico	1,0116	
Assorbimento patrimoniale per rischio di credito in bonis ¹¹	74.803.750	
TOTALE		871.159
Rischio di Tasso di Interesse		
Parametri	Ammontare	Requisito Regolamentare
Patrimonio di Vigilanza	187.799.779	13.230.825
Indice di rischio di rischio	7,05%	
TOTALE		13.230.825
TOTALE RISCHI DEL II PILASTRO		19.334.490
TOTALE REQUISITI REGOLAMENTARI		116.260.495

Tabella 2 (dati in unità di Euro)

Coefficiente patrimoniale totale e di base	
Tipo coefficiente	Coefficiente
Patrimonio di Base / Attività di rischio ponderate (<i>Tier-1</i>)	15,06%
Patrimonio di Vigilanza / Attività di rischio ponderate (<i>Total Capital Ratio</i>)	15,50%

Tabella 3

¹¹ Il coefficiente di ricarico è stato applicato al solo capitale a fronte del rischio di credito in bonis (ovvero con esclusione del portafoglio regolamentare composto dalle posizioni scadute e del portafoglio regolamentare “altre esposizioni” relativo alle attività immobiliari e ad altre attività), secondo quanto contenuto nelle indicazioni del documento ABI “Laboratorio Rischio di concentrazione – Metodologia della stima per il rischio di concentrazione geosettoriale – marzo 2014”.

TAVOLA 5 – RISCHIO DI CREDITO: INFORMAZIONI GENERALI RIGUARDANTI TUTTE LE BANCHE

INFORMATIVA QUALITATIVA (verificare)

In base alla normativa di Vigilanza emanata dalla Banca d'Italia e delle disposizioni interne, le esposizioni deteriorate sono suddivise nelle seguenti categorie:

- **Sofferenze:** esposizioni per cassa e fuori bilancio (finanziamenti, titoli, derivati, etc.) nei confronti di un soggetto in stato di insolvenza (anche non accertato giudizialmente) o in situazioni sostanzialmente equiparabili, indipendentemente dalle eventuali previsioni di perdita formulate dalla banca. Si prescinde, pertanto, dall'esistenza di eventuali garanzie (reali o personali) poste a presidio delle esposizioni.
Sono escluse le esposizioni la cui situazione di anomalia sia riconducibile a profili attinenti al rischio Paese. Sono inclusi anche: a) le esposizioni nei confronti degli enti locali (comuni e province) in stato di dissesto finanziario per la quota parte assoggettata alla pertinente procedura di liquidazione; b) i crediti acquistati da terzi aventi come debitori principali soggetti in sofferenza, indipendentemente dal portafoglio di allocazione contabile.
- **Partite incagliate:** esposizioni per cassa e fuori bilancio (finanziamenti, titoli, derivati, etc.) nei confronti di soggetti in temporanea situazione di obiettiva difficoltà, che sia prevedibile possa essere rimossa in un congruo periodo di tempo. Si prescinde dall'esistenza di eventuali garanzie (personali o reali) poste a presidio delle esposizioni. Sono escluse le esposizioni la cui situazione di anomalia sia riconducibile a profili attinenti al rischio Paese. Tra le partite incagliate vengono considerati i crediti verso persone fisiche integralmente assistiti da garanzia ipotecaria concessi per l'acquisto di immobili di tipo residenziale abitati, destinati ad essere abitati o dati in locazione dal debitore, quando sia stata effettuata la notifica del pignoramento al debitore (questi finanziamenti devono inoltre soddisfare i requisiti posti dalla normativa prudenziale – cd. Basilea 2) e le esposizioni, diverse dai precedenti crediti che, contemporaneamente, risultano scadute e non pagate in via continuativa da oltre 270 giorni e per le quali l'importo complessivo delle stesse e delle altre quote scadute da meno di 270 giorni verso il medesimo debitore, sia almeno pari al 10 per cento dell'intera esposizione verso tale debitore (esclusi gli interessi di mora).
- **Esposizioni ristrutturate:** esposizioni per cassa e fuori bilancio per le quali una banca (o un pool di banche), a causa del deterioramento delle condizioni economico-finanziarie del debitore, acconsente a modifiche delle originarie condizioni contrattuali (ad esempio, riscadenzamento dei termini, riduzione del debito e/o degli interessi) che diano luogo a una perdita. Sono escluse le esposizioni la cui situazione di anomalia sia riconducibile a profili attinenti al rischio Paese.
- **Esposizioni scadute e/o sconfinanti:** esposizioni per cassa e fuori bilancio diverse da quelle classificate a sofferenza, incaglio o fra le esposizioni ristrutturate, che, alla data di chiusura del periodo, sono scadute o sconfinanti da oltre 90 giorni¹². Sono escluse dalla rilevazione le esposizioni la cui situazione di anomalia sia riconducibile a profili attinenti al rischio Paese.

Le esposizioni scadute e/o sconfinanti possono essere determinate facendo riferimento, alternativamente, al singolo debitore o alla singola transazione. L'approccio per transazione va sempre applicato al portafoglio "esposizioni garantite da immobili" per le banche che calcolano il requisito patrimoniale per il rischio di credito e di controparte mediante la metodologia standardizzata.

¹² Relativamente a tale ultima categoria di esposizioni, secondo quanto previsto dalla Circolare n. 272/08 della Banca d'Italia, per le banche che applicano la metodologia standardizzata per il calcolo dei requisiti patrimoniali a fronte del rischio di credito si considerano deteriorate esclusivamente le esposizioni classificate nel portafoglio "esposizioni scadute" così come definito dalla Circolare n. 263/06 della Banca d'Italia. Si segnala che, a partire dal 1° gennaio 2012, è terminato il periodo di deroga concesso alle banche italiane per la segnalazione come *past due* degli sconfinamenti continuativi delle posizioni classificate in determinati portafogli regolamentari dopo 180 giorni anziché 90.

I crediti rientrano nella più ampia categoria delle attività finanziarie non derivate e non quotate in un mercato attivo che prevedono pagamenti fissi o comunque determinabili.

Essi includono gli impieghi con clientela e con banche, i titoli acquistati in sottoscrizione o collocamento privato non quotati in mercati attivi e i crediti generati da operazioni di leasing finanziario.

La prima iscrizione di un credito avviene alla data di erogazione, e, nel caso di titoli di debito, alla data di acquisto. Il valore di prima iscrizione è pari all'ammontare erogato, o prezzo di sottoscrizione, comprensivo dei costi e dei proventi marginali direttamente riconducibili al singolo credito e determinabili sin dall'origine dell'operazione, ancorché liquidati in un momento successivo.

Dopo la rilevazione iniziale i crediti sono valutati al costo ammortizzato, utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo e assoggettati ad *impairment* con imputazione degli effetti (riduzione di valore analitica o collettiva) a conto economico. Il tasso di interesse effettivo è individuato calcolando il tasso che eguaglia il valore attuale dei flussi futuri del credito, per capitale ed interesse, all'ammontare erogato inclusivo dei costi/proventi ricondotti al credito. Tale modalità di contabilizzazione, utilizzando una logica finanziaria, consente di distribuire l'effetto economico dei costi/proventi lungo la vita residua attesa del credito.

Ad ogni data di bilancio viene accertata l'eventuale obiettiva evidenza che un'attività finanziaria o un gruppo di attività finanziarie abbia subito una riduzione di valore. Tale circostanza ricorre quando è prevedibile che l'azienda non sia in grado di riscuotere l'ammontare dovuto, sulla base delle condizioni contrattuali originarie. La valutazione può essere analitica o di portafoglio.

Valutazione analitica dei crediti

Sono sottoposte a valutazione analitica, in quanto considerate singolarmente significative, le partite classificate a sofferenza oltre a singole attività, diversamente classificate nelle altre categorie di crediti deteriorati, per le quali vengono identificate in modo specifico evidenze oggettive di riduzioni di valore. La valutazione viene effettuata con riferimento alla stima dei futuri flussi di cassa e delle date dell'incasso. La perdita risulta come differenza fra il valore di iscrizione in bilancio del credito al momento della valutazione (costo ammortizzato) e il valore attuale dei previsti flussi di cassa scontati al tasso originario effettivo del credito.

Il tasso effettivo originario di ciascun credito rimane invariato nel tempo ancorché sia intervenuta una ristrutturazione del rapporto che abbia comportato la variazione del tasso contrattuale ed anche qualora il rapporto divenga, nella pratica, infruttifero di interessi contrattuali.

La rettifica di valore è iscritta a conto economico.

Il valore originario dei crediti viene ripristinato negli esercizi successivi nella misura in cui vengano meno i motivi che ne hanno determinato la rettifica purché tale valutazione sia oggettivamente collegabile ad un evento verificatosi successivamente alla rettifica stessa.

I ripristini di valore connessi col trascorrere del tempo sono appostati tra le riprese di valore.

La ripresa di valore è iscritta nel conto economico, e non può in ogni caso superare il costo ammortizzato che il credito avrebbe avuto in assenza di precedenti rettifiche.

Valutazione collettiva dei crediti

I crediti, per i quali non è richiesta la valutazione analitica o per i quali la valutazione analitica non ha determinato una rettifica di valore, sono sottoposti a valutazione di portafoglio che avviene per categorie omogenee in termini di profili di rischio di credito: agrario, edilizio, manifatturiero, famiglie consumatrici e enti pubblici, servizi, controparti bancarie e crediti a incaglio; la determinazione delle relative percentuali di perdita sull'orizzonte temporale di un anno è stimata sulla base di serie storiche di 5 anni.

La rettifica di valore è imputata a conto economico.

INFORMATIVA QUANTITATIVA¹³

Esposizioni creditizie: ripartizione per portafoglio (puntuale e media trimestrale annua)

Portafoglio	NOMINALE - PUNTUALE				NOMINALE – MEDIA TRIMESTRALE ¹⁴			
	Per cassa	Fuori Bilancio	Derivati	Totale	Per cassa	Fuori Bilancio	Derivati	Totale
Amministrazione e Banche Centrali	324.688.842			324.688.842	277.122.292			277.122.292
Intermediari Vigilati	238.053.967	1.032.914	1.182.457	240.269.338	210.865.450	1.032.914	997.168	212.895.532
Enti Territoriali	121.026.286			121.026.286	123.802.155	391.949		124.194.104
Enti senza scopo di lucro	12.338.360			12.338.360	12.462.999			12.462.999
Imprese ed altri soggetti	643.076.057	64.695.706	278.490	708.050.253	652.765.322	58.321.159	238.027	711.324.508
Esposizioni al dettaglio ¹⁵	0			0	0			0
Organismi di investimento collettivo	12.373.325			12.373.325	12.655.512			12.655.512
Esposizioni garantite da immobili	291.096.687			291.096.687	305.185.801			305.185.801
Esposizioni scadute	167.252.595	180.995		167.433.590	174.440.231	391.463		174.831.694
Esposizioni ad alto rischio	653.698			653.698	995.873			995.873
Altre esposizioni	22.840.738			22.840.738	27.316.144	3		27.316.147
TOTALE ESPOSIZIONI	1.833.400.555	65.909.615	1.460.947	1.900.771.117	1.797.611.779	60.137.488	1.235.195	1.858.984.462

Tabella 1 (dati in unità di Euro)

¹³ Si informa che nella colonna "Derivati" della Tabella 1 della presente Tavola sono riportati i valori ponderati calcolati ai fini della Base Informativa Y.

¹⁴ La base utilizzata per il calcolo delle medie è trimestrale (i dati utilizzati sono quelli prodotti ai fini delle segnalazioni di vigilanza alla Banca d'Italia – Base Y Coefficienti Prudenziali).

¹⁵ Dal 30.06.2010 la Banca ha fatto prudenzialmente confluire il portafoglio relativo alle "Esposizioni al dettaglio" fra le esposizioni verso "Imprese ed Altri soggetti", non disponendo del completo aggiornamento dei dati dimensionali dei soggetti classificati *retail*.

Distribuzione territoriale delle esposizioni per cassa e “fuori bilancio” verso clientela¹⁶

Esposizioni/Aree geografiche	Italia		di cui Nord Est		di cui Altre aree		Altri Paesi europei		America	
	Espos. netta	Rettifiche di valore complessive	Espos. netta	Rettifiche di valore complessive	Espos. netta	Rettifiche di valore complessive	Espos. Netta	Rettifiche di valore complessive	Espos. Netta	Rettifiche di valore complessive
A. Esposizioni per cassa										
A.1 Sofferenze	84.407	42.698	50.646	25.344	33.762	17.354				
A.2 Incagli	62.218	9.539	47.209	6.910	15.010	2.628	1.926	345		
A.3 Esposizioni ristrutturate	10.353	1.253	5.148	635	5.205	618				
A.4 Esposizioni scadute	8.341	67	7.304	66	1.037	2				
A.5 Altre esposizioni	1.382.884	6.584	957.439	5.372	425.445	1.211	11.222		14	0
Totale A	1.548.203	60.141	1.067.745	38.328	480.458	21.813	13.148	345	14	0
B. Esposizioni "fuori bilancio"										
B.1 Sofferenze										
B.2 Incagli										
B.3 Altre attività deteriorate	181				181					
B.4 Altre esposizioni	7.797	2	6.244		1.553	2				
Totale B	7.978	2	6.244		1.734	2				
Totale (A+B) 2013	1.556.181	60.143	1.073.989	38.328	482.192	21.815	13.148	345	14	0
Totale (A+B) 2012	1.587.389	50.584	1.134.461	34.030	452.928	16.554	14.405	343	126	0

Tabella 2

Distribuzione territoriale delle esposizioni per cassa e “fuori bilancio” verso banche

Esposizioni/Aree geografiche	Italia		Altri Paesi europei		America		Asia		Resto del mondo	
	Espos. netta	Rettifiche di valore complessive	Espos. netta	Rettifiche di valore complessive	Espos. netta	Rettifiche di valore complessive	Espos. netta	Rettifiche di valore complessive	Espos. netta	Rettifiche di valore complessive
A. Esposizioni per cassa										
A.1 Sofferenze										
A.2 Incagli										
A.3 Esposizioni ristrutturate										
A.4 Esposizioni scadute										
A.5 Altre esposizioni	238.004								8	30
Totale A	238.004								8	30
B. Esposizioni "fuori bilancio"										
B.1 Sofferenze										
B.2 Incagli										
B.3 Altre attività deteriorate										
B.4 Altre esposizioni	1.951									
Totale B	1.951									
Totale (A+B) 2013	239.955								8	30
Totale (A+B) 2012	213.291								8	30

Tabella 3

¹⁶ Valore di bilancio; ripartizione geografica in base alla residenza della controparte.

Distribuzione settoriale delle esposizioni per cassa e “fuori bilancio” verso clientela

Esposizioni/Controparti	Governi			Altri enti pubblici			Società finanziarie			Imprese di assicurazione			Imprese non finanziarie			Altri soggetti		
	Espos. Netta	Rettifiche val. specifiche	Rettifiche val. di portafoglio	Espos. netta	Rettifiche val. specifiche	Rettifiche val. di portafoglio	Espos. netta	Rettifiche val. specifiche	Rettifiche val. di portafoglio	Espos. netta	Rettifiche val. specifiche	Rettifiche val. di portafoglio	Espos. netta	Rettifiche val. specifiche	Rettifiche val. di portafoglio	Espos. netta	Rettifiche val. specifiche	Rettifiche val. di portafoglio
A. Esposizioni per cassa																		
A.1 Sofferenze							1.411	2.503					81.412	39.823		1.584	372	
A.2 Incagli													63.821	9.826		323	58	
A.3 Esposizioni ristrutturate							792	427					9.472	825		89		
A.4 Esposizioni scadute							758	1					7.453	66		130		
A.5 Altre esposizioni	269.499			98.139		148	66.686		70				935.357		6.321	24.439		46
Totale A	269.499			98.139		148	69.647	2.931	70				1.097.515	50.541	6.321	26.565	431	46
B. Esposizioni "fuori bilancio"																		
B.1 Sofferenze																		
B.2 Incagli																		
B.3 Altre attività deteriorate													181					
B.4 Altre esposizioni													7.772			25		
Totale B													7.953			25		
Totale (A+B) (2013)	269.499	-	-	98.139	-	148	69.647	2.931	70	-	-	-	1.105.468	50.541	6.321	26.590	431	46
Totale (A+B) (2012)	222.476	-	-	103.721	-	104	60.767	3.066	47	-	-	-	1.185.202	42.412	4.962	29.754	298	39

Tabella 4

Distribuzione per settori di attività: dati economici 2013

	Mobiliare	Edilizio	Leasing	Agrario, Sconti e agevolati	Altre attività	Totale
Margine di interesse	11.574	1.863	745	2.502	7.055	23.739
<i>Saldo netto da commissioni</i>	885	96	5	85	102	1.173
Dividendi e altri proventi					5.993	5.993
Margine di intermediazione	12.459	1.959	750	2.587	13.150	30.905
Riprese/Rettifiche di valore	(12.386)	(5.023)	(1.128)	(237)	(73)	(18.846)
Risultato netto gestione finanziaria	73	(3.064)	(378)	2.350	13.077	12.059

Tabella 5

Distribuzione per settori di attività: dati patrimoniali 2012

	Mobiliare	Edilizio	Leasing	Agrario, Sconti e agevolati	Altre attività	Totale
Impieghi	891.353	119.815	65.562	248.567	550.609	1.875.906
Provvista						1.663.604

Tabella 6

Grandi rischi

Relativamente ai «grandi rischi», ai sensi delle normative vigenti, al 31 dicembre 2013 sono state segnalate le seguenti posizioni:

Controparte	Valore Nominale	Valore Ponderato
• Governi	258.276	0
• Enti pubblici	40.409	20.409
• Banche	208.335	111.699
Totale	507.020	132.108

Le esposizioni verso Governi e Banche sono relative, per complessivi 338,8 milioni di Euro, a titoli stanziabili per il rifinanziamento presso la Banca Centrale Europea.

Distribuzione temporale per durata residua contrattuale delle attività e passività finanziarie

(sono indicati separatamente i valori in valuta)

Voci/Scaglioni temporali	a vista	da oltre 1 giorno a 7 giorni	da oltre 7 giorni a 15 giorni	da oltre 15 giorni a 1 mese	da oltre 1 mese fino a 3 mesi	da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	da oltre 6 mesi fino a 1 anno	da oltre 1 anno fino a 5 anni	Oltre 5 anni	Durata indetermi nata
Attività per cassa	71.232	1.621	1.807	2.320	182.119	100.681	174.143	893.350	426.472	225
A.1 Titoli di Stato					713	14.493	38.973	215.000		
A.2 Altri titoli di debito				88	126.702	11	9	2.747	183	
A.3 Quote O.I.C.R.	4.891									
A.4 Finanziamenti	66.341	1.621	1.807	2.232	54.704	86.177	135.161	675.605	426.289	225
- banche	38.385				15.011		10.061	45.000		225
<i>di cui in dollari</i>										
<i>di cui in franchi svizzeri</i>	4									
- clientela	27.956	1.621	1.807	2.232	39.693	86.177	125.100	630.603	426.289	
<i>di cui in dollari</i>										
<i>di cui in franchi svizzeri</i>	93					86	86	585	498	
Passività per cassa	4.908	12.337	28	-	159.889	194.378	36.963	1.156.736	76.387	-
B.1 Depositi e conti correnti	2.812	12.337			11.256	21.831	12.074	44.895	8.790	
- banche	1.050				11.256	1.522	12.074	10.779		
<i>di cui in dollari</i>										
<i>di cui in franchi svizzeri</i>					1.063					
- clientela	1.762	12.337				20.308		34.115	8.790	
B.2 Titoli di debito	1.862				124.163	142.863	5.727	488.756		
B.3 Altre passività	234		28		24.470	29.684	19.162	623.085	67.597	
Operazioni "fuori bilancio"	8.231	1.895					150	1.398	4.493	
C.1 Derivati finanziari con scambio di capitale										
- posizioni lunghe										
- posizioni corte										
C.2 Derivati finanziari senza scambio di capitale	37							222	1.004	
- posizioni lunghe								111	502	
- posizioni corte	37							111	502	
C.3 Depositi e finanziamenti da ricevere										
- posizioni lunghe										
- posizioni corte										
C.4 Impegni irrevocabili a erogare fondi	7.161	1.895					150	1.176	3.489	
- posizioni lunghe		1.895					150	1.176	3.489	
- posizioni corte	7.161									
C.5 Garanzie finanziarie rilasciate	1.033									
C.6 Garanzie finanziarie ricevute										
C.7 Derivati creditizi con scambio di capitale										
- posizioni lunghe										
- posizioni corte										
C.8 Derivati creditizi senza scambio di capitale										
- posizioni lunghe										
- posizioni corte										

Tabella 7

Esposizioni per cassa e fuori bilancio verso clientela: dinamica delle esposizioni deteriorate

Causali/Categorie	Sofferenze	Incagli	Esposizioni ristrutturare	Esposizioni scadute
A. Esposizione lorda iniziale	91.155	99.145	3.112	16.504
- di cui: esposizioni cedute non cancellate	-	-	-	-
B. Variazioni in aumento	55.526	44.775	11.075	12.594
B.1 ingressi da crediti in bonis	5.061	24.395	-	12.221
B.2 trasferimenti da altre categorie di esposizioni deteriorate	48.702	17.357	10.926	-
B.3 altre variazioni in aumento ¹⁷	1.763	3.023	149	373
C. Variazioni in diminuzione	19.576	69.892	2.581	20.690
C.1 uscite verso crediti in bonis	-	5.644	-	4.072
C.2 cancellazioni	1.172	-	-	-
C.3 incassi ¹⁸	7.796	5.290	186	820
C.4 realizzati per cessioni	1.653	-	-	-
C.4. bis perdite da cessione	8.899	-	-	-
C.5 trasferimenti ad altre categorie di esposizioni deteriorate	-	58.878	2.395	15.712
C.6 altre variazioni in diminuzione	56	80	-	86
D. Esposizione lorda finale	127.106	74.028	11.606	8.408
- di cui: esposizioni cedute non cancellate	-	-	-	-

Tabella 8

Le cancellazioni sono pari a 1.172 migliaia di Euro, di cui 215 migliaia di Euro imputate direttamente a conto economico.

Esposizioni per cassa verso clientela: dinamica delle rettifiche di valore complessive

Causali/Categorie	Sofferenze	Incagli	Esposizioni ristrutturate	Esposizioni scadute	Crediti in bonis	Totale 2013
A. Rettifiche complessive iniziali	31.717	13.792	200	67	5.140	
- di cui: esposizioni cedute non cancellate	-	-	-	-	-	
B. Variazioni in aumento	27.185	4.275	1.336	-	1.444	
B.1 rettifiche di valore	19.667	4.061	847	-	1.444	
B.1 bis perdite da cessione	1.539	-	-	-	-	
B.2 trasferimenti da altre categorie di esposizioni deteriorate	5.137	187	489	-	-	
B.3 altre variazioni in aumento ¹⁷	842	27	-	-	-	
C. Variazioni in diminuzione	16.204	8.183	283	-	-	
C.1 riprese di valore da valutazione	4.546	2.530	96	-	-	
C.2 riprese di valore da incasso ¹⁷	1.090	27	-	-	-	
C.2 bis utili da cessione	497	-	-	-	-	
C.3 cancellazioni	1.172	-	-	-	-	
C.4 trasferimenti ad altre categorie di esposizioni deteriorate	-	5.626	187	-	-	
C.5 altre variazioni in diminuzione ¹⁸	8.899	-	-	-	-	
D. Rettifiche complessive finali	42.698	9.884	1.253	67	6.584	
- di cui: esposizioni cedute non cancellate	-	-	-	-	-	
Perdite per tasso sotto mercato	-	-	-	-	-	
Totale rettifiche nette su crediti	14.031	1.504	751	0	1.444	17.730
Perdite nette da cessione	1.042	-	-	-	-	1.042

Tabella 9

¹⁷ Nella colonna sofferenze l'importo accoglie anche 842 mila Euro relativi ad incassi su sofferenze chiuse negli esercizi precedenti come da chiarimenti di Banca d'Italia (Lettera "Bilancio e segnalazioni di Vigilanza" – febbraio 2012). Allo stesso modo nella colonna crediti ristrutturati sono esposti 27 mila Euro relativi all'incasso di un credito per il quale in passato era stata concessa la remissione.

¹⁸ Nella colonna sofferenze la voce accoglie l'importo di 8.899 mila Euro relativo alle perdite da cessione di cui 7.359 mila Euro coperte da fondo svalutazione e 1.539 mila Euro non coperte da fondo svalutazione (cfr. voce B.1 bis) così come indicato dalla Circolare Banca d'Italia n. 262/2005.

Rettifiche di valore nette per deterioramento di crediti: composizione

Operazioni/ Componenti reddituali	Rettifiche di valore (1)			Riprese di valore (2)				Totale 2013	Totale 2012
	Specifiche		Di portafoglio ¹⁹	Specifiche ²⁰		Di portafoglio			
	Cancellazioni ²¹	Altre		A	B	A	B		
A. Crediti verso banche	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- finanziamenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- titoli di debito	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Crediti verso clientela	(215)	(24.361)	(1.444)	1.940	6.349	-	-	(17.731)	(12.002)
Crediti deteriorati acquistati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- finanziamenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- titoli di debito	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri crediti	(215)	(24.361)	(1.444)	1.940	6.349	-	-	(17.731)	(12.002)
- finanziamenti	(215)	(24.361)	(1.444)	1.940	6.349	-	-	(17.731)	(12.002)
- titoli di debito	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Totale	(215)	(24.361)	(1.444)	1.940	6.349	-	-	(17.731)	(12.002)

Tabella 10

Legenda: A= da interessi
B= altre riprese

Le riprese di valore sono pari a 8,289 milioni di Euro, di cui 869 mila Euro derivanti da incassi su operazioni chiuse negli esercizi precedenti.

Rettifiche di valore per area geografica

Area geografica	Rettifiche Analitiche	Rettifiche di Portafoglio	Svalutazioni complessive
Trentino	6.570	3.161	9.731
Alto Adige	1.358	1.374	2.732
Veneto	17.469	3.815	21.284
Emilia	4.031	1.369	5.400
Lombardia	9.864	1.812	11.676
Altre regioni	8.334	1.359	9.693
Totale complessivo	47.626	12.890	60.516

Tabella 11

¹⁹ Il valore esposto nella voce "crediti verso clientela – finanziamenti – rettifiche di portafoglio" (1.444) migliaia di Euro differisce rispetto a quanto esposto nella relazione sulla gestione al paragrafo dedicato alla dinamiche economiche dell'esercizio, tabella "Dettaglio voce 130. Rettifiche e riprese di valore" - valutazione di portafoglio - effetto netto (391 migliaia di Euro di riprese) – (ci si riferisce al valore indicato nella colonna "effetto netto" poiché nella tabella esposta nella Relazione sulla Gestione le rettifiche/riprese di portafoglio sono esposte in base ai portafogli mentre nella presente tabella i valori sono esposti in base alla classificazione della clientela per categoria) per l'importo di 1.836 migliaia di Euro.

²⁰ Il valore complessivo delle riprese di valore specifiche pari a 8.289 migliaia di Euro differisce rispetto alla somma dei valori esposti nella Relazione sulla Gestione al paragrafo dedicato alla dinamiche economiche dell'esercizio, tabella "Dettaglio voce 130. Rettifiche e riprese di valore", alle voci "valutazione analitica – riprese" (5.584 migliaia di Euro) e "Incassi su operazioni chiuse negli esercizi precedenti" (869 migliaia di Euro) per l'importo di 1.836 migliaia di Euro relativo alle riprese di valore di portafoglio nette su crediti deteriorati che come indicato dalla circolare 262/2005 di Banca d'Italia sono state ricondotte tra le "Riprese di valore specifiche – Altre".

²¹ La voce "rettifiche di valore – specifiche – cancellazioni" (215 mila Euro) coincide con la voce "perdite su crediti" della tabella "Dettaglio voce 130. Rettifiche e riprese di valore" esposta in relazione sulla gestione.

Descrizione delle modalità di determinazione delle rettifiche di valore

Dopo la rilevazione iniziale i crediti sono valutati al costo ammortizzato, utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo e assoggettati ad *impairment* con imputazione degli effetti (riduzione di valore analitica o di portafoglio) a conto economico. Il tasso di interesse effettivo è individuato calcolando il tasso che eguaglia il valore attuale dei flussi futuri del credito, per capitale ed interesse, all'ammontare erogato inclusivo dei costi/proventi ricondotti al credito. Tale modalità di contabilizzazione, utilizzando una logica finanziaria, consente di distribuire l'effetto economico dei costi/proventi lungo la vita residua attesa del credito.

Il portafoglio crediti è sottoposto a valutazione alla data di chiusura di bilancio, al fine di verificare se vi siano oggettive evidenze di una possibile perdita di valore (*impairment test*).

La valutazione può essere analitica o di portafoglio.

Sono sottoposte a valutazione analitica, in quanto considerate singolarmente significative, le partite classificate a sofferenza oltre a singole attività, diversamente classificate nelle altre categorie di crediti deteriorati, per le quali vengono identificate in modo specifico evidenze oggettive di riduzioni di valore. La valutazione viene effettuata con riferimento alla stima dei futuri flussi di cassa e delle date dell'incasso. La perdita risulta come differenza fra il valore di iscrizione in bilancio del credito al momento della valutazione (costo ammortizzato) e il valore attuale dei previsti flussi di cassa scontati al tasso originario effettivo del credito.

Il tasso effettivo originario di ciascun credito rimane invariato nel tempo ancorché sia intervenuta una ristrutturazione del rapporto che abbia comportato la variazione del tasso contrattuale ed anche qualora il rapporto divenga, nella pratica, infruttifero di interessi contrattuali. La rettifica di valore è iscritta a conto economico.

Il valore originario dei crediti viene ripristinato negli esercizi successivi nella misura in cui vengano meno i motivi che ne hanno determinato la rettifica purché tale valutazione sia oggettivamente collegabile ad un evento verificatosi successivamente alla rettifica stessa.

I ripristini di valore connessi col trascorrere del tempo sono appostati tra le riprese di valore. La ripresa di valore è iscritta nel conto economico, e non può in ogni caso superare il costo ammortizzato che il credito avrebbe avuto in assenza di precedenti rettifiche.

I crediti, per i quali non è richiesta la valutazione analitica o per i quali la valutazione analitica non ha determinato una rettifica di valore, sono sottoposti a valutazione di portafoglio che avviene per categorie omogenee in termini di profili di rischio di credito: agrario, edilizio, manifatturiero, famiglie consumatrici e enti pubblici, servizi, controparti bancarie e crediti a incaglio; la determinazione delle relative percentuali di perdita sull'orizzonte temporale di un anno è stimata sulla base di serie storiche di 5 anni. La rettifica di valore è imputata a conto economico.

I crediti ceduti vengono cancellati dalle attività in bilancio solamente se la cessione ha comportato il sostanziale trasferimento di tutti i rischi e benefici connessi ai crediti stessi.

Per contro, qualora siano stati mantenuti i rischi e benefici relativi ai crediti ceduti, questi continuano ad essere iscritti tra le attività del bilancio, ancorché giuridicamente la titolarità del credito sia stata effettivamente trasferita.

Nel caso in cui non sia possibile accertare il sostanziale trasferimento dei rischi e benefici, i crediti vengono cancellati dal bilancio qualora non sia stato mantenuto alcun tipo di controllo sugli stessi.

In caso contrario, la conservazione, anche in parte, di tale controllo comporta il mantenimento in bilancio dei crediti in misura pari al coinvolgimento residuo, misurato dall'esposizione ai cambiamenti di valore dei crediti ceduti ed alle variazioni dei flussi finanziari degli stessi.

Infine, i crediti ceduti vengono cancellati dal bilancio nel caso in cui vi sia la conservazione dei diritti contrattuali a ricevere i relativi flussi di cassa, con la contestuale assunzione di un'obbligazione a pagare detti flussi, e solo essi, ad altri soggetti terzi.

TAVOLA 6 – RISCHIO DI CREDITO: INFORMAZIONI RELATIVE AI PORTAFOGLI ASSOGGETTATI AL METODO STANDARDIZZATO E ALLE ESPOSIZIONI CREDITIZIE SPECIALIZZATE E IN STRUMENTI DI CAPITALE NELL’AMBITO DEI METODI IRB

INFORMATIVA QUALITATIVA

L’adozione della metodologia standardizzata ai fini della determinazione del requisito patrimoniale a fronte del rischio di credito comporta la suddivisione delle esposizioni in “portafogli” e l’applicazione a ciascuno di essi di trattamenti prudenziali differenziati (eventualmente anche in funzione di valutazioni del merito creditizio – *rating* esterni – rilasciate da agenzie esterne di valutazione del merito di credito – ECAI – ovvero da agenzie di credito alle esportazioni – ECA – riconosciute dalla Banca d’Italia).

In tale contesto, tenendo conto delle proprie caratteristiche operative, al fine di verificare gli effetti in termini di requisiti patrimoniali riconducibili alle diverse opzioni percorribili, la Banca ha scelto di non utilizzare valutazioni del merito creditizio rilasciate da ECAI o ECA e adotta il c.d. “**approccio semplificato**” che comporta l’applicazione del fattore di ponderazione del 100% a tutte le esposizioni, ad eccezione di quelle per le quali la normativa stessa prevede l’applicazione di un differente fattore di ponderazione (indicate nel Metodo Standardizzato previsto dalla Circolare n. 263/06 della Banca d’Italia).

In merito al “processo impiegato per estendere le valutazioni del merito di credito relative all’emittente o all’emissione ad attività comparabili non incluse nel portafoglio di negoziazione di vigilanza”, si segnala che la Banca non fa ricorso a tali tipologie di valutazioni.

INFORMATIVA QUANTITATIVA

Portafogli	Importi senza CRM	Importi con CRM									Deduzioni dal P.V.	
		0%	20%	35%	50%	75%	100%	150%	200%	Totale		
Amministrazioni centrali e banche centrali	324.688.842	0									0	0
Intermediari vigilati	239.086.881	0	35.989.053				59.582.589				95.571.641	0
Enti territoriali	121.026.286		24.205.257								24.205.257	0
Enti senza scopo di lucro e del settore pub.	12.338.360						12.338.360				12.338.360	0
Imprese ed altri soggetti	707.771.763						647.041.381				647.041.381	0
Esposizioni al dettaglio	0										0	0
Esposizioni garantite da immobili	291.096.687			7.790.605	134.418.910						142.209.514	0
Esposizioni verso O.I.C.R.	12.373.325						12.373.325				12.373.325	0
Esposizioni scadute	167.433.590				201.586		99.446.181	101.240.611			200.888.378	0
Esposizioni ad alto rischio	653.699								1.307.397		1.307.397	0
Altre esposizioni	22.840.738	0	61.078				22.533.342				22.594.419	0
TOTALE ESPOSIZIONI	1.899.310.170	0	60.255.387	7.790.605	134.620.495	0	853.315.178	101.240.611	1.307.397	1.158.529.673	0	

Tabella 1 (dati in unità di Euro)

Si informa che, come per il 31.12.2010, nel 2013 la Banca ha fatto prudenzialmente confluire il portafoglio relativo alle “Esposizioni al dettaglio” fra le esposizioni verso “Imprese ed Altri soggetti”, non disponendo del completo aggiornamento dei dati dimensionali dei soggetti classificati *retail*.

TAVOLA 8 – TECNICHE DI ATTENUAZIONE DEL RISCHIO

INFORMATIVA QUALITATIVA

La Banca non ha adottato politiche e processi in materia di compensazione in bilancio e fuori bilancio. La Banca non ricorre pertanto a tali forme di protezione del rischio di credito e di controparte.

Politiche e processi per la valutazione e la gestione delle garanzie reali.

Con riferimento all'acquisizione, valutazione e gestione delle principali forme di garanzia reale, la Banca ha definito specifiche politiche e procedure al fine di assicurare il soddisfacimento dei requisiti – giuridici, economici e organizzativi – previsti dalla normativa per il loro riconoscimento ai fini prudenziali al momento della costituzione della protezione e per tutta la durata della stessa.

In particolare:

- sono state predisposte politiche e procedure documentate con riferimento alle tipologie di strumenti di CRM utilizzati a fini prudenziali, al loro importo, all'interazione con la gestione del profilo di rischio complessivo;
- sono state adottate tecniche e procedure volte al realizzo tempestivo delle attività poste a protezione del credito;
- sono stati affidati a strutture precise i compiti di controllo sui profili di certezza giuridica;
- sono state sviluppati e posti in uso standard della contrattualistica utilizzata;
- le diverse tipologie di garanzie accettate e le connesse politiche creditizie sono state chiaramente documentate e divulgate.

E' stata inoltre assicurata la presenza di un sistema informativo a supporto delle fasi del ciclo di vita della garanzia (acquisizione, valutazione, gestione, rivalutazione e realizzo).

Le misure di controllo cui è soggetta la concessione del credito con acquisizione di garanzie reali sono differenziate per tipologia di garanzia. Si possono individuare tre tipologie di garanzie principali, differenti sia per volumi di credito sia per numerosità della clientela e soggette quindi a normative differenti:

- ipoteca (su immobili residenziali e commerciali);
- pegno (su titoli e denaro);
- privilegio (su beni mobili).

Relativamente alle **garanzie ipotecarie su immobili**, le politiche e le procedure aziendali assicurano che siano sempre acquisite e gestite con modalità atte a garantirne l'opponibilità in tutte le giurisdizioni pertinenti e l'escutibilità in tempi ragionevoli.

In tale ambito, la Banca ha definito specifiche politiche e procedure interne con riguardo:

- all'indipendenza del valore dell'immobile dal merito di credito del debitore;
- all'indipendenza del soggetto incaricato della valutazione ed esecuzione della stima ad un valore non superiore al valore di mercato;
- alla presenza di un'assicurazione contro il rischio danni sul bene oggetto di garanzia;
- alla messa in opera di un'adeguata sorveglianza sul valore dell'immobile, al fine di verificare la sussistenza nel tempo dei requisiti che permettono di beneficiare di un minor assorbimento patrimoniale sulle esposizioni garantite;
- al rispetto del rapporto massimo tra fido richiesto e valore della garanzia (*loan-to-value*): 80% per gli immobili residenziali e 50% per quelli commerciali;

- alla destinazione d'uso dell'immobile e alla capacità di rimborso del debitore.

Il processo di sorveglianza sul valore dell'immobile a garanzia è svolto attraverso l'utilizzo di metodi statistici. Al riguardo, l'attività di valutazione è effettuata:

- almeno ogni 3 anni per gli immobili residenziali;
- annualmente per gli immobili di natura non residenziale.

Per le esposizioni rilevanti (ossia di importo superiore a 3 milioni di euro o al 5 per cento del patrimonio di vigilanza della Banca) la valutazione è in ogni caso rivista da un perito indipendente almeno ogni 3 anni.

Con riguardo alle **garanzie reali finanziarie** la Banca, nell'ambito della definizione delle politiche e dei processi per la gestione del rischio di credito e dei limiti e deleghe operative, indirizza l'acquisizione delle stesse solamente a quelle aventi ad oggetto attività finanziarie delle quali l'azienda è in grado di valutare e quantificare nel tempo la valutazione.

Principali tipi di garanzie reali accettate dalla banca.

La Banca accetta diversi strumenti a protezione del credito costituiti dalle seguenti categorie:

- Garanzie ipotecarie²²:
 - ipoteca su beni immobili residenziali;
 - ipoteca su beni immobili commerciali;
- Garanzie finanziarie:
 - pegno di titoli di debito di propria emissione o emessi da soggetti sovrani;
 - pegno di denaro depositato presso la Banca;
 - pegno su altri strumenti finanziari quotati;
 - pegno su polizze assicurative;
 - pegno su depositi in oro.

Le prime due casistiche (ipoteche su immobili residenziali/commerciali) garantiscono la presenza di tutti i requisiti richiesti dalle Nuove Disposizioni di Vigilanza per l'applicazione delle regole di attenuazione dei rischi di credito.

Tutte le tipologie di garanzia acquisibili dalla Banca, sia quelle riconosciute sia quelle non riconosciute a fini CRM, sono inserite nel processo strutturato di gestione delle garanzie reali, in precedenza descritto, condividendone quindi tutte le fasi in cui è composto.

Principali tipologie di garanti e di controparti in operazioni su derivati creditizi e il loro merito di credito.

Con riferimento alle garanzie personali, le principali tipologie di garanti sono rappresentate da:

- società (generalmente appartenenti allo stesso gruppo economico del debitore);
- imprenditori e partner societari correlati al debitore;
- istituzioni finanziarie e compagnie assicurative;
- congiunti del debitore stesso (nel caso di finanziamenti concessi a favore di imprese individuali e/o persone fisiche).

²² Si evidenzia che la garanzia immobiliare nell'applicazione del metodo standard per la determinazione del requisito patrimoniale a fronte del rischio di credito non è riconosciuta come strumento di CRM ma come principio di classificazione. La metodologia standard, infatti, ha previsto un'apposita classe regolamentare di attività denominata "esposizioni garantite da immobili"; al ricorrere di determinate condizioni la quota parte di una esposizione garantita da ipoteca immobiliare va classificata in questa classe indipendentemente dall'applicazione o meno delle tecniche di CRM ed usufruisce di una ponderazione agevolata.

Nel caso di finanziamenti a soggetti appartenenti a determinate categorie economiche (artigiani, commercianti, etc.) la Banca acquisisce specifiche garanzie (sussidiarie o a prima richiesta) prestate da parte dei consorzi fidi di appartenenza.

Le suddette forme di garanzia, nella generalità dei casi, non consentono un'attenuazione del rischio di credito a fini CRM in quanto prestate da soggetti "non ammessi" ai fini della nuova normativa prudenziale, ad eccezione delle garanzie personali prestate da consorzi fidi iscritti nell'elenco speciale ex art. 107 TUB e da enti del settore pubblico/territoriali (dal 30.06.2013 la quota di esposizione delle operazioni garantite dal Fondo Centrale di Garanzia per le PMI - Legge 662/96 viene ponderata tenendo conto della natura del garante di ultima istanza, con la percentuale maggiormente favorevole).

Nel caso in cui una proposta di finanziamento preveda garanzie personali di terzi l'istruttoria dovrà estendersi anche a questi ultimi. In particolare si dovrà verificare, in relazione alla tipologia di fido garantito ed all'importo:

- la situazione patrimoniale e reddituale del garante, anche tramite la consultazione delle apposite banche dati;
- l'esposizione verso il sistema bancario;
- informazioni presenti nel sistema informativo della banca;
- eventuale appartenenza ad un gruppo e relativa esposizione complessiva.

Se il garante è rappresentato da una società, e comunque quando ritenuto necessario in considerazione del rischio e dell'importo del finanziamento, si procede allo sviluppo del merito creditizio del soggetto garante, con le stesse modalità previste per il richiedente.

Si informa, infine, che alla data attuale la Banca:

- non valuta e gestisce il rischio di concentrazione con riferimento alle garanzie;
- non ha posto in essere operazioni su derivati creditizi.

INFORMATIVA QUANTITATIVA

Descrizione	Esp. garanzie reali finanziarie	Esp. garanzie reali ammesse	Esp. garanzie personali	Esp. garantite da derivati su crediti
Amministrazione e Banche Centrali	0	0	45.200.277	0
Intermediari Vigilati	0	0	0	0
Enti Territoriali	0	0	30.929.269	0
Enti senza scopo di lucro	0	0	0	0
Imprese ed altri soggetti	0	0	0	0
Esposizioni al dettaglio	0	0	0	0
Organismi di investimento collettivo	0	0	0	0
Esposizioni garantite da immobili	0	291.096.687	0	0
Esposizioni scadute	0	0	0	0
Esposizioni ad alto rischio	0	0	0	0
Altre esposizioni	0	0	0	0
TOTALE ESPOSIZIONI	0	291.096.687	76.129.546	0

Tabella 1 (dati in unità di Euro)

TAVOLA 9 – RISCHIO DI CONTROPARTE

INFORMATIVA QUALITATIVA

Ai sensi delle Nuove disposizioni di vigilanza prudenziale per le Banche, il rischio di controparte rappresenta il rischio che la controparte di una transazione, avente ad oggetto determinati strumenti finanziari, risulti inadempiente prima del regolamento della transazione stessa. Tra le transazioni gravate da tale tipologia di rischio rientrano:

- strumenti derivati finanziari e creditizi negoziati fuori borsa (OTC);
- operazioni pronti contro termine attive e passive su titoli o merci, operazioni di concessione o assunzione di titoli o merci in prestito e finanziamenti con margini (operazioni SFT);
- operazioni con regolamento a lungo termine (*long settlement transactions*).

Tale rischio è, quindi, una particolare fattispecie del rischio di credito, che genera una perdita se le transazioni poste in essere con una determinata controparte hanno un valore positivo al momento dell'insolvenza.

Per la Banca, avuto riguardo all'ordinaria operatività, il rischio di controparte è considerato solamente nell'ambito del rischio di credito e non come rischio autonomo. Infatti, gli unici strumenti che possono far insorgere tale rischio sono i derivati finanziari a copertura del portafoglio bancario negoziati fuori borsa (OTC / *over-the-counter*).

L'esposizione al rischio di controparte dell'operatività in derivati OTC non speculativa è comunque contenuta poiché assunta prevalentemente nei confronti di primarie controparti italiane ed estere e di Cassa Centrale Banca Credito Cooperativo del Nord Est S.p.A. (controparti identificate secondo un criterio di solidità, sicurezza ed efficienza operativa).

Nonostante ciò la Banca, conformemente alle disposizioni di vigilanza in materia, si è dotata di un sistema, strutturato e formalizzato, funzionale al raggiungimento degli obiettivi di gestione e controllo del rischio di controparte che prevede il coinvolgimento, in termini di attribuzione di ruoli e responsabilità, di diverse funzioni organizzative.

In tale ambito, le politiche inerenti la gestione del rischio di controparte si basano sui seguenti principali elementi:

- declinazione della propensione al rischio in termini di limiti operativi e quantificazione del massimale di rischio assumibile per ogni singola controparte definito sulla base dei valori nozionali degli strumenti finanziari e della loro durata;
- restrizione sugli strumenti negoziabili, in termini sia di strumenti non ammissibili sia di limiti all'ammissibilità per singola operazione o complessivi per tipologia di strumento/forma tecnica;
- deleghe operative.

Per quanto concerne le politiche relative alle garanzie ed alle valutazioni concernenti il rischio di controparte, si informa che la Banca non ricorre a tali tecniche di attenuazione del rischio di controparte.

Si precisa, infine, che alla data attuale Mediocredito, per le categorie di strumenti previsti per questa tavola (Derivati negoziati *over-the-counter* e *Securities Financing Transactions*), ha sottoscritto un impegno che lo obbliga a fornire garanzie aggiuntive in caso di abbassamento della valutazione del proprio merito creditizio (*downgrading*) per un contratto di *Interest Rate Swap*.

INFORMATIVA QUANTITATIVA

Derivati finanziari “over the counter” - portafoglio di negoziazione di vigilanza: valori nozionali, fair value lordi positivi e negativi per controparti - contratti non rientranti in accordi di compensazione

Contratti non rientranti in accordi di compensazione	Governi e Banche Centrali	Altri enti pubblici	Banche	Società finanziarie	Società di assicurazione	Imprese non finanziarie	Altri soggetti
1) Titoli di debito e tassi d'interesse							
- valore nozionale			19.311			18.566	
- fair value positivo			902 ²³			-	
- fair value negativo			36 ²⁴			902 ²⁵	
- esposizione futura			282			278	
2) Titoli di capitale e indici azionari							
- valore nozionale							
- fair value positivo							
- fair value negativo							
- esposizione futura							
3) Valute e oro							
- valore nozionale							
- fair value positivo							
- fair value negativo							
- esposizione futura							
4) Altri valori							
- valore nozionale							
- fair value positivo							
- fair value negativo							
- esposizione futura							

Tabella 1

Derivati finanziari “over the counter”- portafoglio bancario: valori nozionali, fair value lordi positivi e negativi per controparti - contratti non rientranti in accordi di compensazione

Nel corso dell’esercizio 2013 è giunta a scadenza l’unica operazione della specie – rappresentata in bilancio in regime di *cash flow hedging* – che presentava un nozionale pari a 50,0 milioni di Euro.

²³ Su *opzioni cap* acquistate da controparti bancarie a controcopertura di opzioni speculari vendute a clientela ordinaria.

²⁴ Su *interest rate swap*, connessi ad operazioni di impiego ma classificati nel portafoglio di *trading*.

²⁵ Su *opzioni cap* vendute a clientela ordinaria.

Vita residua dei derivati finanziari “over the counter”: valori nozionali

Sottostanti/Vita residua	Fino a 1 anno	Oltre 1 anno e fino a 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
A. Portafoglio di negoziazione di vigilanza	2.150	8.960	26.767	37.877
A.1 Derivati finanziari su titoli di debito e tassi d'interesse	2.150	8.960	26.767	37.877
A.2 Derivati finanziari su titoli di capitale e indici azionari	0	0	0	0
A.3 Derivati finanziari su tassi di cambio e oro	0	0	0	0
A.4 Derivati finanziari su altri valori	0	0	0	0
B. Portafoglio bancario	0	0	0	
B.1 Derivati finanziari su titoli di debito e tassi d'interesse	0	0	0	
B.2 Derivati finanziari su titoli di capitale e indici azionari	0	0	0	0
B.3 Derivati finanziari su tassi di cambio e oro	0	0	0	0
B.4 Derivati finanziari su altri valori	0	0	0	0
Totale 2013	2.150	8.960	26.767	37.877
Totale 2012	50.836	3.317	10.072	64.225

Tabella 2

Derivati finanziari: fair value positivo – ripartizione per prodotti

Attività Sottostanti/Tipologie derivati	Fair value positivo			
	2013		2012	
	Over the counter	Controparti centrali	Over the counter	Controparti centrali
A. Portafoglio di negoziazione di vigilanza	902	-	298	-
a) Opzioni ²⁶	902	-	298	-
b) Interest rate swap				
c) Cross currency swap				
d) Equity swap				
e) Forward				
f) Futures				
g) Altri				
B. Portafoglio bancario – di copertura	-	-	-	-
a) Opzioni				
b) Interest rate swap				
c) Cross currency swap				
d) Equity swap				
e) Forward				
f) Futures				
g) Altri				
B. Portafoglio bancario – di copertura	-	-	-	-
a) Opzioni				
b) Interest rate swap				
c) Cross currency swap				
d) Equity swap				
e) Forward				
f) Futures				
g) Altri				
Totale	902	-	298	-

Tabella 3

²⁶ Si tratta di opzioni cap acquistate da controparti bancarie a controcopertura di opzioni speculari vendute a clientela ordinaria.

Portafoglio di negoziazione di vigilanza: valori nozionali di fine periodo e medi

Attività Sottostanti/Tipologie derivati	2013		2012	
	Over the counter	Controparti centrali	Over the counter	Controparti centrali
1. Titoli di debito e tassi d'interesse	37.877	-	14.225	-
a) Opzioni ²⁷	37.132	-	13.133	-
b) Interest rate swap ²⁸	745		1.092	
c) Cross currency swap				
d) Equity swap				
e) Forward				
f) Futures				
g) Altri				
B. Portafoglio bancario – di copertura	-	-	-	-
a) Opzioni				
b) Interest rate swap				
c) Cross currency swap				
d) Equity swap				
e) Forward				
f) Futures				
g) Altri				
B. Portafoglio bancario – di copertura	-	-	-	-
a) Opzioni				
b) Interest rate swap				
c) Cross currency swap				
d) Equity swap				
e) Forward				
f) Futures				
g) Altri				
Totale	37.877	-	14.225	-
Valori medi	30.352	-	3.912	-

Tabella 4

²⁷ Si tratta di opzioni cap vendute a clientela ordinaria e delle relative controcoperture acquistate da controparti bancarie.

²⁸ Si tratta di interest rate swap connessi a operazioni di impiego, ma classificati nel portafoglio di *trading*.

TAVOLA 10 – OPERAZIONI DI CARTOLARIZZAZIONE

INFORMATIVA QUALITATIVA

Il Rischio di Cartolarizzazione si sostanzia nella possibilità di incorrere in perdite dovute alla mancata rispondenza tra sostanza economica delle operazioni e le decisioni di valutazione e gestione del rischio.

In considerazione della particolare forma di cartolarizzazione posta in essere, cosiddetta “*Autocartolarizzazione*”, si ritiene che la Banca non sia esposta a tale rischio, ma che il potenziale rischio sottostante l'operazione rientri ancora e appieno nell'ambito del Rischio di Credito (ambito nel quale le attività sottostanti l'operazione continuano ad essere monitorate e gestite).

A conferma di tale impostazione si evidenzia che:

- i crediti cartolarizzati non sono stati cancellati dal Bilancio;
- i titoli emessi a fronte dei crediti cartolarizzati non sono iscritti in Bilancio.

Si fornisce di seguito una breve descrizione dell'operazione.

Allo scopo di incrementare il livello di liquidità dell'attivo, la Banca ha partecipato a due operazioni di cartolarizzazione *multi-originator* promosse e gestite da Cassa Centrale Banca S.p.A. ex Lege 130/99, denominate “Cassa Centrale Finance 3” e “BCC SME Finance 1” partite rispettivamente nel 2009 e nel 2012.

Tali operazioni sono finalizzate esclusivamente a rendere stanziabili attività finanziarie per operazioni di rifinanziamento presso la Banca Centrale Europea.

Entrambe le operazioni hanno comportato il riacquisto da parte della Banca di tutti i titoli Senior e Junior emessi dalle società veicolo, qualificandosi di conseguenza come “autocartolarizzazioni”.

Per completezza d'informazione si fornisce di seguito una breve descrizione delle due operazioni.

Cassa Centrale Finance 3

L'operazione è stata perfezionata nell'ultimo trimestre del 2009 ed ha previsto che la Banca cedesse ad uno *Special Purpose Vehicle* un portafoglio di crediti *performing* caratterizzato da basso livello di rischio storicamente rilevato: in particolare si tratta, per lo più, di crediti agrari in regione assistiti da ipoteca di I grado e da agevolazione della Provincia Autonoma di Trento oltre ad una quota di crediti commerciali verso controparti primarie residenti e ugualmente garantiti. Lo *Special Purpose Vehicle* ha emesso, a sua volta, titoli Senior dotati di rating e quotati e titoli Junior. Entrambe le tipologie di titoli sono state acquistate, pro quota, dalla Banca, che ha destinato la classe Senior a garanzia del proprio funding presso la BCE mediante operazioni di rifinanziamento.

La Banca svolge, nell'ambito dell'operazione, sia l'attività di *originator* sia quella di *servicer* nell'incasso dei crediti cartolarizzati.

L'operazione non si configura, ai sensi dello IAS 39 § 15-23 e AG 34-52 come cessione “pro-soluto” ai fini contabili (cd. no *derecognition*), mantenendo sostanzialmente la Banca tutti i rischi ed i benefici del portafoglio cartolarizzato. Conseguentemente i crediti cartolarizzati permangono nel bilancio della Banca e finché tale condizione è verificata viene seguita l'impostazione contabile che comporta l'elisione in bilancio di tutti i rapporti patrimoniali ed economici dell'operazione compresi i derivati stipulati tra la Banca e SPV.

L'operazione in parola ha comportato, come detto, il riacquisto da parte della Banca di tutti i titoli Senior e Junior emessi dal veicolo e, di conseguenza, si qualifica come “autocartolarizzazione”.

Il valore nominale lordo dei crediti complessivamente ceduti è pari a 425,3 milioni di Euro di cui 116,6 relativi alla Banca; a fronte di questi sono stati emessi titoli Senior per 368,5 milioni di Euro di cui 93,3 relativi alla Banca e titoli Junior per 56,8 milioni di Euro di cui 23,3 relativi alla Banca. Il prospetto sotto riportato sintetizza le caratteristiche dei titoli.

Notes	Denominazione	Rating	Codice ISIN	Data Emiss.	Stacco cedole	Data Scadenza	Tasso
Classe A	Senior	AAA/A2	IT0004561632	22.12.2009	29/04 – 29/10	31/10/2049	6ME+14
Classe B	Junior	No rating	IT0004561665	22.12.2009	29/04 – 29/10	31/10/2049	Var.

I titoli di classe A sono stati accentrati e dematerializzati su Monte Titoli S.p.A. e sono quotati presso la Borsa Valori irlandese (ISE). I titoli di classe B sono stati suddivisi in serie, ciascuna di importo proporzionale all'ammontare dei crediti rispettivamente ceduti dalle singole banche. Le banche cedenti hanno sottoscritto interamente i titoli di classe A e B a fronte della cessione dei crediti annullando così ogni flusso di liquidità tra la Banca e l'SPV.

Le due diverse tipologie di titoli hanno un diverso grado di subordinazione nella definizione delle priorità dei pagamenti sia per il capitale che per gli interessi.

Il rimborso dei titoli è previsto con la modalità "pass through" nella quale, per ogni periodo di incasso, ciascun flusso in entrata sul portafoglio collaterale della Società Veicolo, è destinato a fronteggiare gli esborsi in linea interesse e capitale che si manifesteranno alla data di pagamento immediatamente successiva.

I titoli di classe B (cosiddetta emissione Junior) è sprovvista di rating e subordinata nel rimborso alla classe A. Questa tipologia di titoli non ha una cedola predeterminata ed è remunerata solo in presenza di fondi residuali, dopo aver coperto tutte le spese di periodo (Senior cost e Interessi Classe A).

Il rimborso del capitale dei titoli di classe B è ultimo nella gerarchia dei pagamenti sia in caso di rimborso anticipato che in caso di estinzione naturale dei titoli.

L'operazione è assistita, inoltre, da una linea di liquidità per 25,7 milioni di Euro di cui 10,4 relativi alla Banca mentre, a copertura del rischio di interesse, il Veicolo ha sottoscritto con J. P. Morgan Securities LTD un contratto *Basis Swap* a copertura del portafoglio a tasso indicizzato e con Mediocredito Trentino Alto Adige S.p.A. un contratto *Interest Rate Swap* a copertura del portafoglio a tasso fisso. Ciascun cedente ha inoltre assunto il ruolo di *Limited Recourse Loan Provider* a supporto della linea di liquidità; pertanto Mediocredito, nel corso del 2012, in seguito al verificarsi del *Downgrading Event* ha depositato a garanzia titoli governativi di stati sovrani dotati di rating adeguato.

Per quanto riguarda i sistemi interni di misurazione e controllo dei rischi connessi con l'operatività in cartolarizzazioni si segnala quanto segue:

- la banca esercita le attività di *servicing* in relazione allo specifico portafoglio dalla stessa ceduto, curando la gestione, l'amministrazione e l'incasso dei crediti nonché la gestione dei procedimenti, in conformità ai criteri individuati nel contratto di *servicing*; per tale attività, disciplinata da una procedura che permette il coordinamento di tutte le attività inerenti avvalendosi delle competenti strutture aziendali, la Banca riceve una commissione;
- in base a quanto previsto dal Contratto di *Servicing* il portafoglio di ciascuna cartolarizzazione è sottoposto a monitoraggio continuo sulla base del quale sono predisposti report mensili, trimestrali e semestrali verso la Società Veicolo e le controparti dell'operazione, con evidenze dello status dei crediti e dell'andamento degli incassi;
- ai fini dell'informativa da fornire alla clientela la Società Veicolo ha provveduto alla pubblicazione dell'Avviso di Cessione sulla Gazzetta Ufficiale – Foglio delle Inserzioni – n. 144 del 15 dicembre 2009;
- per quanto attiene alla legge sulla tutela dei dati personali la Banca ha provveduto ad informare i singoli debitori ceduti con una apposita comunicazione.

Nella tabella seguente si evidenziano i soggetti coinvolti nella cartolarizzazione con i rispettivi ruoli.

Operazione di Auto-Cartolarizzazione	
RUOLO	SOGGETTO
Arranger	Cassa Centrale Banca - Credito Cooperativo del Nord Est Spa
Società Veicolo	Cassa Centrale Finance 3 Srl, società costituita ai sensi della Legge 130/99 sulla Cartolarizzazione, con sede legale in Roma - Largo Chigi, 5, iscritta al Registro delle Imprese di Roma al n. 05652970962 e nell'elenco generale ex. Art 106 del Testo Unico Bancario al n. 39334, codice Abi 33370; si conferma che la Banca non detiene interessenze, né suoi dipendenti rivestono ruoli societari nella SPV Cassa Centrale Finance 3 Srl, le cui quote sono integralmente detenute dalla Fondazione di diritto olandese "Stichting Babel" – Amsterdam (Olanda) Claude Debussylaan 24
Back up Servicer	Cassa Centrale Banca, Credito Cooperativo del Nord Est Spa
Account Bank	Cassa Centrale Banca, Credito Cooperativo del Nord Est Spa
Agent Bank	Deutsche Bank Milano
Corporate Servicer Provider	FIS Spa, Roma
Agenzie di Rating	Moody's Investors Service e DBRS Rating ²⁹
Studio Legale	Orrick, Herrington & Sutcliffe – Roma
Società che ha effettuato l'Audit del portafoglio	Reconta - Ernst & Young Spa
Società Revisione dalla SPV	Deloitte and Touche Spa

BCC SME Finance 1

L'operazione è stata perfezionata ad agosto 2012 ed ha previsto che la Banca cedesse ad uno *Special Purpose Vehicle* un portafoglio di crediti *performing* assistiti da ipoteca di I grado.

Lo Special Purpose Vehicle ha emesso, a sua volta, titoli Senior dotati di rating e quotati e titoli Junior. Entrambe le tipologie di titoli sono state acquistate, pro quota, dalla Banca, che destinerà la classe Senior a garanzia del proprio funding presso la BCE mediante operazioni di rifinanziamento. La Banca svolge, nell'ambito dell'operazione, l'attività di servicer nell'incasso dei crediti cartolarizzati.

L'operazione non si configura, ai sensi dello IAS 39 § 15-23 e AG 34-52 come cessione "pro-soluto" ai fini contabili (cd. *no derecognition*), mantenendo sostanzialmente la Banca tutti i rischi ed i benefici del portafoglio cartolarizzato. Conseguentemente i crediti cartolarizzati permangono nel bilancio della Banca e finché tale condizione è verificata viene seguita l'impostazione contabile che comporta l'elisione in bilancio di tutti i rapporti patrimoniali ed economici dell'operazione.

L'operazione in parola ha comportato, come detto, il riacquisto da parte della Banca di tutti i titoli Senior e Junior emessi dal veicolo e, di conseguenza, si qualifica come "autocartolarizzazione".

Il valore nominale lordo dei crediti complessivamente ceduti è pari a 2.189,7 milioni di Euro di cui 150,3 relativi alla Banca; a fronte di questi sono stati emessi titoli Senior per 1.533,0 milioni di Euro di cui 105,2 relativi alla Banca e titoli Junior per 656,7 milioni di Euro di cui 45,1 relativi alla Banca. Il prospetto sotto riportato sintetizza le caratteristiche dei titoli.

Notes	Denominazione	Rating	Codice ISIN	Data Emiss.	Stacco cedole	Data Scadenza	Tasso
Classe A	Senior	A/A2	IT0004846116	10.08.2012	29/05 – 29/11	29/05/2060	6ME+20
Classe B	Junior	No rating	IT0004846058	10.08.2012	29/09 – 29/11	29/05/2060	Var.

I titoli di classe A sono stati accentrati e dematerializzati su Monte Titoli S.p.A. e sono quotati presso la Borsa Valori irlandese (ISE). I titoli di classe B sono stati suddivisi in serie, ciascuna di importo proporzionale all'ammontare dei crediti rispettivamente ceduti dalle singole banche. Le banche cedenti hanno sottoscritto interamente i titoli di classe A e B a fronte della cessione dei crediti annullando così ogni flusso di liquidità tra la Banca e la SPV.

Le due diverse tipologie di titoli hanno un diverso grado di subordinazione nella definizione delle

²⁹ In data 21.04.2011 è stato ottenuto anche il secondo rating AAA dall'agenzia DBRS.

priorità dei pagamenti sia per il capitale che per gli interessi.

Il rimborso dei titoli è previsto con la modalità “*pass through*” nella quale, per ogni periodo di incasso, ciascun flusso in entrata sul portafoglio collaterale della Società Veicolo, è destinato a fronteggiare gli esborsi in linea interesse e capitale che si manifesteranno alla data di pagamento immediatamente successiva.

I titoli di classe B (cosiddetta emissione *Junior*) sono sprovvisti di *rating* e subordinati nel rimborso alla classe A. Questa tipologia di titoli non ha una cedola predeterminata ed è remunerata solo in presenza di fondi residuali, dopo aver coperto tutte le spese di periodo (*Senior cost* e Interessi Classe A).

Il rimborso del capitale dei titoli di classe B è ultimo nella gerarchia dei pagamenti sia in caso di rimborso anticipato che in caso di estinzione naturale dei titoli.

L’operazione è assistita, inoltre, da una linea di liquidità per 65,9 milioni di Euro di cui 4,5 relativi alla Banca mentre, a copertura del rischio di interesse, il Veicolo ha sottoscritto con J. P. Morgan Securities LTD un contratto *Basis Swap* a copertura del portafoglio a tasso indicizzato.

Per quanto riguarda i sistemi interni di misurazione e controllo dei rischi connessi con l’operatività in cartolarizzazioni si segnala quanto segue:

- la Banca esercita le attività di *servicing* in relazione allo specifico portafoglio dalla stessa ceduto, curando la gestione, l’amministrazione e l’incasso dei crediti nonché la gestione dei procedimenti, in conformità ai criteri individuati nel contratto di *servicing*; per tale attività, disciplinata da una procedura che permette il coordinamento di tutte le attività inerenti avvalendosi delle competenti strutture aziendali, la Banca riceve una commissione;
- in base a quanto previsto dal Contratto di Servicing il portafoglio di ciascuna cartolarizzazione è sottoposto a monitoraggio continuo sulla base del quale sono predisposti report mensili, trimestrali e semestrali verso la Società Veicolo e le controparti dell’operazione, con evidenze dello status dei crediti e dell’andamento degli incassi;
- ai fini dell’informativa da fornire alla clientela la Società Veicolo ha provveduto alla pubblicazione dell’Avviso di Cessione sulla Gazzetta Ufficiale – Foglio delle Inserzioni – n. 93 del 9 agosto 2012;
- per quanto attiene alla legge sulla tutela dei dati personali la Banca ha provveduto ad informare i singoli debitori ceduti con una apposita comunicazione.

Nella tabella seguente si evidenziano i soggetti coinvolti nella cartolarizzazione con i rispettivi ruoli.

Operazione di Auto-Cartolarizzazione	
RUOLO	SOGGETTO
Arranger	Cassa Centrale Banca - Credito Cooperativo del Nord Est Spa
Società Veicolo	BCC SME Finance 1 Srl, società costituita ai sensi della Legge 130/99 sulla Cartolarizzazione, con sede legale in Roma - Largo Chigi, 5, iscritta al Registro delle Imprese di Roma al n. 06646750965 e nell’elenco generale delle società veicolo cartolarizzazione, codice Abi 35037; si conferma che la Banca non detiene interessenze, né suoi dipendenti rivestono ruoli societari nella SPV BCC SME Finance 1 Srl, le cui quote sono integralmente detenute dalla Fondazione di diritto olandese “Stichting Elegance” – Amsterdam (Olanda) Claude Debussylaan 24.
Back up Servicer	Cassa Centrale Banca, Credito Cooperativo del Nord Est Spa
Account Bank	Cassa Centrale Banca, Credito Cooperativo del Nord Est Spa
Agent Bank	Deutsche Bank AG; London Branch
Corporate Servicer Provider	FIS Spa, Roma
Agenzie di Rating	Moody’s Investors Service e DBRS Rating
Studio Legale	Orrick, Herrington & Sutcliffe – Roma
Società che ha effettuato l’Audit del portafoglio	Reconta - Ernst & Young Spa
Società Revisione dalla SPV	Crowe Horwath AS Srl

INFORMATIVA QUANTITATIVACassa Centrale Finance 3

Esposizioni cartolarizzate

Originator	Crediti ³⁰	Titolo A – Senior		Titolo B – Junior	
		Ammontare ³¹	Rating ³²	Ammontare ²⁰	Rating
MCTAA	67.243.905	54.943.007	Aaa/A2	23.320.896	-

Tabella 1 (dati in unità di Euro)

di cui:

Ripartizione Crediti	Ammontare al 31.12.2013	Svalutazioni (Rettifiche)
Esposizioni <i>performing</i>	66.849.047	102.964
Esposizioni ad Incaglio	149.377	22.705
Esposizioni scadute deteriorate	245.481	245
Totale	67.243.905	125.914

Tabella 2 (dati in unità di Euro)

BCC SME Finance 1

Esposizioni cartolarizzate

Originator	Crediti ³³	Titolo A – Senior		Titolo B – Junior	
		Ammontare ³⁴	Rating ³⁵	Ammontare ²³	Rating
MCTAA	107.166.757	67.171.703	A/A2	45.075.000	-

Tabella 3 (dati in unità di Euro – da aggiornare con valori 2013)

di cui:

Ripartizione Crediti	Ammontare al 31.12.2013	Svalutazioni (Rettifiche)
Esposizioni <i>performing</i>	102.207.289	747.365
Esposizioni ad Incaglio	4.314.460	655.798
Esposizioni scadute deteriorate	645.008	3.973
Totale	107.166.757	1.407.136

Tabella 4 (dati in unità di Euro)

³⁰ Valore di bilancio al 31.12.2013.³¹ Valore nominale al 31.12.2013.³² Il rating è stato rilasciato dalla società Moody's Investors Service e DBRS Rating.³³ Valore di bilancio al 31.12.2013.³⁴ Valore nominale al 31.12.2013.³⁵ Il rating è stato rilasciato dalla società Moody's Investors Service e DBRS Rating.

TAVOLA 12 – RISCHIO OPERATIVO

INFORMATIVA QUALITATIVA

E' il rischio di subire perdite derivanti dall'inadeguatezza o dalla disfunzione di procedure, risorse umane e sistemi interni, oppure da eventi esogeni. Rientrano in tale tipologia, tra l'altro, le perdite derivanti da frodi, errori umani, interruzioni dell'operatività, indisponibilità dei sistemi, inadempienze contrattuali, catastrofi naturali. Nel rischio operativo è anche compreso il rischio legale, mentre non sono inclusi quelli strategici e di reputazione.

La Banca in quanto azienda caratterizzata da un'articolazione organizzativa e di processo relativamente complessa e dall'utilizzo massivo di sistemi informativi a supporto delle proprie attività operative, risulta esposta al rischio operativo.

Con riferimento alla misurazione del requisito prudenziale a fronte dei rischi operativi, la Banca, non raggiungendo le specifiche soglie previste per l'accesso alle metodologie avanzate individuate dalla Vigilanza, considerate comunque le proprie caratteristiche in termini operativi e dimensionali, ha deliberato l'applicazione del metodo base (*Basic Indicator Approach* – BIA).

Tale metodologia prevede che il requisito patrimoniale a fronte dei rischi operativi venga misurato applicando il coefficiente regolamentare del 15% alla media delle ultime tre osservazioni, su base annuale, del margine di intermediazione.

Tale margine viene determinato in base ai principi contabili IAS e si basa sulle osservazioni disponibili aventi valore positivo.

TAVOLA 13 – ESPOSIZIONI IN STRUMENTI DI CAPITALE

INFORMATIVA QUALITATIVA

I titoli di capitale inclusi nel portafoglio bancario si trovano classificati tra le:

- attività finanziarie disponibili per la vendita;
- partecipazioni³⁶.

I titoli di capitale che si trovano classificati tra le “Partecipazioni” sono quelli detenuti dalla Banca in società controllate (e/o collegate) per le seguenti finalità:

- strumentali all'attività operativa della Banca;
- Merchant Banking;
- altri investimenti azionari (istituzionali - istituzioni legati al territorio).

Titoli di capitale inclusi tra le “Attività finanziarie disponibili per la vendita”.

Sono incluse nella presente categoria le attività finanziarie non derivate e non diversamente classificate come Finanziamenti e Crediti, Attività detenute per la negoziazione o Attività detenute sino a scadenza. In particolare, vengono incluse in questa voce le interessenze azionarie non gestite con finalità di negoziazione e non qualificabili di controllo, collegamento e controllo congiunto.

I titoli del portafoglio disponibile per la vendita possono essere trasferiti, in casi particolari, nel portafoglio titoli detenuti fino a scadenza, mentre possono formare oggetto di trasferimento al portafoglio disponibile per la vendita strumenti finanziari classificati in origine nelle categorie Finanziamenti e Crediti e Attività detenute fino a scadenza.

Criteri di iscrizione

All'atto della rilevazione iniziale le attività sono contabilizzate al *fair value*, normalmente coincidente con il costo dello strumento, comprensivo dei costi o proventi di transazione direttamente attribuibili allo strumento stesso. Se l'iscrizione avviene a seguito di riclassifica dalle Attività detenute sino a scadenza, il valore di iscrizione è rappresentato dal *fair value* al momento del trasferimento.

Gli strumenti fruttiferi di interessi sono contabilizzati al costo ammortizzato, utilizzando il criterio dell'interesse effettivo.

Criteri di valutazione

Successivamente alla rilevazione iniziale i titoli vengono valutati al *fair value*:

- il *fair value* degli strumenti quotati in mercati attivi corrisponde alle quotazioni di chiusura dei mercati;
- il *fair value* degli strumenti non quotati in mercati attivi corrisponde al valore attuale dei flussi di cassa attesi, computato tenendo conto dei diversi profili di rischio insiti negli strumenti oggetto di valutazione;
- il *fair value* delle altre partecipazioni non quotate viene individuato secondo lo IAS 39 con riferimento a quotazioni/valutazioni di mercato, quotazione di attività simili, metodi finanziari o simili, mentre qualora non oggettivamente ricostruibile, attendibile o la cui determinazione risultasse economicamente troppo onerosa (per caratteristiche e entità della partecipazione) dal costo di acquisto.

La verifica dell'esistenza di obiettive evidenze di riduzione di valore viene effettuata, in modo analitico, ad ogni chiusura di bilancio o di situazione semestrale.

³⁶ Le partecipazioni in oggetto sono esclusivamente quelle in società controllate, controllate in modo congiunto e/o sottoposte ad influenza notevole.

Criteri di cancellazione

Le attività finanziarie vengono cancellate dal bilancio quando scadono i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dalle attività stesse o quando l'attività finanziaria viene ceduta trasferendo sostanzialmente tutti i rischi e benefici della proprietà dell'attività finanziaria.

Criteri di rilevazione delle componenti reddituali

Gli interessi attivi, calcolati in base alla metodologia del tasso di interesse effettivo, vengono allocati nella voce 10. "interessi attivi e proventi assimilati", i dividendi nella voce 70. "dividendi e proventi assimilati", mentre gli utili o le perdite derivanti da una variazione di *fair value* vengono rilevati, al netto dell'eventuale effetto fiscale, nella voce 130. del patrimonio netto "Riserve da valutazione" sino a che l'attività finanziaria non viene venduta o rimborsata o non viene rilevata una perdita di valore (*impairment*).

Qualora vi sia qualche obiettiva evidenza che l'attività abbia subito *impairment*, l'utile/perdita cumulata, dalla voce 130. "Riserve da valutazione" viene trasferita a conto economico alla voce 130.b) "Rettifiche/Riprese di valore nette per deterioramento". L'importo trasferito è pari alla differenza tra il valore di carico (costo di acquisizione al netto delle eventuali perdite per riduzione di valore già precedentemente rilevate nel conto economico) e il *fair value*.

La diminuzione significativa o prolungata del *fair value* di un investimento in uno strumento rappresentativo di capitale al di sotto del suo costo è un'evidenza obiettiva di riduzione di valore. In tale evenienza, l'eventuale minusvalenza cumulata, che è stata rilevata direttamente nel patrimonio netto, viene stornata e registrata nel conto economico, anche se l'attività finanziaria non è stata ceduta o eliminata. E' ritenuta significativa una riduzione del *fair value* di oltre il 30% al di sotto del valore di iscrizione iniziale e prolungata una riduzione continuativa per un periodo superiore a 24 mesi. In presenza del superamento di una di tali soglie viene contabilizzato l'*impairment* del titolo; in assenza del superamento di tali soglie e in presenza di altri indicatori di *impairment* la rilevazione della perdita di valore deve essere corroborata anche dal risultato di specifiche analisi relative all'investimento.

Se, in un periodo successivo, il *fair value* dello strumento finanziario aumenta e l'incremento può essere oggettivamente correlato ad un evento che si è verificato in un periodo successivo a quello in cui la perdita per riduzione di valore era stata rilevata nel conto economico, la perdita viene ripresa, rilevando il corrispondente importo alla medesima voce (130.b) di conto economico nel caso di crediti o titoli di debito, ed a patrimonio netto (Voce 130.) nel caso di titoli di capitale. L'ammontare della ripresa non può in ogni caso superare il costo ammortizzato che lo strumento avrebbe avuto in assenza di precedenti rettifiche.

In caso di realizzo dell'investimento, gli utili e le perdite non realizzati iscritte nelle riserve di patrimonio sono trasferiti a conto economico tra gli utili/perdite da cessione di attività disponibili per la vendita.

Titoli di capitale inclusi tra le "Partecipazioni".

Secondo gli IAS la voce "Partecipazioni" comprende le partecipazioni in imprese controllate, collegate e a controllo congiunto.

Si considerano controllate le società di cui è posseduta direttamente o indirettamente più della metà dei diritti di voto a meno che possa essere dimostrato che tale possesso non costituisca controllo; il controllo vi è inoltre quando è esercitato il potere di determinare le politiche finanziarie e gestionali. Si considerano di controllo congiunto le società per le quali esiste una condivisione del controllo con altre parti, stabilita contrattualmente.

Sono collegate le imprese nelle quali è posseduto, direttamente o indirettamente, almeno il 20 per cento dei diritti di voto o nelle quali, pur con una quota di diritti di voto inferiore, viene rilevata influenza notevole, definita come il potere di partecipare alla determinazione delle politiche

finanziarie e gestionali, senza avere il controllo o il controllo congiunto.

Il portafoglio partecipazioni include le interessenze detenute in una società controllata al 100% e in società collegate, sulle quali la Banca esercita un'influenza pari o superiore al 20% dei diritti di voto.

Le restanti partecipazioni - diverse quindi da controllate e collegate - sono classificate quali attività finanziarie disponibili per la vendita e trattate in maniera corrispondente.

Criteri di iscrizione

Le partecipazioni, all'atto dell'acquisto, vengono iscritte al costo, comprensivo degli oneri accessori.

Criteri di valutazione

Le controllate e le società collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto con gli effetti riversati a conto economico: in base a tale metodo la partecipazione è inizialmente rilevata al costo e il valore contabile è aumentato o diminuito per rilevare la quota di pertinenza della partecipante degli utili o delle perdite della partecipata realizzati dopo la data di acquisizione. La quota dei risultati d'esercizio della partecipata di pertinenza della partecipante è rilevata nel conto economico di quest'ultima. I dividendi ricevuti da una partecipata riducono il valore contabile della partecipazione. Rettifiche del valore contabile possono essere necessarie anche a seguito di modifiche nella quota della partecipante nella collegata.

Se esistono evidenze che il valore di una partecipazione possa aver subito una riduzione, si procede alla stima del valore recuperabile della partecipazione stessa. Qualora il valore di recupero risulti inferiore al valore contabile, la relativa differenza è rilevata a conto economico alla voce 210. "Utili (perdite) delle partecipazioni". In tale voce confluiscono anche le eventuali future riprese di valore laddove siano venuti meno i motivi che hanno originato le precedenti svalutazioni.

Criteri di cancellazione

Le partecipazioni vengono cancellate quando scadono i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dalle attività stesse o quando la partecipazione viene ceduta trasferendo sostanzialmente tutti i rischi e benefici ad essa connessi.

Criteri di rilevazione delle componenti reddituali

Gli utili e le perdite delle partecipate realizzati e gli effetti della valutazione col metodo del patrimonio netto vengono allocati nella voce di conto economico 210. "utili/perdite delle partecipazioni" mentre i dividendi ricevuti sono portati a diretta riduzione del valore di bilancio delle partecipazioni.

INFORMATIVA QUANTITATIVA**Attività finanziarie disponibili per la vendita: composizione merceologica**

Voci/Valori	2013			2012		
	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Livello 1	Livello 2	Livello 3
1. Titoli di debito ³⁷	277.406	121.195	0	227.672	142.511	-
1.1 Titoli strutturati	-	-	-	-	-	-
1.2 Altri titoli di debito	277.406	121.195	0	227.672	142.511	-
2. Titoli di capitale	53	-	10.899	76	-	10.588
2.1 Valutati al fair value	53	-	10.705	76	-	9.979
2.2 Valutati al costo ³⁸	-	-	194	-	-	609
3. Quote di O.I.C.R.	-	-	4.891	-	-	4.935
4. Finanziamenti	-	-	-	-	-	-
Totale	277.459	121.195	15.790	227.748	142.511	15.523

Tabella 1

Utili (perdite) da cessione/riacquisto: composizione

Voci/Componenti reddituali	2013			2012		
	Utili	Perdite	Risultato netto	Utili	Perdite	Risultato netto
Attività finanziarie						
1. Crediti verso banche	-	-	-	-	-	-
2. Crediti verso clientela ³⁹	497	-1.539	-1.042	-	-	-
3. Attività finanziarie disponibili per la vendita	5.573	-	5.573	1.522	17	1.505
3.1 Titoli di debito ⁴⁰	5.169	-	5.169	1.522	17	1.505
3.2 Titoli di capitale ⁴¹	404	-	404	-	-	-
3.3 Quote di O.I.C.R.	-	-	-	-	-	-
3.4 Finanziamenti	-	-	-	-	-	-
4. Attività finanziarie detenute sino alla scadenza	-	-	-	-	-	-
Totale attività	6.070	-1.539	4.531	1.522	17	1.505

Tabella 2

³⁷ Si tratta di nominali 260,8 milioni di Euro di titoli di Stato e 7,5 milioni di prestiti obbligazionari di emittenti bancari (livello 1) e 120,4 milioni di Euro di prestiti obbligazionari di emittenti bancari (livello 2) acquistati dalla Banca per costituire idonee riserve di attività prontamente liquidabili eleggibili per il rifinanziamento BCE per 377,5 milioni di Euro e per costituire garanzia dell'operazione di cartolarizzazione avviata nel 2009 per 10,8 milioni di Euro e altre finalità per 0,4 milioni di Euro.

³⁸ I titoli di capitale non quotati valutati al costo ammontano a 0,2 milioni di Euro nel 2013 e 0,6 milioni di Euro nel 2012: si tratta di partecipazioni di minoranza aventi costo di acquisizione inferiore ad 0,5 milioni di Euro per le quali non si è in grado di determinare il fair value in maniera attendibile.

³⁹ Gli importi rilevati alla voce 2. delle Attività finanziarie si riferiscono alle minusvalenze nette risultanti dalla cessione di un portafoglio di crediti in sofferenza.

⁴⁰ Gli importi rilevati nella voce 3.1 delle Attività finanziarie si riferiscono alle plusvalenze realizzate con la cessione di titoli AFS.

⁴¹ Gli importi rilevati nella voce 3.2 delle Attività finanziarie si riferiscono alla plusvalenza emersa dalle operazioni straordinarie che hanno interessato la partecipazione AFS Green Hunter.

Partecipazioni in società controllate, controllate in modo congiunto o sottoposte ad influenza notevole: valore di bilancio

Partecipazioni	Valore di Bilancio	<i>Fair value</i>
A. Imprese controllate in via esclusiva	23 ⁴²	
B. Imprese controllate in modo congiunto	-	
C. Imprese sottoposte ad influenza notevole	148	148

Tabella 3

⁴² Il patrimonio netto è comprensivo del risultato di periodo.

TAVOLA 14 – RISCHIO DI TASSO DI INTERESSE SULLE POSIZIONI INCLUSE NEL PORTAFOGLIO BANCARIO

INFORMATIVA QUALITATIVA

Il rischio di tasso sul “portafoglio bancario” rappresenta il rischio attuale o prospettico di diminuzione di valore del patrimonio o di diminuzione del margine d’interesse derivante dagli impatti delle variazioni avverse dei tassi di interesse sulle attività diverse da quelle allocate nel portafoglio di negoziazione di vigilanza.

Le fonti di tale rischio sono individuabili principalmente nei processi del Credito e della Provvista; esso deriva principalmente dall’attività caratteristica esercitata dalla Banca in qualità di intermediario impegnato nel processo di trasformazione delle scadenze e nasce in particolare dallo sbilancio tra le poste dell’attivo e del passivo in termini di piano di ammortamento per importo e scadenza, durata finanziaria e tipo tasso.

Per la determinazione del capitale interno a fronte del rischio di tasso di interesse sul portafoglio bancario la Banca ha deciso di utilizzare l’algoritmo semplificato, previsto nell’Allegato C Titolo III Cap.1 della Circolare 263/06 di Banca d’Italia, per la determinazione della variazione del valore economico del portafoglio bancario.

Attraverso tale metodologia viene valutato l’impatto di una variazione ipotetica dei tassi pari a 200 punti base sull’esposizione al rischio di tasso di interesse relativo al portafoglio bancario.

A tal fine le attività e le passività vengono preventivamente classificate in fasce temporali in base alla loro vita residua ed aggregate per “valute rilevanti”. Per ogni aggregato di posizioni viene quindi calcolata, all’interno di ciascuna fascia, l’esposizione netta, come compensazione tra posizioni attive e posizioni passive, secondo l’analisi dei relativi *cash flow*. Le esposizioni nette di ogni fascia, denominate nella medesima valuta, sono quindi moltiplicate per i fattori di ponderazione ottenuti dal prodotto tra una variazione ipotetica dei tassi di 200 punti base e un’approssimazione della *duration* modificata definita dalla Banca d’Italia per ciascuna fascia, e sommate. L’aggregazione delle diverse valute, attraverso la somma dei valori assoluti delle esposizioni ponderate nette per aggregato, rappresenta la variazione di valore economico aziendale a fronte dello scenario ipotizzato.

Si procede quindi alla determinazione dell’indicatore di rischiosità come rapporto tra il valore somma ed il patrimonio di vigilanza, onde verificare che non si determini una riduzione del valore economico della Banca superiore al 20% del patrimonio di vigilanza.

Qualora si determini una variazione superiore al suddetto limite, la Banca, previa opportuna approfondita analisi delle dinamiche sottese ai risultati, interviene operativamente per il rientro nel limite massimo.

La Banca effettua, inoltre, prove di stress, avvalendosi delle metodologie semplificate indicate dalla normativa, attraverso un incremento di 100 bp dello shock di tasso ipotizzato nella tabella di ponderazione.

Con riguardo alle misurazioni che concernono le opzioni di rimborso anticipato, si rileva come nel caso della Banca gran parte di queste siano implicite:

- nei mutui erogati alla clientela;
- nelle emissioni obbligazionarie.

Più precisamente, nel caso dei mutui, si tratta di opzioni vendute, mentre, per le emissioni obbligazionarie, di opzioni acquistate. Sotto il profilo contabile, tali opzioni non sono scorporate e trattate separatamente, in quanto non presentano le caratteristiche per lo scorporo previste dallo IAS 39.

La misurazione del capitale interno attuale, condotta attraverso il richiamato algoritmo semplificato indicato dalla Circolare n. 263/06 di Banca d’Italia, viene effettuata su base trimestrale.

INFORMATIVA QUANTITATIVA

Nella tabella che segue sono presentati gli effetti sul margine di interesse e sull'utile netto di scenari caratterizzati da shock istantanei e paralleli della curva dei tassi: variazione di +/- 100 bp, calcolati con il modello del *Maturity Gap* che, come noto, pur in modo approssimativo, misura la variazione del margine di interesse applicando uno shock istantaneo di tasso ai gap con orizzonte annuale sulle varie scadenze.

Volatilità del margine di interesse e dell'utile netto del modello di simulazione (migliaia di Euro)

Shock istantaneo e parallelo della curva dei tassi	+100 bp	-100 bp
Variazione del margine di interesse	-721	+721
Variazione dell'utile netto rispetto allo scenario a tassi stabili	-415	+415

Tabella 1

L'analisi dell'effetto sul margine mostra un volatilità del margine in linea con quella dell'anno precedente e rimane condizionata principalmente dalle operazioni di rifinanziamento LTRO (382 milioni di euro) posizionate in teorico riprezzamento ad un mese, seppur attenuata da *gap* di segno inverso nel resto delle fasce.

In riferimento al valore di mercato del patrimonio, viene applicata la metodologia del *duration gap* che misura la sensibilità del valore attuale del portafoglio netto di tutte le operazioni attive e passive sensibili.

A seguire si riportano i principali dati di sensitività relativi agli esercizi 2008 – 2013:

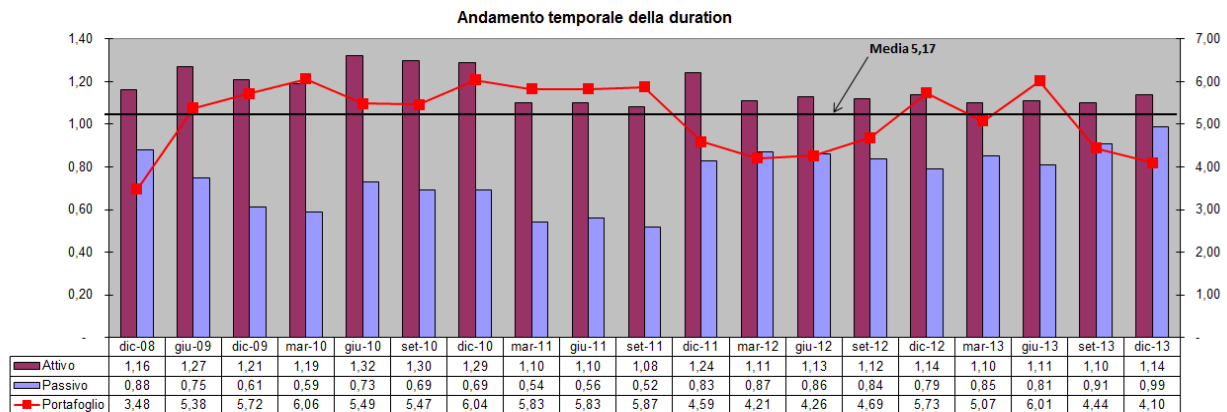


Tabella 2

L'indicatore di volatilità risulta in miglioramento rispetto al 2012 per lo più per effetto delle emissioni obbligazionarie a tasso fisso del 2013 che hanno riequilibrato la *duration* del passivo. La *duration* si posiziona su livelli inferiori alla media degli ultimi 5 anni ed evidenzia una decisa riduzione del rischio di tasso implicito nella struttura di attivo e passivo della banca.

Al 31.12.2013 il modello fornisce la seguente misurazione della volatilità del valore di mercato del patrimonio netto nell'ipotesi standard di uno shock di +/- 100 b.p., che coerentemente mostra un calo dell'effetto sul patrimonio netto che passa da -/+7,9 milioni di Dicembre 2012 a -/+3,6 di Dicembre 2013.

Volatilità del valore di mercato del patrimonio netto

Shock istantaneo e parallelo della curva dei tassi	+100 bp	-100 bp
Variazione del valore del patrimonio netto	-3.616	+3.616

Tabella 3

TAVOLA 15 – SISTEMI E PRASSI DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE

INFORMATIVA QUALITATIVA

Mediocredito, al fine di individuare il “personale più rilevante”, ha identificato e utilizzato i seguenti criteri di rilevanza:

- l’importo della remunerazione totale in valore assoluto;
- la possibilità di assumere posizioni di rischio, generare profitti/costi o incidere su altre poste di bilancio per importi rilevanti;
- la mancanza di personale della categoria “altri *risk takers*”;
- le attività svolte (con particolare riferimento alla responsabilità e al livello gerarchico);
- le deleghe operative assegnate a singole persone o a gruppi di persone.

In ottemperanza al dettato delle disposizioni, ai criteri di rilevanza adottati e sulla base dell'autovalutazione condotta, Mediocredito ha individuato nell'ambito della propria organizzazione i seguenti soggetti classificati come “personale più rilevante”: Amministratori, Direttore Generale, Vice Direttore – Responsabile Area Affari e i responsabili dell'Area Tecnico-Amministrativa, dell'Area Legale, del Servizio Internal Auditing, dell'Ufficio Risk Management, dell'Ufficio Compliance, del Servizio Crediti e della F.S. Finanza e Provvista.

Il processo decisionale seguito per definire le politiche di remunerazione comprese, se del caso, le informazioni sulla composizione e sul mandato del “Comitato remunerazioni”, su eventuali consulenti esterni dei cui servizi la banca si è avvalsa e sul ruolo degli organi e delle funzioni interessate.

Si premette che i principi generali sulla remunerazione adottati da Mediocredito fanno riferimento alle seguenti fonti regolamentari:

- “Disposizioni in materia di politiche e prassi di remunerazione e incentivazione nelle banche e gruppi bancari” emanate da Banca d’Italia in data 30/03/2011;
- “Direttiva CRD 2010/76/UE del 24 novembre 2010” - CRD3.

Il processo decisionale risulta organizzato e suddiviso in base ai soggetti destinatari e alle diverse fasi in cui è articolato il sistema delle remunerazioni. Infatti, ogni componente delle politiche, traendo origine da una differente base/obbligo normativo e/o contrattuale, presenta uno specifico iter decisionale.

Gli Amministratori:

- a) compresi quelli investiti di particolari cariche (Presidente e Vice Presidente) sono destinatari di un compenso in misura fissa e di un gettone di presenza, sulla base dell'importo complessivo stabilito dall'Assemblea per l'intero Consiglio. Per gli amministratori investiti di particolari cariche si provvede ai sensi dell'art. 2389 del codice civile;
- b) sono inoltre destinatari del rimborso delle spese sostenute per l’espletamento delle loro funzioni;
- c) non sono destinatari di remunerazione a fronte del raggiungimento di indici di redditività o di utili, anche se investiti di particolari cariche;
- d) dispongono di una assicurazione “infortuni”, di polizza kasko per l'uso delle autovetture personali e di una polizza assicurativa “responsabilità civile”.

I Sindaci:

- a) sono destinatari di un compenso fisso stabilito dall'Assemblea, di un gettone di presenza per la partecipazione a ciascuna riunione del Consiglio di amministrazione e del Comitato esecutivo e del rimborso delle spese sostenute per l’espletamento delle loro funzioni;

- b) non sono destinatari di alcuna componente variabile o collegata ai risultati aziendali;
- c) dispongono di una assicurazione “infortuni”, di polizza kasko per l'uso delle autovetture personali e di una polizza assicurativa “responsabilità civile”.

Si evidenzia che, in osservanza di quanto previsto dalle disposizioni contenute nella Raccomandazione della Commissione Europea 2004/913/CE, non sono previsti trattamenti a favore degli amministratori in caso del venire meno della carica (cosiddetto “golden parachute”).

Il personale dipendente:

- Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i quadri direttivi e per il personale delle aree professionali dipendenti dalle imprese creditizie, finanziarie e strumentali: la parte principale del sistema retributivo della Banca trova origine dal Contratto Collettivo Nazionale dei Lavoratori del sistema creditizio del 19 gennaio 2012 (di seguito C.C.N.L.); tale componente non prevede a carico di Mediocredito un processo decisionale/contrattuale essendo lo stesso demandato all'associazione di categoria;
- Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del 29 febbraio 2012 per i dirigenti dipendenti dalle imprese creditizie, finanziarie e strumentali: anche tale componente non prevede a carico di Mediocredito un processo decisionale/contrattuale essendo lo stesso demandato all'associazione di categoria;
- Contratto Integrativo Aziendale: alle retribuzione definita dal C.C.N.L. si affiancano le seguenti componenti previste dal Contratto Integrativo Aziendale (di seguito C.I.A.):
 1. erogazione premio aziendale (art. 48 CCNL 19/01/2012) - Contratto Integrativo Aziendale dd. 30/10/2009 art. 4;
 2. erogazione quadri direttivi (art. 87 comma 3 CCNL 19/01/2012) - Accordo Aziendale dd. 30/10/2010;

Tali componenti scaturiscono da un processo contrattuale – svoltosi nel corso del 2009/2010 – che ha visto impegnate le seguenti strutture:

- Mediocredito, rappresentato dalla Direzione Generale e dall'Ufficio del Personale;
- Rappresentanza Sindacale Aziendale della FABI (di seguito anche R.S.A.);
- Segreteria Provinciale della FABI;
- Rappresentanti aziendali della DirCredito.

Il sistema sul punto 2. prevede il pagamento, previa valutazione di merito da parte del diretto responsabile, di un importo predeterminato in base al numero di ore straordinarie eccedenti le 120 annue e al grado del Quadro Direttivo (per le ore eccedenti le 120 sono previste tre fasce – oltre 120 / oltre 160 / oltre 200 – a cui corrisponde un determinato importo).

L'attuale C.I.A., approvato dal Consiglio di Amministrazione della Banca in data 23/10/2009, è scaduto il 31/12/2011 ed è stato rinnovato in data 10/10/2013 fino al 31/12/2013 con tacita proroga di 6 mesi in 6 mesi fino alla scadenza ultima del 31/12/2014.

- Sistema Incentivante: il sistema incentivante della Banca (introdotto per la prima volta in via sperimentale nel 2009) promana invece dalla volontà dell'azienda di affiancare alla normale retribuzione (prevista dal C.C.N.L. e dal C.I.A.) una componente prettamente meritocratica (sia in termini di risultati raggiunti sia di crescita professionale). Tale componente non scaturisce quindi da una contrattazione al livello di settore o aziendale, ma rappresenta una scelta aziendale⁴³.

Il processo di definizione di tale componente remunerativa ha visto il coinvolgimento dei seguenti soggetti:

- Direzione Generale;
- Ufficio del Personale;
- Funzioni Aziendali Competenti. Nello specifico la F.S. Pianificazione e Controllo è stata coinvolta al fine di identificare e gestire i parametri di valutazione più appropriati (con particolare riferimento ai ruoli MBO), mentre alla funzione di Compliance – in conformità

⁴³ Si evidenzia comunque che l'introduzione di un sistema incentivante era stata richiesta dalle rappresentanze sindacali aziendali.

alle disposizioni di vigilanza della stessa funzione – è stato demandato il compito di valutare la conformità alla normativa di auto ed etero-regolamentazione del sistema)⁴⁴;

- consulente esterno: per la definizione del proprio sistema incentivante Mediocredito si è avvalso della collaborazione della società Impresa S.r.l. (società da anni attiva nel campo della consulenza aziendale e formazione del personale) al fine di instaurare un sistema allineato ai *benchmark* di riferimento del mercato. In particolare il ruolo del consulente esterno si è focalizzato nell'attività di: definizione del sistema; identificazione dei ruoli MBO e Performance; realizzazione del sistema di rilevazione dei risultati; formazione del personale.

Il processo decisionale seguito per definire le politiche di remunerazione ed incentivazione, essendo strettamente connesso con le scelte e gli obiettivi aziendali, è orientato ad una sana e prudente gestione del rischio e coerente con le strategie di medio e lungo periodo della banca.

Il “Comitato Remunerazioni” essendo prescritto nelle banche più complesse, non è presente nella nostra banca.

Le modalità attraverso cui è assicurato il collegamento tra la remunerazione e risultati.

La remunerazione variabile legata al sistema incentivante avviene dopo il superamento del ‘cancello aziendale’, che il Consiglio di Amministrazione ha determinato per l’anno 2013 nel raggiungimento di una soglia minima di Utile Lordo al netto degli effetti delle valutazioni al *Fair Value* pari a Euro 6.500.000.

Le modalità attraverso cui è assicurato il collegamento tra la remunerazione e i risultati è la seguente:

- per i Ruoli MBO tramite schede che indicano i risultati attesi e integrate da una sezione separata relativa alle competenze che possono migliorare i risultati complessivi. Nell’ambito dei risultati attesi vengono ricompresi obiettivi di Performance allo scopo di favorire processi di integrazione aziendale e di miglioramento della qualità e della compliance dei processi.
Le schede MBO vengono definite dal diretto Responsabile, approvate dagli eventuali Responsabili gerarchicamente superiori e validate dal Direttore Generale con il supporto del Responsabile dell’Ufficio Personale.
Gli obiettivi quantitativi alla base dell’MBO sono stabiliti ogni anno in base a indicatori predefiniti espressione degli obiettivi aziendali.
- per i Ruoli di Performance tramite schede che indicano sia i risultati attesi che le competenze ritenute necessarie per il raggiungimento della performance stessa.
Le schede di Performance vengono definite dal diretto Responsabile, approvate dagli eventuali Responsabili gerarchicamente superiori e validate dal Direttore Generale con il supporto del Responsabile dell’Ufficio Personale.
Gli obiettivi alla base della misurazione delle *performances* sono stabiliti ogni anno e sono finalizzati al miglioramento della produttività, della qualità e della rispondenza alle norme.

Tutti gli obiettivi (MBO e Performance) vengono ponderati in base alle priorità aziendali.

⁴⁴ Si evidenzia che, nel periodo di definizione del Sistema Incentivante (risalente al 2008), il ruolo della funzione di risk management era svolto in maniera congiunta dalle funzioni di pianificazione e controllo e di compliance. In base a tale suddivisione dei compiti, pur non risultando esplicitamente menzionata la specifica funzione, si può affermare che l'attuale sistema incentivante è stato esaminato e convalidato anche in ottica di controllo dei rischi, risultando perfettamente compatibile con gli assetti patrimoniali e finanziari della Banca.

Le percentuali, che vengono definite annualmente dal Consiglio di Amministrazione, variano in base ai Ruoli, ai Livelli ed alla tipologia (MBO e *performance*), non possono superare la percentuale del 20% della RAL escluso il premio aziendale e vengono comunicate agli interessati in sede di assegnazione degli obiettivi.

In merito ai premi sui risultati del 2013, sono state confermate percentuali, da calcolarsi sulla Retribuzione Annuale Lorda escluso il premio aziendale, comprese tra il 4% ed il 12%. Peraltro, poiché dai risultati di Bilancio 2013 risulta che il cancello aziendale previsto dal Regolamento non è stato raggiunto, il Sistema Incentivante per il 2013 non viene attivato.

In considerazione del buon andamento di tutte le poste di Conto Economico, ad eccezione degli accantonamenti a rischio di credito, è stato comunque accantonato l'importo di Euro 50,0 mila (comprensivi di oneri) con la finalità di poter eventualmente riconoscere premi una tantum straordinari a fronte di particolari ed eccezionali situazioni a valere sull'anno 2013.

Le caratteristiche di maggior rilievo del sistema di remunerazione, tra cui i criteri utilizzati per la valutazione dei risultati, l'adeguamento ai rischi, le politiche di differimento con particolare riferimento ai meccanismi di correzione ex post per i rischi.

Per quanto riguarda il Sistema Incentivante, i criteri utilizzati per la valutazione dei risultati sono i seguenti:

- per i Ruoli MBO il raggiungimento complessivo dei risultati viene definito dal Responsabile diretto, sulla base dei dati forniti dall'Azienda, e validato dal Direttore Generale con il supporto del Responsabile dell'Ufficio Personale.
Il premio viene erogato in caso di raggiungimento del punteggio previsto.
Il premio inoltre può subire un aumento o una decurtazione pari al 10% in base ai risultati ottenuti nella sezione relativa alle competenze.
- per i Ruoli di Performance il risultato complessivo viene definito dal Responsabile diretto e validato dal Direttore Generale con il supporto del Responsabile dell'Ufficio Personale.
- Le competenze, che vengono attribuite ogni anno dal Responsabile di Unità Operativa, fanno parte integrante della Scheda di Performance e determinano in modo sostanziale il raggiungimento degli obiettivi.
Il premio viene erogato in caso di raggiungimento del punteggio previsto.

In merito alle metodologie utilizzate per l'adeguamento dei rischi si evidenzia che:

- i sistemi di misurazione delle *performance* contemplano sia aspetti reddituali/economici sia tecniche di valutazione dei rischi, quali il Costo del rischio e il Tasso di decadimento;
- gli indicatori di *performance* considerano un orizzonte pluriennale;
- l'ammontare complessivo della parte variabile è determinato avendo a riferimento il livello delle risorse patrimoniali e finanziarie;
- le modalità di determinazione della parte variabile tengono conto sia di risultati effettivi e duraturi sia di obiettivi qualitativi e di sviluppo e crescita delle competenze;
- il sistema è strutturato in maniera tale da considerare i risultati e i rischi a livello aziendale, a livello delle singole unità di *business* e, ove possibile, a livello individuale.

Infine, si ricorda che Mediocredito in considerazione dell'impatto patrimoniale e finanziario del proprio sistema di remunerazione/incentivazione e avvalendosi del criterio di proporzionalità non adotta politiche di differimento e di correzione ex post per i rischi.

Gli indicatori di *performance* presi come riferimento per la remunerazione variabile, inclusi i piani basati su azioni, opzioni, o altri strumenti finanziari.

Gli indicatori di performance presi come riferimento per la remunerazione variabile sono principalmente i seguenti:

- flussi di nuove erogazioni e/o saldi medi del portafoglio crediti, margini di redditività del portafoglio crediti, volumi di commissioni;
- indicatori sulla qualità del credito come ad esempio incidenza di rischiosità delle nuove operazioni entro un arco di tempo predefinito;
- costo del rischio e tasso di decadimento delle imprese non finanziarie;

nonché specifici obiettivi di tipo organizzativo e/o di conformità alle norme stabiliti in base alle priorità aziendali, questi ultimi particolarmente enfatizzati per i ruoli “*performance*” (comunque presenti anche nei ruoli MBO). Per tutti i ruoli si aggiunge una componente legata allo sviluppo e crescita delle competenze.

Tale costruzione garantisce che vengano erogati premi correlati ai risultati effettivi.

Si precisa che nessuna componente variabile viene corrisposta attraverso piani basati su azioni, opzioni, o altri strumenti finanziari.

Le ragioni sottostanti le scelte dei sistemi di remunerazione variabile e ogni altra prestazione non monetaria e i principali parametri utilizzati.

La Banca ha voluto attivare una trasformazione di natura strategica e culturale mediante progetti di forte innovazione per allineare il management nella realizzazione delle strategie, nel monitorare l’integrazione e la coerenza di azioni operative e comportamenti e responsabilizzare e mobilitare le energie verso i risultati attesi.

Il processo di MBO è deterministico e automatico, basato su fissazione di traguardi e misurazione di risultati quantitativi. I principali parametri utilizzati nel sistema MBO sono i seguenti:

- commissioni: *corporate*, *advisoring*, istruttoria e perizia;
- costo del rischio;
- erogazioni, erogazioni non intermedie, erogazioni sconto e Sabatini;
- qualità concessione credito;
- redditività Filiali;
- spread medio;
- tasso di decadimento imprese non finanziarie;
- tempi medi di passaggio da delibera a stipula;
- componente commissionale.

Il processo di Performance è integrato con la gestione del rapporto capo collaboratore. Viene utilizzato come supporto per una gestione delle risorse finalizzata ed orientata al miglioramento continuo delle prestazioni.

I principali parametri utilizzati nel sistema *Performance* sono i seguenti:

- raggiungimento di obiettivi quantitativi e qualitativi legati alle responsabilità del ruolo;
- obiettivi di sviluppo delle competenze;
- indagini di *customer satisfaction* interna.

INFORMATIVA QUANTITATIVA

Informazioni quantitative aggregate sulle remunerazioni, ripartite per aree di attività.
--

Nel 2013, a fronte di una sostanziale stabilità dell'organico, la spesa per il personale si è attestata sul livello di 6.687 €/000 (6.983 nel 2012), di cui 457 €/000 relativi ai compensi di amministratori e sindaci e 6.230 €/000 relativi alle spese per il personale dipendente (dati riportati nel Bilancio, Nota Integrativa, Tabella 9.1 Parte C).

I compensi di Amministratori e Sindaci non contengono alcuna componente variabile o collegata ai risultati aziendali.

Si riportano di seguito i costi relativi alle componenti fisse e variabili delle retribuzioni del personale dipendente, riportati con criterio di cassa (comprensivi degli oneri aziendali):

Componente fissa:

- Stipendi ⁴⁵	€	4.124.414,89
- Contributi e TFR	€	1.326.785,84
- Altri benefici	€	440.722,84
	€	<u>5.891.923,57</u>

Componente variabile:

- Premio Aziendale contrattuale	€	227.841,68
- Premi "una tantum"	€	7.930,63
- Sistema Incentivante	€	99.985,04
	€	<u>335.757,35</u>

Quanto alla componente variabile, oltre al Premio Aziendale, la cui misura è stabilita dal Contratto Integrativo Aziendale, sono stati erogati nel 2013 Premi "una tantum" per complessivi 7.930,63 Euro (compresi oneri), a favore di n. 4 dipendenti, e 99.985,04 Euro (compresi oneri) a fronte del Sistema Incentivante, a favore di n. 40 dipendenti, con una media per dipendente di Euro 2.452,63.

In totale le erogazioni variabili non regolate da meccanismi contrattuali, assommano dunque a 107.915,67 Euro, pari all'1,61% del totale delle spese per il personale a Bilancio.

La ripartizione delle remunerazioni per aree di attività, suddivise tra componente fissa e variabile ed esclusi gli oneri aziendali, è la seguente:

Amministratori e Sindaci	Compenso	Gettoni di presenza	--	Totale
Consiglio di Amministrazione	194.736,65	50.750,00	-	245.486,65
Collegio Sindacale	98.000,00	5.100,00	-	103.100,00
Totali	292.736,65	55.850,00	-	348.586,65

⁴⁵ Comprensivo degli straordinari per le aree professionali e delle prestazioni aggiuntive dei quadri direttivi (erogazioni ex art 81 CCNL) per complessivi Euro 52.659,82 lordi, nonché di ogni altra somma contrattualmente dovuta.

Area di attività	Componente fissa	Premio Aziendale	Premi una tantum	Sistema Incentivante	Totale
Direzione Generale e funzioni di staff	759.598,05	29.639,02	750,00	10.120,00	800.107,07
Area Affari	2.080.278,13	92.421,04	4.750,00	44.840,00	2.222.289,17
Area Legale	406.215,25	16.613,54	0,00	8.280,00	431.108,79
Area Tecnico-Amministrativa	878.323,46	40.884,82	750,00	15.580,00	935.538,28
Totali	4.124.414,89	179.558,42	6.250,00	78.820,00	4.389.043,31

Informazioni quantitative aggregate sulle remunerazioni, ripartite tra le varie categorie del “personale più rilevante”.

1. Gli importi remunerativi per l'esercizio, suddivisi in componente fissa e variabile e il numero dei beneficiari.

Amministratori	Compenso	Gettoni di presenza	--	Totale
n. 13 Componenti (*)	194.736,65	50.750,00	-	245.486,65
Totali	194.736,65	50.750,00	-	245.486,65

(*) per effetto degli avvicendamenti i compensi sono stati liquidati a 14 Amministratori

Dipendenti	Componente fissa	Premio Aziendale	Premi una tantum	Sistema Incentivante	Totale
Direzione, Responsabili di Area, Altri Responsabili (n. 6)	(1) 808.001,59	35.910,43	0,00	26.280,00	870.192,02
Responsabili degli organi di controllo interno (n. 3)	158.264,98	7.170,53	0,00	3.620,00	169.055,51
Totali	966.266,57	43.080,96	0,00	29.900,00	1.039.247,53

(1) comprende erogazioni contrattuali effettuate nel 2013 ad un Responsabile di Area cessato dal servizio nel 2012

2. Gli importi e le forme della componente variabile della remunerazione, suddivisa in contanti, azioni, strumenti collegati alle azioni ed altre tipologie.

Dipendenti	Componente variabile			Totale
	contanti-bonifico	azioni	altro	
Direzione, Responsabili di Area, Altri Responsabili (n. 6)	62.190,43	-	-	62.190,43
Responsabili degli organi di controllo interno (n. 3)	10.790,53	-	-	10.790,53
Totali	72.980,96	-	-	72.980,96

3. Gli importi delle remunerazioni differite, distinguendo tra le parti già accordate e non.
Nessun importo.
4. Gli importi delle remunerazioni differite riconosciute durante l'esercizio, pagate e ridotte attraverso meccanismi di correzione dei risultati.
Nessun importo.
5. I nuovi pagamenti per trattamenti di inizio e di fine rapporto pagati durante l'esercizio e il numero dei relativi beneficiari.
Liquidazioni TFR: Euro 242.723,33 a n. 2 beneficiari
Anticipazioni TFR: Euro 53.877,00 a n. 4 beneficiari.
6. Gli importi dei pagamenti per trattamento di fine rapporto riconosciuti durante l'esercizio, il numero dei relativi beneficiari e l'importo più elevato pagato ad una singola persona.
Liquidazioni TFR: Euro 230.170,02 importo più elevato pagato ad una singola persona (comprensivo della quota al Fondo di Tesoreria)
Incentivi esodo: Euro 251.075,33 importo più elevato liquidato ad una singola persona nel 2013.